

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่องบัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลกเขต 1 มีจุดมุ่งหมายดังนี้

1. เพื่อศึกษาปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษา แนวทางแก้ปัญหา การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ได้แบ่งเป็น 2 ขั้นตอนดังนี้ ตอนที่ 1 การศึกษาปัญหา การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 1048 คน โดยการสุ่มอย่างง่าย ซึ่งจะได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 295 คน เครื่องมือที่ใช้ ในการวิจัยครั้งนี้คือแบบสอบถามปัญหาการมีส่วนร่วมและแนวทางการแก้ปัญหาการมีส่วนร่วม ของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตอนที่ 2 การศึกษาแนวทางการแก้ปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษา ใน การบริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 กลุ่มเป้าหมายได้แก่ ผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการสถานศึกษาประกอบด้วยตัวแทนสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 คน ผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำนวน 3 คน (โดยมีเกณฑ์ ในการคัดเลือกคือเป็น ผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนดีประจำตำบลต่ำบลละ 1 คน ) คณะกรรมการสถานศึกษาที่มีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษา โดยการคัดเลือกหรือแนะนำ ของสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำนวน 8 คน โดยวิธีการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) โดยมีเกณฑ์ในการคัดเลือกคือเป็นคณะกรรมการสถานศึกษา ที่มีบทบาทโดดเด่นในการบริหารสถานศึกษาเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ประเด็นการสนทนากลุ่ม

#### สรุปผล

1. บัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางกลาง ( $\bar{x} = 3.13$ ) โดยการพิจารณารายด้านที่มีบัญหาสูงสุดในแต่ละด้านดังนี้บัญหามีส่วนร่วมด้านการบริหารงานวิชาการ มีบัญหามีส่วนร่วมสูงสุด โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ

( $\bar{X} = 3.18$ ) รองลงมาได้แก่บัญหาการมีส่วนร่วม ด้านการบริหารงานทั่วไป มีค่าเฉลี่ยในระดับ ( $\bar{X} = 3.16$ ) บัญหาการมีส่วนร่วมด้านการ บริหารงานงบประมาณมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ ( $\bar{X} = 3.12$ ) และบัญหาการมีส่วนร่วมด้านการบริหารงานบุคคล ในภาพรวมมีบัญหาอยู่ที่ระดับ ( $X = 3.05$ )

2. ผลการวิเคราะห์แนวทางการแก้ปัญหาการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จากการจัดประชุมสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 ลำดับแรก ในเดือนมกราคมเป็นประเด็นในการประชุมสนทนากลุ่ม โดยผู้ทรงคุณวุฒิได้แสดงความคิดเห็นในเดือนมกราคมและได้ให้แนวทางการแก้ปัญหาไว้ดังนี้

#### 1. ด้านการบริหารงานวิชาการ

แนวทางการมีส่วนร่วม ด้านการบริหารงานวิชาการ สรุปได้ดังนี้ คณะกรรมการสถานศึกษามีส่วนร่วมในการวางแผนสำรวจและวิเคราะห์ประเด็นปัญหาเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกับสถานศึกษา โดยเข้ามามีส่วนร่วมวางแผนงาน การดำเนินงาน เพื่อประสานความร่วมมือในการพัฒนาสถานศึกษาร่วมกับผู้บริหารสถานศึกษาเพื่อหาวิธีการแก้ไขปัญหาดัง ๆ เช่น แต่งตั้งคณะกรรมการ และช่วยประสานงาน ตรวจสอบการดำเนินงาน รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน ไปยังชุมชนหน่วยงานที่ดูแลเชิงพื้นที่เพื่อหาแนวทางแก้ไขและมีส่วนร่วม ประชาสัมพันธ์ให้กับบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียทราบการดำเนินงานดัง ๆ ด้านงานวิชาการของสถานศึกษา

#### 2. ด้านการบริหารงานงบประมาณ

แนวทางการมีส่วนร่วมด้านการบริหารงานงบประมาณ เพื่อพัฒนาสถานศึกษา สรุปได้ดังนี้คณะกรรมการสถานศึกษามีส่วนร่วมประชุมวางแผนและร่วมดำเนินงาน ตามขั้นตอนการดำเนินงานการจัดหารายได้ เพื่อพัฒนาสถานศึกษาและร่วมติดตามประเมินผลการจัดหารายได้เพื่อนำมาพัฒนาสถานศึกษาเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา เพื่อติดตามตรวจสอบการ ใช้งบประมาณของสถานศึกษา และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสถานศึกษารับทราบผลการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของสถานศึกษาทุกด้านปีการศึกษาและเมื่อสิ้นปีการศึกษา

### 3. ด้านบริหารงานบุคคล

แนวทางการมีส่วนร่วมสนับสนุนการประสานความร่วมมือเพื่อพัฒนาสถานศึกษา สรุปได้ ดังนี้ สถานศึกษาควรรวม วิเคราะห์ข้อมูลด้านบุคคลากร ประกอบกับผลลัพธ์ในการจัดการศึกษาในภาพรวม เสนอด้วยคณะกรรมการสถานศึกษา เสนอด้วยที่ประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาเพื่อให้คณะกรรมการสถานศึกษาทราบและประชาสัมพันธ์ความจำเป็นของสถานศึกษา เช่นหาผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาเป็นวิทยากรสนับสนุนให้กับสถานศึกษา ให้คณะกรรมการสถานศึกษาร่วมประชาสัมพันธ์แสดงความยินดีกับบุคคลากรเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคคลในสถานศึกษา

### 4. ด้านการบริหารงานทั่วไป

แนวทางการมีส่วนร่วม ด้านการบริหารงานทั่วไป ของสถานศึกษาสรุปได้ ดังนี้ คณะกรรมการสถานศึกษาร่วมประชุม รับทราบนโยบายและร่วมระดมความคิดและให้ข้อเสนอแนะ แนวทางวิธีการในด้านการบริหารงานทั่วไป เช่นจัดผ้าป่า / จัดให้มีการแข่งขันกีฬาขึ้นสนับสนุนจากหน่วยงาน/ ผู้ปกครองและชุมชนหรือกองทุนด่างๆที่อยู่ในเขตบริการของสถานศึกษาในการระดมทรัพยากรเพื่อใช้ในการบริหารงานทั่วไป

## อภิปรายผล

จากการศึกษาปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิษณุโลก เขต 1

1. ผลการวิจัยในภาพรวมปัญหาการมีส่วนร่วมด้านการบริหารงานวิชาการ ในภาพรวมอยู่ที่ระดับปานกลาง ( $\bar{x} = 3.18$ ) สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ พิกุล ยอดสวัสดิ์ (2548 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจะเชิงเทรา เขต 1 ผลการศึกษาพบว่า ศึกษาสภาพ และปัญหาการดำเนินงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจะเชิงเทรา เขต 1 อยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็นเพราะว่าคณะกรรมการสถานศึกษาไม่เข้าใจ ในบทบาทการบริหารงานด้านวิชาการของคณะกรรมการสถานศึกษาเอง หรือสถานศึกษามิได้เปิด โอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษาเข้ามาแสดงความคิดเห็นในด้านการบริหารงาน วิชาการ คณะกรรมการสถานศึกษาคิดว่างานวิชาการเป็นหน้าที่ของครูและผู้บริหาร ซึ่งมีความรู้ ความสามารถรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนอยู่แล้ว

ผลการวิจัยในภาพรวมปัญหาการมีส่วนร่วมในด้านบริหารงานบประมาณ มีปัญหาอยู่ระดับปานกลาง ( $\bar{x} = 3.12$ ) สอดคล้องกับผลงานวิจัยของวินูลย์ วัฒนาศุภชลา (2550 : 82) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคลในเขตอำเภอคล้า สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาฉะเชิงเทรา เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า ด้านบริหารงบประมาณ พ布ว่า ปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็นเพราะผู้บริหารสถานศึกษาไม่ได้ให้คณะกรรมการสถานศึกษาเข้ามามีบทบาทในการแสดงความคิดเห็น ใน การบริหารงานบประมาณของสถานศึกษา สถานศึกษาไม่มีการซึ่งเจรจาบันทึกข้อตกลง ให้คณะกรรมการสถานศึกษาทราบหรือ คณะกรรมการสถานศึกษาไม่ทราบว่าสถานศึกษามีงบประมาณในการบริหารมากน้อยเพียงใด หรือผู้บริหารสถานศึกษา ต้องการให้คณะกรรมการสถานศึกษา มีส่วนร่วมในการระดมงบประมาณเท่านั้น โดยขาดการซึ่งแจ้งรายละเอียดจึงส่งผลให้การมีส่วนร่วมในการบริหารงานบประมาณของสถานศึกษาขาดการซึ่งเจรจาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสถานศึกษา ผลการวิจัยในภาพรวมปัญหาการมีส่วนร่วมในด้านการบริหารงานบุคคล มีปัญหาอยู่ระดับปานกลาง ( $\bar{x} = 3.05$ ) สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ สมัย สว่างวงศ์ (2550 : บกคดย่อ) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา กลุ่มที่ 12 ผลการวิจัย พ布ว่า ปัญหาการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา กลุ่มที่ 12 โดยภาพรวมและรายด้าน อยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็นเพราะว่าคณะกรรมการสถานศึกษาไม่เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานบุคคลของคณะกรรมการสถานศึกษา เพราะคิดว่าการบริหารงานบุคคล เป็นหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา เท่านั้น

2.แนวทางการแก้ปัญหาด้านการบริหารงานวิชาการสถานศึกษาควรจัดประชุมชี้แจง เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เกิดความตระหนักรู้ในด้านการมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความภาคภูมิใจที่มีส่วนในการระดมความคิดเห็นเพื่อพัฒนาสถานศึกษา สอดคล้องกับงานวิจัยของ กุลทรี พิกุลแกรม ( 2551:35 ) ได้ศึกษาเรื่องแนวทางการให้ชุมชนมีส่วนร่วมด้วยการปฏิบัติงานทางวิชาการในโรงเรียน ประถมศึกษา พ布ว่า การมีส่วนร่วมของชุมชนในงานวิชาการโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง แนวทางให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานวิชาการ ซึ่งประกอบด้วย การร่วมคิด การร่วมวางแผน การร่วมปฏิบัติ การร่วมประเมินผลและการร่วมรับผลประโยชน์ ซึ่งสอดคล้อง กับกรอบศึกษาธิการ.( 2544 :14 ) การบริหารสถานศึกษาตามวงจร เดมมิง (Deming Cycle : PDCA) ซึ่งสถานศึกษาสามารถนำมาใช้ในการบริหารและส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ เพื่อให้สถานศึกษามีแหล่งเรียนรู้ที่มีมีคุณภาพ การบริหารงานพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในสถานศึกษา มีการทำงานอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ช่วยส่งเสริมการใช้แหล่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาให้

บรรลุเป้าหมายตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระบบการบริหารจัดการที่ดีตามระบบของ วงจรคุณภาพด้วยการมีส่วนร่วมของบุคลากรและชุมชน ประกอบด้วย การวางแผน (Plan) การดำเนินงานตามแผน (Do) การตรวจสอบ (Check) การพัฒนาปรับปรุง (Action)

3. แนวทางการแก้ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมในการบริหารงานบประมาณ สถานศึกษา ควรเชิญคณะกรรมการสถานศึกษาประชุมเพื่อชี้แจง การใช้จ่ายงบประมาณของสถานศึกษาโดย การแต่งตั้งอนุกรรมการในการร่วมจัดทำแผนปฏิบัติงาน / แผนพัฒนาของสถานศึกษา โดยให้เข้ามา มีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบโครงการต่าง ๆ ของสถานศึกษาและร่วมดำเนินการวางแผน จัดทำโครงการฯ ใช้จ่ายงบประมาณของสถานศึกษา เพื่อรدمความคิดจากคณะกรรมการ สถานศึกษา สอดคล้องกับรายงานศึกษาธิการ (2547 : 7) บทบาทหน้าที่ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ในการออกระเบียน ข้อบังคับ ประกาศ และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารการเงินและการจัดหารายได้จากทรัพย์สินของ สถานศึกษา หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับเรื่องนี้ ตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ฯลฯ กำหนด และหลักการดำเนินการตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ซึ่งมีหลักการ สำคัญ 6 ประการ คือ 1) หลักนิติธรรม 2) หลักคุณธรรม 3) หลักความโปร่งใส 4) หลักการมีส่วนร่วม 5) หลักความรับผิดชอบ 6) หลักความคุ้มค่า

4. ด้านการมีส่วนร่วมในการบริหารงานบุคคล สถานศึกษาจัดประชุม เพื่อรدم ความคิดจากคณะกรรมการสถานศึกษา เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและสาเหตุความต้องในการสนับสนุน จากคณะกรรมการสถานศึกษา เพื่อนำข้อมูลต้านบุคลากรประกอบกับผลสัมฤทธิ์ในการจัด การศึกษาในภาพรวม เพื่อประชาสัมพันธ์ในกลุ่มใหญ่และกลุ่มย่อย เพื่อรدمความคิด และความเห็นชอบจากบุคคลในหมู่บ้านหรือชุมชน แสวงหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถสามารถเข้ามาเป็นวิทยากร สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา เช่น หาผู้มีความรู้เรื่องกฎหมายปัญญาท้องถิ่นและครุ สอนภาษาอังกฤษ เข้าเป็นวิทยากรสนับสนุนงานด้านการบริหารงานบุคคลในสถานศึกษา สอดคล้อง คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547:5-6) ความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทหน้าที่ของ สถานศึกษากับคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน อ่านใจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน อาจแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะ คือ (1) ร่วมกัน (2) ส่งเสริม สนับสนุน และ (3) มีอำนาจหน้าที่ ตามที่กฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ฯลฯ กำหนด ซึ่งมีกรอบในการดำเนินงาน ตามอำนาจใน การส่งเสริมและสนับสนุนกิจการของสถานศึกษา เพื่อให้สถานศึกษามีความเข้มแข็ง และบริหารงาน อย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการการศึกษาแก่เยาวชนและประชาชนได้อย่าง กว้างขวางทั่วถึง และจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ ครั้ทชา เชือถือ ของประชาชน ชุมชน และท้องถิ่น อ่านใจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล สำหรับข้าราชการครุและบุคลากร

ทางการศึกษาที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษา ย้ำใจหน้าที่ในส่วนนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย ระเบียบข้าราชการครุและบุคลากรทางการศึกษา กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

5. ด้านการมีส่วนร่วมบริหารงานทั่วไป สถานศึกษาควรให้คณะกรรมการ มีส่วนร่วมประชุมรับทราบนโยบาย ระดมความคิดและให้ข้อเสนอแนะแนวทางวิธีการแก้ไขปัญหา ของสถานศึกษาเพื่อหาแนวทางในการบริหารสถานศึกษาร่วมกัน โดยคณะกรรมการสถานศึกษามี ส่วนร่วมต้านการประсанงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับไฟบูลย์ ตั้งใจ (2554 : 34) ได้กล่าวถึง การบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participation Management) เป็นแนวทางการบริหาร ที่เปิดโอกาสให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการคิด การวางแผน และการตัดสินใจในงานด่าง ๆ ที่เขามี ส่วนรับผิดชอบอยู่การมีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์การทำให้พนักงานเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของ มีส่วนได้ส่วนเสียกับการดำเนินงานด่าง ๆ ขององค์กรได ที่ใช้นโยบายการบริหารแบบนี้เป็นการ แสดงให้พนักงานได้รู้ว่าฝ่ายบริหารเห็นความสำคัญของพนักงานที่มีต่อความสำเร็จขององค์การ ทำให้เกิดความรู้สึกที่ดี มีความภูมิใจ และรับผิดชอบต่องานอย่างเต็มที่ซึ่งเป็นการสูงใจใน การทำงานที่วิธีหนึ่งแนวทางการแก้ไขปัญหาการสนับสนุนการประสานความร่วมมือเพื่อพัฒนา

#### ข้อเสนอแนะ

##### ข้อเสนอแนะเพื่อการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

จากผลการวิจัยข้างต้นผู้วิจัยได้เสนอแนะการศึกษาเพื่อนำมาปรับใช้ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะด้านการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการสถานศึกษาควรจัดอบรมซึ่ง ให้คณะกรรมการสถานศึกษาทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสถานศึกษาเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการสถานศึกษา ในกรณีมีส่วนร่วมบริหารสถานศึกษาในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการให้ คำปรึกษาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและการมีส่วนร่วม ประสานความร่วมมือ ในการพัฒนาสถานศึกษา เพื่อให้คณะกรรมการสถานศึกษามีความรู้สึกว่าได้เป็นส่วนหนึ่ง ของการบริหาร สถานศึกษา และรู้สึกว่าได้เป็นเจ้าของโรงเรียนร่วมกับผู้บริหารในพัฒนา สถานศึกษาด้านการบริหารงานวิชาการ

2. ข้อเสนอแนะด้านการบริหารงานบประมาณ สถานศึกษาสถานศึกษาควรซึ่ง ให้คณะกรรมการสถานศึกษาทราบ ในด้านการจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายบประมาณ ของสถานศึกษา และมีส่วนร่วมตรวจสอบการใช้งบประมาณของสถานศึกษา อาจเป็นวิธีหนึ่ง ที่ทำให้สถานศึกษาได้รับการช่วยเหลือด้านงบประมาณในการพัฒนาสถานศึกษา

3. ข้อเสนอแนะด้านการมีส่วนร่วมบริหารงานบุคคลสถานศึกษาควรให้คณะกรรมการสถานศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในการประสานความร่วมมือพัฒนาสถานศึกษาโดยการจัดประชุมให้คณะกรรมการสถานศึกษาและบุคลากรในสถานศึกษาทำความรู้จัก สนับสนุนอย่างชื่นในการประสานงานด้านการพัฒนาสถานศึกษาร่วมกับสถานศึกษา

4. ข้อเสนอแนะด้านการมีส่วนร่วมบริหารงานทั่วไป สถานศึกษาควรให้คณะกรรมการสถานศึกษาส่วนร่วมในการดูแลอาคารสถานโดยประชุมซึ่งจะให้คณะกรรมการสถานศึกษาทราบ เพื่อหาแนวทางแก้ไข และให้คณะกรรมการสถานศึกษามีส่วนร่วมในการดูแลอาคารสถานที่ มีส่วนร่วมในการระดมทรัพยากรเพื่อใช้ในการบริหารงานทั่วไปของสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาและคณะกรรมการสถานศึกษา หาแนวทางในการระดมทรัพยากรเพื่อใช้ในการจัดการศึกษาร่วมกัน

#### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ผู้วิจัยได้เสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไปดังนี้

1. ความมีการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิผลต่อปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษา
2. ควรศึกษาเชิงคุณภาพเกี่ยวกับปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารสถานศึกษา