

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การวิจัย เรื่อง การศึกษาการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร มีจุดมุ่งหมายของการวิจัย เพื่อศึกษาการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร และศึกษาแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร แบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอน ดังนี้ ตอนที่ 1 การศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ประชากรได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจังหวัดพิจิตร จำนวน 207 แห่ง จำนวน 1,242 คน กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางของเครชี และมอร์แกน ( Krejcie and Morgan ) ได้จำนวนห้องสื้น 294 คน และใช้การสุ่มแบบแบ่งชั้นตามสัดส่วน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม มาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สกัดที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ ค่าว้อยลະ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ตอนที่ 2 การศึกษาแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร กลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 2 คน ผู้ทรงคุณวุฒิทางการศึกษา จำนวน 2 คน ผู้อำนวยการกองการศึกษา จำนวน 1 คน โดยใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจง ( Purposive Sampling ) จำนวน 5 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร วิเคราะห์ข้อมูลจากการวิเคราะห์เนื้อหา

### สรุปผล

- ผลการศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ภาพรวม และรายด้านอยู่ในระดับมาก

1.1 ด้านการกำหนดมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา ภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.77$ )

1.2 ด้านจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษาที่มุ่งคุณภาพมาตรฐาน การศึกษาของสถานศึกษาในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.85$ )

1.3 ด้านการจัดระบบบริหารและสารสนเทศในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.72$ )

1.4 ด้านการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษาใน ภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.68$ )

1.5 ด้านการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษาในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.78$ )

1.6 ด้านการประเมินคุณภาพภายใต้มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาใน ภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.75$ )

1.7 ด้านการรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประจำปีนี้อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.52$ )

1.8 ด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่องในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.62$ )

ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านการรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประจำปีนี้ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.52$ )

2. การศึกษาแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายใต้ ของคณะกรรมการสถานศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร มีดังนี้

2.1 ด้านการกำหนดมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา ความมีการประชุมและมี การทำประชาพิจารณ์ เพื่อพิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบมาตรฐานการศึกษา ของสถานศึกษา และความมี การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวนมาตรฐานการศึกษา ของสถานศึกษา

2.2 ด้านการจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ความมีการประชุมผู้ มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อสร้างความตระหนัก และระดมสมองในการกำหนดกลยุทธ์ตัวชี้วัด ความสำเร็จ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา

2.3 ด้านการจัดระบบบริหาร และสารสนเทศ ความเน้นการมีส่วนร่วมให้ ครอบคลุมทุกกระบวนการ

2.4 ด้านการดำเนินงานตามแผนพัฒนา การจัดการศึกษาของสถานศึกษา ความมี ดังคณะกรรมการประเมินระบบประกันคุณภาพภายใต้ของสถานศึกษา เพื่อดิดตาม การ

ดำเนินงานของสถานศึกษาตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา และควรส่งเสริมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมเสนอโครงการ อนุมัติโครงการ

2.5 ด้านการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา ควรมีแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานตามภารกิจของสถานศึกษา มีการเปิดเผยผลการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาต่อชุมชน

2.6 ด้านการประเมินคุณภาพภายใน datum มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา ควรมีการ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม มีการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ โดยผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้เชี่ยวชาญในสาขาปฐมวัย

2.7 ด้านการรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประจำเดือนคุณภาพภายใน ควรมีการ สร้างความรู้ความเข้าใจ มีการนำเสนอแนวทางการจัดทำรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปี ของสถานศึกษาให้คณะกรรมการสถานศึกษาได้รับทราบ เพื่อให้มีความเข้าใจตรงกัน มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ มีการซึ่งแลกเปลี่ยนประจักษ์ซึ่งจะช่วย กระตุ้นคณะกรรมการสถานศึกษาปฏิบัติงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ร่วมกัน

2.8 ด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ควรมีการพัฒนาดูแลของครู มีการประชุมตั้งคณะกรรมการจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันวางแผนการตรวจสอบ ทบทวนคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาเป็นประจำทุกปี มีการแสดงความคิดเห็นร่วมกันของ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการนำเสนอผลการประเมินไปใช้เพื่อพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของ สถานศึกษาให้ดีขึ้น

## การอภิปรายผล

จากการวิจัย การศึกษาการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของ คณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ผู้วิจัยได้นำประเด็นสำคัญมา อภิปรายดังนี้

### 1. ผลกระทบของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของ คณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร

พบว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการ สถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ในภาพรวมมีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก ที่เป็น เช่นนี้อาจเนื่องมาจาก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จัดตั้งขึ้นเพื่อความต้องการของคนในชุมชน เพื่อ เป็นการแบ่งเบาภาระการเลี้ยงดูเด็กในช่วงกลางวัน ดังนั้นการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจึงมี ความสำคัญกับคนในชุมชน เพื่อคนในชุมชนได้มีเวลาประกอบอาชีพสร้างรายได้ให้กับ ครอบครัว คณะกรรมการส่วนใหญ่ได้รับคัดเลือกมาจากบุคคลที่อาศัยอยู่ในชุมชน มีความรู้ ความสามารถจากหลากหลายสาขาวิชาชีพ สามารถเข้าร่วมดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ได้อย่างดีอ่อน และมีความยินดีให้ความร่วมมือดำเนินงานของสถานศึกษาเป็นอย่างดีซึ่งผลการวิจัย สอดคล้องกับงานวิจัยของ จำลอง รัตนโกเศศ ( 2552 : 112 ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสกลนคร เขต 2 พบว่า ระดับสภาพการมีส่วนร่วม ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของ อاثาร กะโยชา (2548 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 3 พบว่า การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านการรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพภายใน อาจสืบเนื่องมาจาก คณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ไม่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ดัวบงชี เกณฑ์การประเมินคุณภาพภายใน และการจัดทำรายงานการประเมินคุณภาพภายใน จึงทำให้มีความรู้เพียงพอในการมีส่วนร่วมจัดทำรายงานประเมินตนเองของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร สอดคล้องกับงานวิจัยของ มะลิกามาศ เสงี่ยมแก้ว ( 2551 : 78 ) ได้ทำการศึกษาเรื่องการนำเสนอรูปแบบการมีส่วนร่วม ในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักเขตพื้นที่การศึกษานครสวรรค์ เขต 3 พบว่า ใน การเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษายังไม่สามารถปฏิบัติได้เต็มกำลังความสามารถเฉพาะขาดการทำความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาซึ่งเป็นเพียงสถานศึกษามีประชุมคณะกรรมการเพียงไม่กี่ครั้งใน 1 ภาคเรียนการศึกษา

## **2. ผลการศึกษาแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะกรรมการสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร**

พบว่า แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ของคณะกรรมการสถานศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจังหวัดพิจิตร มีดังต่อไปนี้

1. ด้านการกำหนดมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา พบร่วมกับ ควรมีการจัดประชุมบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อชี้แจงเกี่ยวกับมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ มาตรฐานการศึกษาระดับพื้นฐาน และการกำหนดมาตรฐานของสถานศึกษา ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ควรร่วมกันทำประชาพิจารณ์ เพื่อพิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา และการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวนมาตรฐาน

การศึกษาของสถานศึกษาโดยใช้วงจรคุณภาพ PDCA สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 กำหนดให้มาตรฐานการศึกษา เป็นเครื่องสะท้อนคุณภาพการจัดการศึกษา สถานศึกษาจึงจำเป็นต้องกำหนดมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการนำไปใช้เป็นหลักในการเทียบเคียง สำหรับการส่งเสริม กำกับดูแล การตรวจสอบและการประเมินคุณภาพการศึกษา เพื่อประกันว่า ผู้เรียนทุกคนได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ เด็มตามศักยภาพและตรงตามความต้องการ คุ้มค่า เสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งเป็นไปตามความต้องการของชุมชน อัตลักษณ์ของท้องถิ่น และ จุดเน้นของสถานศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553 : 9)

2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพมาตรฐาน การศึกษาของสถานศึกษา พぶว่า ควรมีการประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อสร้างความ ตระหนักรเห็นความสำคัญของจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพ มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา และเพื่อร่วมสมองในการกำหนดกลยุทธ์ด้วยวัดความสำเร็จ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา สอดคล้องกับ ปัญญา ภาษาทอง (2548 : 242) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาสภาพปัญหา และแนวทางการพัฒนาการดำเนินการประกัน คุณภาพภายใต้สถานศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่กำแพงเพชร เขต 2 พぶว่า แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ต้องจัดทำระบบ ข้อมูลสารสนเทศที่มีคุณภาพเพื่อนำมากำหนดตัวสัมฤทธิ์ เป้าหมายภารกิจและกลยุทธ์โดยให้ ชุมชนและผู้เกี่ยวข้องกับสถานศึกษามีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

3. ด้านการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ พぶว่า ควรมีการจัดอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีในการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีการใช้ ระบบเทคโนโลยีในการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ มีการเชิญคณะกรรมการสถานศึกษาที่มี ความสามารถในการใช้สื่อเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วมจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศของสถานศึกษา เมื่อสิ้นปี หรือในกิจกรรมวันสำคัญต่างของสถานศึกษา ควรมีการจัดแสดงผลงานการจัด กิจกรรมต่างๆของสถานศึกษาผลงานต่างๆ ของครู และนักเรียนโดยให้คณะกรรมการ สถานศึกษาเป็นผู้ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนได้ทราบ สอดคล้องกับกฎกระทรวง มาตรา 50 ให้ สถานศึกษาให้ความร่วมมือในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน ดัง ๆ ที่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับ สถานศึกษา ตลอดจนให้บุคลากร คณะกรรมการของสถานศึกษา รวมทั้งผู้ปกครองและผู้ที่มี ส่วนเกี่ยวข้องกับสถานศึกษาให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่พิจารณาเห็นว่าเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติ ภารกิจของสถานศึกษาตามคำร้องขอของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ การศึกษาหรือบุคคลหรือน่วยงานภายนอกที่สำนักงานดังกล่าวรับรองที่ทำการประเมิน คุณภาพภายนอกของสถานศึกษานั้น เป็นต้น ดังนั้นหน่วยงานที่ต้องนำเสนอ สาธารณะแห่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้องปฏิบัติต่ออย่างเป็นรูปธรรม สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ( 2553 : 10 )

4. ด้านการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษา พนบว่า ควรมีการประชุมเพื่อตั้งคณะกรรมการประเมินระบบประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา เพื่อดิดตามการดำเนินงานของสถานศึกษาตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ซึ่งจะให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ควรส่งเสริมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมเสนอโครงการ อนุมัติโครงการ เพื่อเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้งบประมาณของสถานศึกษา สอดคล้องกับ ปริยา บุญสร้าง ( 2547 : บทคัดย่อ ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง การประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในโรงเรียนทำให้ภูมิวิทยา จำกัด ให้รู้ จังหวัดสangkhla สังกัดสำนักงานบริหารการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่การศึกษาสangkhla เขต 2 ด้านการพัฒนามาตรฐานการศึกษาทุกคนมีส่วนร่วมในการศึกษาสภาพปัจจุบันแล้วนำมากำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของโรงเรียน และด้านการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ได้ดำเนินการโดยผู้บริหารโรงเรียน ครูผู้สอน คณะกรรมการสถานศึกษา และผู้ปกครอง ร่วมกันแสดงความคิดเห็นโดยมีการกำหนดแผนงาน / โครงการ / กิจกรรมให้เป็นมาตรฐานของโรงเรียน สอดคล้องกับปัจจญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของโรงเรียน ของชาติ และได้แจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วไป

5. ด้านการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา พนบว่า ควรมีการประชุมแต่ดังคณะกรรมการแต่ละฝ่าย เพื่อร่วมกันตรวจสอบบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการศึกษา แต่ดังคณะกรรมการตรวจสอบติดตาม โดยเลือกผู้ทรงคุณวุฒิในชุมชนให้มีส่วนร่วมการใช้ข้อมูลสารสนเทศในการพัฒนาการศึกษา มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศของงาน เพื่อให้เห็นแนวโน้มของ ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานตามภารกิจของสถานศึกษา มีการเปิดเผยผลการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาต่อชุมชน เพื่อเป็นข้อมูลเชิงประจำปีให้คณะกรรมการสถานศึกษาในการตรวจสอบบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการศึกษา สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ.2545 มาตรา 48 กำหนดให้ หน่วยงานด้านสังกัด และสถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกัน คุณภาพภายใน สถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานด้านสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับการประกันคุณภาพภายนอก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ( 2553 : 2 )

6. ด้านการประเมินคุณภาพภายในตามมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา พนบว่า ควรมีการประสานความสัมพันธ์ที่ดีในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาโดยการช่วยเหลือสนับสนุนให้ทุกฝ่ายให้ทำงานร่วมกันเป็นทีม มีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในการสร้างเครื่องมือประเมินคุณภาพผู้เรียนของสถานศึกษา มีการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในประเมินคุณภาพผู้เรียนของ

สถานศึกษา โดยผู้เกี่ยวข้องหรือผู้เชี่ยวชาญในสาขาปฐมวัย สอดคล้องกับ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ( 2545 : 113 – 119 ) ได้ก่อส่วนรึ บทบาทหน้าที่ของกรรมการสถานศึกษา ว่า เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดเป้าหมายวิสัยทัศน์ของสถานศึกษา ส่งเสริมร่วมด้วยสินใจนิจฉัยให้ความเห็นชอบในการดำเนินการของสถานศึกษา เป็นแก่นนำประสานความร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน และสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาในด้านทรัพยากรด่าง ๆ ตลอดจนการกำกับ ดูแลอย่างดื่อเนื่อง ตั้งแต่การวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา การดำเนินกิจกรรมตามแผน การประเมินตนเองของสถานศึกษา รวมทั้งการตรวจสอบ และรับทราบรายงานการประเมินตนเองของสถานศึกษา และการพัฒนาปรับปรุงสถานศึกษา

7. ด้านการรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประจำเมืองคุณภาพภายใน พบว่า ควรมีการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการสถานศึกษาให้เห็นถึงความสำคัญของการรายงานคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา มีการระดมสมองจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อพิจารณาองค์ประกอบ โครงสร้างข้อมูลสารสนเทศที่ต้องการใช้ในการจัดทำรายงาน และขอบข่ายการรายงานคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาให้ชัดเจน มีการนำเสนอแนวทางการจัดทำรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปีของสถานศึกษาให้คณะกรรมการสถานศึกษาได้รับทราบ เพื่อให้มีความเข้าใจตรงกัน มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ มีการซึ่งแจงข้อมูลเชิงประจักษ์ซึ่งจะช่วยยกระดับคุณภาพการรายงานคุณภาพภายใน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ร่วมกัน สอดคล้องกับ นวพร จุหง ( 2546 : 84 ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ศึกษาการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาโรงเรียนวิเชียรชุม สังกัดสำนักงานการประกลมศึกษาจังหวัดสงขลา พบว่า การจัดทำรายงานการประเมินตนเองหรือรายงานประจำปีโรงเรียนต้องดำเนินการโดยการแต่งตั้งคณะกรรมการ จัดทำรายงานการประเมินตนเอง ( SAR ) ทำหน้าที่ประเมินเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ระบุจุดเด่น จุดด้อย และแนวทางการแก้ไขปรับปรุง

8. ด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง พบว่า ควรมีการให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาด้านของครู เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเด็กนักเรียนให้มีคุณภาพ มีการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรครูเข้าร่วมการอบรม ประชุมสัมมนาที่หน่วยงานต่างๆ จัดขึ้น เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนางานให้มีคุณภาพดีอีก มีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษาได้แสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินการ เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วย หน่วยงานด้านสังกัดในการพัฒนาคุณภาพการศึกษามีการเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาด้วยหน่วยงานด้านสังกัดเพื่อขอรับงบประมาณ ในการดำเนินงาน และดำเนินงานตามโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีการประชุมดังคณะกรรมการจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อ

ร่วมกันวางแผนการตรวจสอบ ทบทวนคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาเป็นประจำทุกปี มีการแสดงความคิดเห็นร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการนำผลการประเมินไปใช้เพื่อพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของสถานศึกษาให้ดีขึ้น สอดคล้องกับกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2553 การพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างดีเนื่องเป็นกระบวนการที่สถานศึกษาต้องดำเนินการตามแนวทางการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ( 2553 : 4 )

### ข้อเสนอแนะ

#### ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ควรให้ความสำคัญด้วยการจัดประชุมบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อชี้แจง ทำความความเข้าใจร่วมกัน วางแผนร่วมกัน ร่วมแสดงความคิดเห็น รับฟังเจ้าหน้าที่ความเห็นชอบ ความเหมาะสม และดิดตามตรวจสอบ ในการดำเนินงานทุกงานของสถานศึกษาเพื่อให้การดำเนินงานของสถานศึกษาเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ควรดำเนินงานตามแผนพัฒนาการจัด การศึกษา โดยใช้การดำเนินงานตามวาระการบริหารงานคุณภาพ ( PDCA ) ซึ่ง ประกอบด้วย P ( Plan ) คือ การวางแผนงานจากวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดขึ้น D ( Do ) คือ การปฏิบัติตามขั้นตอนในแผนงานที่ได้เขียนไว้อย่างเป็นระบบและมีความดีเนื่อง C ( Check ) คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนของแผนงานว่ามีปัญหาอะไร เกิดขึ้น จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงแก้ไขแผนงานในขั้นตอนใด A ( Action) คือ การปรับปรุงแก้ไข ส่วนที่มีปัญหา หรือถ้าไม่มีปัญหาใดๆ ก็ยอมรับแนวทางการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้ผลสำเร็จ เพื่อนำไปใช้ในการทำงานครั้งต่อไป การนำ PDCA cycle มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานอย่าง ดีเนื่อง จะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างได้ผลและมีประสิทธิภาพบรรลุตามเป้าหมายที่ สถานศึกษากำหนดไว้

3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดพิจิตร ควรให้ความสำคัญกับนำการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการ ดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา และการดำเนินงานด้านอื่นๆ ของสถานศึกษา โดยการ ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าร่วมการอบรมการใช้เทคโนโลยีที่หน่วยงาน ดังๆ จัดขึ้น รวมทั้งการขยายผลให้กับบุคลากรทุกคนในสถานศึกษา เพื่อการให้จัดเก็บข้อมูล เป็นไปอย่างมีระบบ และทันสมัย

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาฐานแบบการมีส่วนร่วมในการจัดรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
2. ควรศึกษาแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษาแบบยั่งยืนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
3. ควรศึกษาฐานแบบหรือกระบวนการการดำเนินงานตามแผนการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม