

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

#### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา ในจังหวัดพิษณุโลก ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542
- เพื่อศึกษาบทบาทหน้าที่ของครูโรงเรียนมัธยมศึกษา ในจังหวัดพิษณุโลก ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542
- เพื่อเปรียบเทียบบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารและครู ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดพิษณุโลก

#### สมมุติฐานการวิจัย

- บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ในภาพรวม มีค่าเฉลี่ยสูงกว่าเกณฑ์
- บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดพิษณุโลก แตกต่างกัน
- บทบาทหน้าที่ของครู โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่เป็นผู้เชี่ยวเป็นศูนย์กลาง ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดพิษณุโลก แตกต่างกัน

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ได้แก่ผู้บริหารสถานศึกษาและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดพิษณุโลก ประจำปีการศึกษา 2542 จำนวน 1817 คน จำแนกเป็น ผู้บริหารสถานศึกษา 330 คน ครู จำนวน 1487 คน แบ่งตามโรงเรียนขนาดใหญ่ โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด กรมสามัญศึกษา จังหวัดพิษณุโลก ประจำปีการศึกษา 2542 จำนวน 300 คน เป็นผู้บริหาร จำนวน 100 คน ครู จำนวน 200 คน ได้มาโดยวิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้น เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เป็นแบบสอบถาม แบ่งเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา 6 ด้าน และบทบาทหน้าที่ของครู 3 ด้าน ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ดังนี้

บทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดการสาระ ให้สอดคล้องกับห้องถัน ด้านการสนับสนุนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ด้านการสนับสนุนการกระจายอำนาจและประสานความร่วมมือกับชุมชนเพื่อพัฒนางานวิชาการ ด้านการสนับสนุนการศึกษาตลอดชีวิต ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและมาตรฐาน การศึกษา ด้านการระดมทรัพยากรจากแหล่งชุมชนนำไปใช้ในการจัดการศึกษา

บทบาทหน้าที่ของครูโรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการเตรียมการ ด้านการดำเนินการ และด้านการประเมินผล

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป SPSS FOR WINDOW (Statistical Package for Social Science) โดยดำเนินการวิเคราะห์ด้วยผลตามขั้นตอนดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดพิษณุโลก ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 โดยนำง่ายมาระดับความคิดเห็นมาหาค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ในภาพรวมทุกด้าน จำแนกเป็นรายด้าน และเป็นรายข้อ

ตอนที่ 2 เปรียบเทียบบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดพิษณุโลก ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ในภาพรวมทุกด้าน จำแนกเป็นรายด้าน และเป็นรายข้อ ตามสมมุติฐาน ข้อ 2 โดยหาค่าที่

ตอนที่ 3 เปรียบเทียบบทบาทหน้าที่ของครู โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด กรมสามัญศึกษา จังหวัดพิษณุโลก ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ในภาพรวม จำแนก เป็นรายด้าน และเป็นรายข้อ ตามสมมุติฐาน ข้อ 3 โดยหาค่าที่

ตอนที่ 4 วิเคราะห์บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารและครู จำแนกตามความคิดเห็น ของผู้บริหารและครู

## สรุปผล

- ผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา มีบทบาทหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ๖ ค้าน คือ 1) ด้านการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับท้องถิ่น 2) ด้านการสนับสนุนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง (Child Centered) 3) ด้าน การสนับสนุนการกระจายอำนาจและประสานความร่วมมือกับชุมชนเพื่อพัฒนางานวิชาการ 4) ด้านการสนับสนุนการศึกษาตลอดชีวิต 5) ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและมาตรฐาน การศึกษา 6) ด้านการระดมทรัพยากรจากแหล่งชุมชนมาใช้ในการจัดการศึกษา

2. บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารและครู ในภาพรวมทุกค้าน อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนกตามสถานภาพแล้ว พบว่า ผู้บริหาร มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา อยู่ในระดับมาก แต่ครูมีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้านแล้ว พบว่า ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อบทบาท หน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในภาพรวม อยู่ในระดับมากที่สุดทุกค้าน ยกเว้นค้าน จัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับท้องถิ่น ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็น อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อแล้ว พบว่า 1) ด้านการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับท้องถิ่น ผู้บริหารและครูทั้งหมด มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ทั้งในภาพรวมและรายข้อ อยู่ในระดับมาก 2) ด้านการสนับสนุนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียน เป็นศูนย์กลาง ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยม ศึกษา ทั้งในภาพรวมและรายข้อ อยู่ในระดับมากที่สุด 3) ด้านการสนับสนุนการกระจายอำนาจ และประสานความร่วมมือกับชุมชนเพื่อพัฒนางานวิชาการ ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อ บทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในภาพรวม อยู่ในระดับมาก และ พบว่า ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา อยู่ในระดับมากที่สุด ในข้อ 5 คือ ผู้บริหารมีหน้าที่สนับสนุนให้ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการแสดง ความคิดเห็นในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา 4) ด้านการสนับสนุนการศึกษาตลอดชีวิต ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในภาพรวม อยู่ในระดับมาก และ พบว่า ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 2 ข้อ คือ ข้อ 4 ผู้บริหารมีหน้าที่สนับสนุน การเรียนการสอน โดยให้ผู้เรียนมีทักษะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การรักษาและการใช้ ประโยชน์จากการรับประทานอาหารและน้ำดื่ม และข้อ 5 คือ ผู้บริหารมีหน้าที่สนับสนุนการ เรียน การสอนให้ผู้เรียนมีทักษะด้านคณิตศาสตร์ ภาษาไทย คณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และภาษา ไทย 5) ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและมาตรฐานการศึกษา ผู้บริหารและครูทั้งหมด มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ทั้งในภาพรวมและ รายข้อ อยู่ในระดับมากที่สุด 6) ด้านการระดมทรัพยากรจากแหล่งชุมชน

นาใช้ในการจัดการศึกษา ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อบบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ทั้งในภาพรวมและรายข้อ อยู่ในระดับมากที่สุด

3. ครู โรงเรียนมัธยมศึกษา มีบทบาทหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง 3 ด้าน คือ 1) ด้านการเรียนรู้ 2) ด้านการดำเนินการ 3) ด้านการประเมินผล

4. บทบาทหน้าที่ของครู โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ทั้งในภาพรวมทุกด้าน เป็นรายด้าน และเป็นรายข้อ อยู่ในระดับมากที่สุด และเมื่อจำแนกตาม สถานภาพแล้ว พนวิ่ง ผู้บริหารและครู ต่างมีความคิดเห็นต่อบบทบาทหน้าที่ของครู โรงเรียน มัธยมศึกษา อยู่ในระดับมากที่สุด

5. บทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านแล้ว พนวิ่ง ด้านการอนับถมุนภาระเช่นเดียวกัน และ ประสานความร่วมมือกับชุมชนเพื่อพัฒนางานวิชาการ ในภาพรวม ผู้บริหารและครูมีความ คิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $> 0.05$  และด้านการประกันคุณภาพการ ศึกษาและมาตรฐานการศึกษา ในภาพรวมผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน แต่มี พิจารณาเป็นรายข้อแล้ว พนวิ่ง ผู้บริหารและครูมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ  $0.05$  จำนวน 2 ข้อ คือ ผู้บริหารมีบทบาทควบคุมคุณภาพการศึกษา ประจำกองทั้ง การกำหนดมาตรฐานด้านผลผลิต บังคับ กระบวนการ และพัฒนาให้ได้มาตรฐานสากล และผู้บริหารมีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษา ประจำกองทั้ง การประเมินความ กำหนด การติดตามและการตรวจสอบมาตรการ

6. บทบาทหน้าที่ของครู โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็น ไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อแล้ว พนวิ่ง บทบาทหน้าที่ของครู ด้านการดำเนินการ ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $0.05$  ในข้อ 5 คือ ครูมีหน้าที่เตรียมสร้างบรรยายการเรียนรู้เป็นกลุ่ม เช่น การรับฟังความคิด เห็น การซึ่งดูแลความเห็นและการให้กำลังใจซึ่งกันและกัน

7. ผู้บริหาร มีความคิดเห็นต่อบบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียน มัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ในภาพรวม อยู่ในระดับ มากที่สุด ยกเว้นด้านการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับท้องถิ่น ผู้บริหาร มีความคิดเห็น ต่อบบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา อยู่ในระดับมาก และมีความคิดเห็นต่อ บทบาทหน้าที่ของครู โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ทั้งในภาพรวม เป็นรายด้าน และเป็นรายข้อ อยู่ในระดับมาก ที่สุด

8. ครู มีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ยกเว้นด้านการสนับสนุนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง และด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและมาตรฐานการศึกษา ครูมีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา อยู่ในระดับมากที่สุด และมีความคิดเห็นต่อบทบาทหน้าที่ของครู โรงเรียนมัธยมศึกษา ทั้งในภาพรวม เป็นรายด้าน และเป็นรายข้อ อยู่ในระดับมากที่สุด

### อภิปรายผล

1. ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา มีบทบาทหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ในภาพรวมทุกด้าน และเป็นรายด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด แสดงว่า ผู้บริหารและครุครະหนักถึงบทบาทหน้าที่อันสำคัญยิ่ง ใน การปฏิรูปการศึกษาซึ่งมีผู้บริหารเป็นผู้นำ และผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับ การเรียนการสอน ที่เน้นประโยชน์ของผู้เรียนเป็นสำคัญเป็นอันดับแรก ซึ่งสอดคล้องกับ กาหนด ดีมั่น และคณะ (2543 : 52) ศึกษาวิจัย เรื่อง ความรู้ความเข้าใจและความคิดเห็นเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ของครู-อาจารย์ในจังหวัดพิษณุโลก พบว่า ผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญ จังหวัดพิษณุโลก มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 โดยเฉลี่ย ร้อยละ 89.68 ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด ทั้งนี้ การปฏิรูปการเรียนรู้จะประสบผลสำเร็จได้หรือไม่ ต้องมีตัวบ่งชี้อยู่ที่การประกันคุณภาพ การศึกษาและมาตรฐานการศึกษาที่ร่วบรอง

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านการระดมทรัพยากรจากแหล่งชุมชนมาใช้ในการจัดการศึกษา ด้านการสนับสนุนการกระจายอำนาจ และประสานความร่วมมือกับชุมชนเพื่อพัฒนางานวิชาการ และด้านการสนับสนุนการศึกษาตลอดชีวิต มีคะแนนเฉลี่ยในระดับมากที่ใกล้เคียงกัน และคงว่า ผู้บริหารและครุอย่างนั้นว่า กิจกรรมของ การศึกษาในอนาคตไม่ใช่การหน้าที่ของโรงเรียนเพียงสถาบันเดียว แต่เป็นภาระหน้าที่ของชุมชนที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้กับเยาวชนในชุมชน ทั้งนี้บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา จำเป็นต้องบูรณาภิชัยในการพัฒนาชุมชนในฐานะที่โรงเรียนเป็นตัวหนึ่งของชุมชน ส่วนด้านการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับท้องถิ่น มีคะแนนเฉลี่ยต่ำกว่าด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับ งานวิจัย เรื่อง การสังเคราะห์ผลการใช้หลักสูตรมัธยมศึกษาของ อรุณศรี อนันตรศิริชัย (2537 : 32) ซึ่งพบว่า โรงเรียนไม่สามารถจัดหลักสูตรท้องถิ่นได้ เพราะนักเรียนมุ่งเข้ามหาวิทยาลัย ทำให้การสอนคัดเลือกเข้มมหาวิทยาลัยเป็นตัวกำหนดผลการจัดการเรียนการสอน โรงเรียนไม่มีความรู้ความเข้าใจในหลักการและขั้นตอนในการพัฒนาหลักสูตร โรงเรียนไม่มีข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาหลักสูตร ความต้องการของชุมชนและผู้เรียนต่างกัน ครุภาคความรู้

ความเข้าใจ ความช้านาญในการจัดทำ และมีความเข้าใจผิดว่าเป็นการสร้างรายวิชาใหม่เพียงอย่างเดียว

2. ครู มีบทบาทหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ในภาพรวมทุกค้านอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยบทบาทหน้าที่ของครูอยู่ในระดับมากที่สุดทุกค้าน แสดงให้เห็นถึงการศึกษาที่ต้องยังเต็มที่ของผู้บริหารและครู ในการปฏิรูปการเรียนรู้ให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุดตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ คิมัน และคณ (2543 : 64) ศึกษาวิจัย เรื่อง ความรู้ความเข้าใจ และความคิดเห็นเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ของครู-อาจารย์ ในจังหวัดพิษณุโลก พบว่า ผลการทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการศึกษาที่ถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 สูงสุด ประมาณ 97.55 และ 95.18 ตามลำดับ และโดยเฉลี่ย ในภาพรวมร้อยละ 95.80 ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด

ความคิดเห็นด้านการเตรียมการ มีค่าเฉลี่ยน้อยกว่า ด้านการดำเนินการ และด้านการประเมินผล แสดงว่า ผู้บริหารและครู ให้ความสำคัญต่อบนบทบาทหน้าที่ของครูด้านการเตรียมการเป็นอันดับสุดท้าย ซึ่งขัดแย้งกับ กองวิจัยทางการศึกษา (2541 : 32) ที่ศึกษาเรื่อง การศึกษาสภาพความห่วง สภาพปัจจุบันและนัยทาง ของกระบวนการจัดการเรียนการสอน ระบุข้อบ่งชี้ประณีตศึกษาและมัธยมศึกษา พนวน ครุภรณ์ ใจชนน์ นารย์นันน์ศึกษาที่นักเรียนมีผลลัพธ์ทางการเรียนสูง จะให้ความสำคัญกับการ เตรียมการสอน เป็นอันดับแรก และขัดแย้งกับการ สังเคราะห์เครื่องมือที่ใช้ในการวัดและคัดเลือกนักเรียนศึกษา เรื่อง ปัญหาของกรรชักการเรียนการสอน (กองวิจัยทางการศึกษา, 2541 : 25) พบว่า เครื่องมือส่วนใหญ่เป็นประเภทแผนการสอน และง่าย ให้เห็นว่า การเตรียมการสอนเป็นบทบาทหน้าที่ที่สำคัญยิ่ง และขัดแย้งกับสุพลด วังศินธ์ (2542 ก) ที่กล่าวว่า ทักษะการดำเนินการเป็นทักษะสำคัญที่ต้องอาศัยหลักการวางแผนการสอน การ เรียนรู้ภาษาการเรียนรู้ ซึ่งอยู่ในด้านการเตรียมการทั้งสิ้น ดังนั้น บทบาทด้านการเตรียมการเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากที่สุดที่จะทำให้เข้มแข็งในการ และการประเมินผล บรรลุผลสัมฤทธิ์ได้ตามที่ จุดประสงค์ที่วางไว้

3. การเบรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ที่มีต่อบบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่าย ปรากฏว่า ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน การที่ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นสอดคล้องกัน ผู้วิจัยสามารถอภิปรายได้ 3 ประเด็น คือ

3.1 การบันสู่ตำแหน่งของผู้บริหารสถานศึกษา ตามระเบียบของคณ กรรมการข้าราชการครู ได้กำหนดคุณสมบัติไว้ว่า ต้องเป็นข้าราชการครู สังกัดกรมสามัญศึกษา และมีระยะเวลาบริการในกรมสามัญศึกษา อย่างน้อย 3 ปี (กฎหมาย ระเบียบ สำสั่งที่ ผู้บริหารครวารทราบ, 2534 : 367) ดังนั้น ผู้บริหารซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่าง จึงไม่ใช่ผู้บริหารมีอาชีพ ที่มุ่งบริหารทางด้านนโยบายและโครงสร้างขององค์กร และเป็นผู้บริหารที่มีตัวตนเป็นครู สังกัด

ให้ความคิดเห็นของผู้บริหารในการวิจัยครั้งนี้ เป็นความคิดเห็นของผู้บริหารที่มีจิตสำนักภายในที่เป็นครู ซึ่งสอดคล้องกับบังอร หุ่มสะยาด. (2541 : 65) ศึกษาวิจัยเรื่อง ผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยใช้วิธีแบบการนิเทศภายในที่เน้นการพัฒนาคุณภาพสอน พนว่า ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นต่อการใช้เอกสารคู่มือการนิเทศภายใน อยู่ในระดับมาก ซึ่งมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน และกรมผลศึกษา (2535 : 93) ศึกษาวิจัยเรื่อง การเรียนการสอน การจัดกิจกรรม การดำเนินการ ด้านวัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกทางผลศึกษา ตามหลักสูตรในโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา พนว่า ระดับความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน สอดคล้องกันในเรื่องประโยชน์ต่อจุดประสงค์วิชาผลศึกษา จุดประสงค์รายวิชา อยู่ในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่ง ซึ่งมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน เช่นเดียวกัน พวงเพชร ธนาแก้ว (2530 : 105) ศึกษาวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการประเมินบุคลากรด้วยวิธีเก็บคะแนนสะสม พบว่า ผู้ประเมินซึ่งเป็นผู้บริหารและผู้ได้รับการประเมินซึ่งเป็นครู มีความคิดเห็นต่อรูปแบบการประเมินบุคลากรเกี่ยวกับรูปแบบโดยทั่วไป อยู่ในระดับมากที่สุดเช่นกัน แสดงว่า ผู้บริหารและครูมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน บุทธศิลป์ สิงคณา, (2534 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง ปัญหาการกวดวิชาของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายฯ ตามที่รายงานของผู้บริหารและครูผู้สอนวิชาสามัญ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เมื่อการศึกษา 7 พนว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนมีทัศนะโดยรวมและรายทราบระดับสอดคล้องกันทุกค้านว่ามีปัญหานั้น ซึ่งมี ภาระคิดเห็นไม่แตกต่างกัน การที่ผู้บริหารซึ่งมีความสามารถและจิตสำนักภายในที่เป็นครู แสดงว่าส่วนภายนอกความเป็นครูไม่ได้เปลี่ยนไป ส่งผลให้ความคิดเห็นของผู้บริหารไม่แตกต่างไปจากครู ซึ่งสอดคล้องกับการทดลองของไลเบิร์แมน (Lieberman, 1965, ล้างถังใน ถูกฆ่า คุณปาก, 2539 :27) ชี้ว่าทดลองพบว่า สถานภาพมีผลต่อการเปลี่ยนจังหวะของแต่ละบุคคล เมื่อบุคคลเปลี่ยนสถานภาพไปจากเดิม การเรียนรู้ในบทบาทหน้าที่ใหม่ย่อมส่งผลให้บุคคลนั้น เมื่อยังคงความรู้สึกนึงก็คิดหรือเขตคิดไปคลายเห็น

3.2 ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้จัดทำหนังสือของผู้บริหารไว้อย่างกว้างๆ ซึ่ง ประกอบด้วย หัวหน้าสถานศึกษา ผู้ร่วมหัวหน้าสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย หัวหน้าหมวดฯ หัวหน้างาน ทั้งนี้ ผู้ที่น่าประทับใจ หัวหน้าหมวดฯ หัวหน้างาน ส่วนมากยังปฏิบัติหน้าที่ในการสอนอยู่ จากรายคือ ผู้บริหารในการวิจัยครั้งนี้ ส่วนหนึ่งยังมีสถานภาพซึ่งมีตัวตนเป็นครู อยู่ภายใน ดังนั้นความคิดเห็นของผู้บริหารจึงไม่แตกต่างไปจากครู

3.3 ภาวะวิกฤตในสังคมไทย ได้แก่ วิกฤติทางการศึกษา วิกฤติทางเศรษฐกิจ บุคลากรสังคม และวิกฤติทางการเมือง ก่อให้เกิดความตื้นตระหนกในสังคมไทย เนื่องจากอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ลดลงจนติดลบ เกิดภาวะการว่างงานอย่างรุนแรง สถานบันทึกการเงินล้มละลาย ประชาชนมีหนี้สิน ขาดรายได้ ทำให้เกิดปัญหาทางสังคมตามมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ปัญหายาเสพย์ติด ปัญหาโภคภัย ปัญหาอาชญากรรม ความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตในสังคม ประชาชนเสื่อมครั้งชาในการ

ใช้ช้านาจรัฐของรัฐบาล ที่ขาดเสียรภาพจนไม่สามารถแก้ไขปัญหาน้ำหนึ่งเมืองได้ รัฐมุ่งแก้ปัญหาเศรษฐกิจให้คันเร่งโดยผลักภาระทั้งหมดให้ค่านอน คนที่มีการศึกษาสูง ใช้การศึกษาสูงนั้นมุ่งหาประโยชน์ให้แก่ตัวเองและครอบครัว ภาวะวิกฤติเหล่านี้ เป็นผลพวงมาจากความล้มเหลวของ การศึกษาทั้งระบบ ซึ่งไม่สามารถเตรียมคนเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 ได้ ทำให้มีความจำเป็นต้องกลับมาทบทวนและออกแบบการศึกษาใหม่ เพื่อให้สามารถจัดการศึกษาที่ดี ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคม การเมือง เศรษฐกิจ วัฒนธรรมและเทคโนโลยี และสอดคล้องกับความต้องการของบุคคล สังคม และประเทศ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงของโลก วิกฤติดังกล่าว ปลูกกระแสร์ด้านตัวทางการปฏิรูปทางการศึกษาในสังคมค่อนข้างรุนแรง มีการเผยแพร่ข่าวสารทางสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นจิตสำนึก ปลูกเร้าสิทธิหน้าที่ และความมั่นคงของบุคคลและสถาบันต่างๆ ในสังคม ให้เกิดความร่วมมือกันทางการศึกษาเกิดขึ้นและ ผลักดันเพื่อให้มีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติและการปฏิรูปการศึกษาฉบับราชบัญญัติ การสำราจประชาธิ และทำประชารัฐมีอย่างแพร่หลาย โดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ ร่วมกับคณะกรรมการรัฐธรรมนูญเพื่อประชาชน "ได้จัดทำประชารัฐมนตรี ร่างพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ขึ้น เช่นเดียวกับคณะกรรมการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์กรีषม และหนังสือพิมพ์มีเดีย จัดประชารัฐมนตรีเรื่องร่างพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2541 ณ อาคารวิจัยและการศึกษาต่อเนื่องสมบูรณ์พระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมาร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์กรีषม โดยมีนักวิชาการ นักศึกษา อาจารย์ ตลอดจนประชาชนทั่วไปสนใจเข้าร่วมประชารัฐจำนวนมาก (กรมวิชาการ, 2541 : 31-32 . อ้างใน วารสารวิชาการ, 2541 (4) ซึ่งร้อยละ 92.92 ของผู้ออกความคิดเห็น ให้ความเห็นว่า พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 จะเป็นผลดีต่อการศึกษาของชาติ (เชียงพันธุ์พงศ์ เสนนาฤทธิ์, 2542 : 16) นอกจากนี้ ผู้บริหารและครู บุคลากรทางการศึกษาเข้ารับการอบรมสัมมนา เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ทำให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ เพื่อกำปฏิบัติอย่างถูกต้อง ดังงานวิจัยของ เกคนี คิมัน และคณะ (2543 : 129-130) ศึกษาวิจัยเรื่อง ความรู้ความเข้าใจและความคิดเห็นเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ของครู-อาจารย์ในจังหวัดพิษณุโลก พบว่า ผู้บริหารและครู ในจังหวัดพิษณุโลก มีระดับความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ในระดับมากที่สุด ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 มาตรา 4 กล่าวว่า "การศึกษา" หมายถึงกระบวนการ การเรียนรู้เพื่อการเจริญของงานของบุคคลและสังคม โดยการถ่ายทอดความรู้ การฝึก การอบรม การศึกษาทางวัฒนธรรม การสร้างสรรค์ร่องความก้าวหน้าทางวิชาการ การสร้างองค์ความรู้โดยการจัดสภาพแวดล้อม สังคมการเรียนรู้และปัจจัยเกื้อหนุนให้บุคคลเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตฯ นอกจากนี้ เกคนี คิมัน และคณะ (2543 : 129-130) ยังพบอีกว่า ผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นว่า พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542

มีความหมายสัมภับการจัดการศึกษาของประเทศไทย อยู่ในระดับมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าว สังผลกระทบให้ความคิดเห็นของผู้บริหารและครู มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก – มากที่สุด และมีความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกัน

### ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. ผู้บริหาร ควรมุ่งชุมชน ชุมชนเข้มแข็งเป็นฐานของการพัฒนาทั้งทางเศรษฐกิจ จิตใจ สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม การเมือง และสุขภาพ ความเป็นประชาสังคม (Civil Society) อยู่ที่การมีชุมชนเข้มแข็ง สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความเข้มแข็งของชุมชน และให้ชุมชน มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในสถานศึกษา ในชุมชน เพื่อเป็นฐานของการศึกษาตลอดไป

2. ผู้บริหาร ควรให้ความสำคัญกับงานวิชาการเป็นอันดับแรก และควรผลักดัน ให้เกิดคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตร หรือนักพัฒนาหลักสูตรประจำสถานศึกษา เพื่อกำกับพัฒนา สาระหลักสูตรห้องถังให้หลากหลาย สอดคล้องกับชุมชนและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

3. ครู ควรปรับเปลี่ยนแนวคิด เกี่ยวกับกระบวนการเรียนการสอน โดยให้ความสำคัญ ค้านการเตรียมการเป็นอันดับแรก โดยการพัฒนาตนอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมตัวเองให้เป็น แหล่งความรู้ของผู้เรียน ศึกษาวิเคราะห์เรื่องที่จะสอนให้เข้าใจ วางแผนการสอนโดยกำหนด วัตถุประสงค์ให้ชัดเจน วิเคราะห์เนื้อหาและความคิดรวบยอด ออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ กำหนดวิธีการประเมินผลการเรียน จัดเตรียมสื่อ อุปกรณ์ ผู้สอนให้เข้มข้นได้เรียนรู้ตาม วัตถุประสงค์ที่วางไว้ ตลอดทางมีประสิทธิภาพ

### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาความคิดเห็นจากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นหัวหน้าสถานศึกษาและเป็นนักบริหาร ก่อรัฐกิจมืออาชีพ ไม่ใช่นักบริหารการศึกษาที่เข้าสู่ตำแหน่งโดยมาจากการ ที่เคยศึกษาความคิดเห็นของ นักเรียน และผู้ปกครองนักเรียนในฐานลูกค้าเพื่อทราบ ทิศทางความคิดเห็นของผู้เรียน ชุมชน อันเป็นประโยชน์ต่อการจัดการศึกษาให้ตอบสนอง ต่อความต้องการ ความต้องการของบุคคลและชุมชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ควรขยายกลุ่มตัวอย่าง ให้เป็นผู้บริหารและครูในเขตการศึกษา 7
3. ควรศึกษาความคิดเห็นของ นักเรียน และผู้ปกครองนักเรียนในฐานลูกค้าเพื่อทราบ ทิศทางความคิดเห็นของผู้เรียน ชุมชน อันเป็นประโยชน์ต่อการจัดการศึกษาให้ตอบสนอง ต่อความต้องการ ความต้องการของบุคคลและชุมชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ