

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ฉ
กิตติกรรมประกาศ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฅ

### บทที่

#### 1 บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
จุดมุ่งหมายของการวิจัย.....	2
ขอบเขตของการวิจัย.....	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	5
สมมุติฐานการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	5

#### 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....

การบริหารโรงเรียนประถมศึกษา.....	9
ความหมายและโครงสร้างการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา.....	10
บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา.....	13
การบริหารของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ.....	16
หน้าที่และการรับผิดชอบของหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ.....	17
โครงสร้างและการแบ่งงานของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ.....	18
ความหมายของการพัฒนาขวัญ.....	19
ความหมายของขวัญ.....	19
ความสำคัญของขวัญต่อการบริหารงาน.....	20
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับขวัญในการปฏิบัติงาน.....	22
ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมนุษย์ของมาสโลว์ (Maslow).....	23
ทฤษฎี 2 ปัจจัย (Two Factors Theory) ของเฮิร์ซเบิร์ก.....	25
ทฤษฎี X และทฤษฎี Y ของแม็คเกรเกอร์.....	26
ปัจจัยและองค์ประกอบที่ก่อให้เกิดขวัญที่ดี.....	29
ปัจจัยที่ก่อให้เกิดขวัญที่ดี.....	29
องค์ประกอบที่ก่อให้เกิดขวัญที่ดี.....	31

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ลักษณะที่แสดงว่าคนในองค์กรมีขวัญดีและไม่ดี.....	32
การเสริมสร้างขวัญ การบำรุงขวัญในการปฏิบัติงานและมาตรการวัดขวัญ.....	34
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	38
กรอบแนวคิดของการวิจัย.....	45
<b>3</b> วิธีดำเนินการวิจัย.....	<b>46</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	46
เครื่องมือการวิจัย.....	48
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	50
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	50
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	50
<b>4</b> ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	<b>52</b>
ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้บริหารโรงเรียนจ่าแนกตามเพศ อายุ วุฒิการศึกษาระดับสูงสุด อายุราชการ ประสบการณ์ในการบริหารงาน ขนาดของโรงเรียน และ เงินเดือน.....	53
ตอนที่ 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก.....	57
ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของ ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด พิษณุโลก.....	65
<b>5</b> สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	<b>161</b>
จุดมุ่งหมายของการวิจัย.....	161
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	162
เครื่องมือการวิจัย.....	162
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	162
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	163
สรุปผล.....	163
อภิปรายผล.....	165

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ข้อเสนอแนะ.....	170
บรรณานุกรม.....	172
ภาคผนวก.....	177
ประวัติผู้วิจัย.....	199

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
 Pibulsongkram Rajabhat University

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของผู้บริหารโรงเรียน.....	47
2 แสดงจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	47
3 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา จำแนกตามเพศ.....	53
4 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารโรงเรียน จำแนกตามอายุ.....	53
5 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารโรงเรียน จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	54
6 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารโรงเรียน จำแนกตามอายุราชการ.....	54
7 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารโรงเรียน จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร งาน.....	55
8 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารโรงเรียน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	55
9 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารโรงเรียน จำแนกตามเงินเดือน.....	56
10 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ทั้ง 7 ด้าน.....	57
11 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน.....	58
12 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ด้านการประสมผลสำเร็จต่อการทำงาน.....	59
13 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ด้านการมีความรับผิดชอบ.....	60
14 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้.....	61
15 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน .....	62
16 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา.....	63

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
17 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจ ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่มีผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา.....	64
18 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลกในภาพรวม ทั้ง 7 ด้าน จำแนกตามเพศ.....	65
19 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำแนกตามเพศ.....	66
20 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านการประสพผลสำเร็จต่อการทำงาน จำแนกตามเพศ.....	67
21 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านการมีความรับผิดชอบ จำแนกตามเพศ.....	68
22 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ จำแนกตามเพศ.....	69
23 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน จำแนกตามเพศ.....	70
24 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามเพศ.....	71
25 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา จำแนกตามเพศ.....	72

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
26 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลกในภาพรวม ทั้ง 7 ด้าน จำแนกตามอายุ.....	73
27 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำแนกตามอายุ.....	74
28 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านการประสพผลสำเร็จต่อการทำงาน จำแนกตามอายุ.....	75
29 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความมีความรับผิดชอบ จำแนกตามอายุ.....	76
30 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ จำแนกตามอายุ.....	77
31 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน จำแนกตามอายุ.....	78
32 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามอายุ.....	79
33 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา จำแนกตามอายุ.....	80
34 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดพิษณุโลกในภาพรวม ในภาพรวม ทั้ง 7 ด้าน จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	81

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
35 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	82
36 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านการประสพผลสำเร็จต่อการทำงาน จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	83
37 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความความรับผิดชอบ จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	84
38 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	85
39 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	86
40 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามวุฒิการศึกษา....	87
41 การเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา จำแนกตามวุฒิการศึกษา....	88
42 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน จำแนกตามอายุราชการ....	89
43 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เป็นรายด้าน จำแนกตามอายุราชการ.....	90

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

- 44 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นรายข้อ  
จำแนกตามอายุราชการ..... 91
- 45 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความรักและภาคภูมิใจที่มีต่อโรงเรียน จำแนกตามอายุราชการ..... 92
- 46 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความสะอาดและสบายของห้องทำงาน จำแนกตามอายุราชการ..... 93
- 47 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการประสบผลสำเร็จต่อการทำงานเป็นรายข้อ  
จำแนกตามอายุราชการ..... 94
- 48 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการมีควมรับผิดชอบ เป็นรายข้อ  
จำแนกตามอายุราชการ..... 95
- 49 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เป็นรายข้อ  
จำแนกตามอายุราชการ..... 96
- 50 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้เกี่ยวกับการได้รับค่าตอบแทนจากการปฏิบัติงานอย่างยุติธรรม จำแนกตามอายุราชการ..... 97
- 51 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้เกี่ยวกับมีความมั่นคงต่อเงินเดือนที่ได้รับเป็นประจำทุกเดือน จำแนกตามอายุราชการ..... 98
- 52 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับการได้รับการพิจารณาการเลื่อนขั้นเงินเดือนอย่างยุติธรรม จำแนกตามอายุราชการ..... 99



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

53	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับความเพียงพอของเงินเดือนที่มีรายจ่ายภายในครอบครัว จำแนกตามอายุราชการ.....	100
54	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เป็นรายชื่อ จำแนกตามอายุราชการ.....	101
55	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เกี่ยวกับการได้รับการยกย่องและยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน จำแนกตามอายุราชการ.....	103
56	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เกี่ยวกับความสุขต่อการทำงานในหน้าที่ จำแนกตามอายุราชการ.....	103
57	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เป็นรายชื่อ จำแนกตามอายุราชการ.....	104
58	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการทำงานและแสดงความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามอายุราชการ.....	105
59	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการวางตนเป็นคนเปิดเผย เข้าใจง่ายและปฏิบัติตนเป็นกันเองกับผู้ร่วมงานของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามอายุราชการ.....	106
60	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการการมีวาจาไพเราะ และกริยา มารยาท อ่อนน้อม ไม่ถือตัว ไม่วางอำนาจของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามอายุราชการ.....	106

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
61 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เป็นรายชื่อ ของผู้บังคับบัญชา แนกตามอายุราชการ.....	107
62 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับสภาพการในการทำงานมีการให้โอกาส การให้เกียรติซึ่งกันและกัน และให้ความก้าวหน้า จำแนกตามอายุราชการ.....	108
63 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เป็นรายด้าน จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	109
64 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นรายชื่อ จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	110
65 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความสะอาด สบายของห้องทำงาน จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	111
66 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการประสบผลสำเร็จต่อการทำงาน เป็นรายชื่อ จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	112
67 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบ เป็นรายชื่อ จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	114
68 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เป็นรายชื่อ จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	115
69 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เป็นรายชื่อ จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	116

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
70 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เป็นรายชื่อ จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	117
71 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เป็นรายชื่อ จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงาน.....	118
72 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เป็นรายชื่อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	120
73 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เกี่ยวกับด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	121
74 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เกี่ยวกับด้านการประสพผลสำเร็จต่อการทำงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	121
75 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เกี่ยวกับด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	122
76 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เกี่ยวกับด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	122
77 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เกี่ยวกับด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	123
78 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นรายชื่อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	124

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
79 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เกี่ยวกับความเพียงพอของอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	125
80 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เกี่ยวกับความสะอาดสบายของห้องทำงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	125
81 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการประสมผลสำเร็จต่อการทำงาน เป็นรายข้อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	126
82 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการประสมผลสำเร็จต่อการทำงาน เกี่ยวกับการได้ใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	127
83 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการประสมผลสำเร็จต่อการทำงาน เกี่ยวกับการได้รับการมอบหมายงานซึ่งยากและท้าทายกับความสามารถ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	128
84 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการประสมผลสำเร็จต่อการทำงาน เกี่ยวกับการยอมรับความสามารถในการทำงานของเพื่อนร่วมงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	128
85 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	129
86 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบ เกี่ยวกับเพื่อนร่วมงานปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	130

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

87	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เป็นรายข้อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	131
88	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับด้านการได้รับค่าตอบแทนจากการปฏิบัติงานอย่างยุติธรรม จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	132
89	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับด้านการได้รับสวัสดิการครอบคลุมถึงบุคคลในครอบครัว จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	133
90	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับด้านมีความมั่นคงต่อเงินเดือนที่ได้รับเป็นประจำทุกเดือน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	133
91	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับด้านการได้รับการพัฒนาและส่งเสริมให้มีความรู้ใหม่ ๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	134
92	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับด้านการได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนอย่างยุติธรรม จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	134
93	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับด้านความมั่นคงในการรับราชการ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	135

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

94	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับด้านความเพียงพอของเงินเดือนที่มีต่อรายจ่ายภายในครอบครัว จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	135
95	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เป็นรายข้อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	136
96	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เกี่ยวกับความเหมาะสมในตำแหน่งงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	137
97	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เกี่ยวกับการได้รับมอบหมายงานตามความเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	138
98	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เกี่ยวกับความกดดันและความสนใจในการปฏิบัติงานตามตำแหน่งงานที่ได้ทำอยู่ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	138
99	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เกี่ยวกับการได้รับการยกย่องและยอมรับจากเพื่อนร่วมงานจำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	139
100	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เป็นรายข้อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	140
101	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการทำงานและแสดงความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	141

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

102	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองของผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการให้ความเสมอภาคแก่ผู้ร่วมงานของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	142
103	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เป็นรายข้อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	143
104	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับสัมพันธภาพระหว่างผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน ตั้งอยู่บนฐานแห่งความเคารพซึ่งกันและกัน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	144
105	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับสภาพการในการทำงานมีการให้โอกาส การให้เกียรติซึ่งกันและกันและให้ความก้าวหน้า จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	145
106	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	146
107	การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน เกี่ยวกับด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	147
108	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นรายข้อ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	148
109	การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการประสบผลสำเร็จต่อการทำงาน เป็นรายข้อ จำแนกตามขนาดเงินเดือน.....	150

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
110 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบ เป็นรายชื่อ จำแนกตามขนาดเงินเดือน.....	151
111 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เป็นรายชื่อ จำแนกตามขนาดของเงินเดือน.....	152
112 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับการได้รับค่าตอบแทนจากการปฏิบัติงานอย่างยุติธรรม จำแนกตามขนาดของเงินเดือน.....	153
113 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความมั่นคงในการทำงานและรายได้ เกี่ยวกับความเพียงพอของเงินเดือนที่มีต่อรายจ่ายภายในครอบครัว จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	154
114 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เป็นรายชื่อ จำแนกตามขนาดของเงินเดือน.....	155
115 การเปรียบเทียบรายคู่ความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความพึงพอใจในตำแหน่งงาน เกี่ยวกับการได้รับการยกย่องและยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	156
116 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความประทับใจในการปกครองผู้บังคับบัญชา จำแนกตามขนาดของเงินเดือน.....	157
117 การเปรียบเทียบความแตกต่างของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา จำแนกตามขนาดของเงินเดือน.....	159