

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยมีวิธีการดำเนินการวิจัยสามารถแบ่งออกได้เป็นขั้นตอน ดังนี้

1. ประชากร
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การสร้างเครื่องมือวิจัย
4. วิธีดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. ประชากรและกลุ่มเป้าหมาย

ในการกำหนดประชากร มีวิธีการดำเนินการ ดังนี้

##### 1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ บุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จำนวนทั้งสิ้น 89 คน ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ ได้แก่ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

ตาราง 1 ประชากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ

ประชากร	จำนวน
<b>1. ผู้บริหาร</b>	<b>25</b>
1.1 รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา	1
1.2 รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	1
1.3 รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	1
1.4 รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	1
1.5 รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	1
1.6 คณบดี/รองคณบดี	6
1.7 ผู้อำนวยการสำนัก/รองผู้อำนวยการสำนัก	2

ตาราง 1 (ต่อ)

ประชากร	จำนวน
1.7 ผู้อำนวยการสำนัก/รองผู้อำนวยการสำนัก	2
1.8 ผู้อำนวยการสถาบัน/รองผู้อำนวยการสถาบัน	1
1.9 ผู้อำนวยการกอง	5
1.10 หัวหน้าศูนย์ (ตามโครงสร้างอนุมัติโดยสภามหาวิทยาลัย)	4
1.11 ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	1
1.12 ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา	1
<b>2. ผู้ปฏิบัติการ</b>	<b>64</b>
3.1 ประธานสาขาวิชา	39
3.2 เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	20
3.3 นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	5
<b>จำนวนรวม</b>	<b>89</b>

### 1.2 กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการวิจัย

บุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับข้อกับการบริหารจัดการงบประมาณ จำนวน 89 คน ผู้วิจัยนำมาเป็นกลุ่มเป้าหมายทั้งหมดเนื่องจากมีจำนวนน้อย

### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

**ส่วนที่ 1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสัมภาษณ์ เป็นแบบสัมภาษณ์ผู้บริหาร เกี่ยวกับสภาพการบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการติดตามและประเมินผล**

**ส่วนที่ 2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม เป็นการสอบถามผู้ปฏิบัติการเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการติดตามและประเมินผล ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้**

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบเลือกตอบ

ตอนที่ 2 สภាបัญชาการบริหารจัดการบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยมีคำถามใน 4 ด้าน ดังนี้ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการติดตามและประเมินผล โดยแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scales) มี 5 ระดับ ดังนี้

คะแนน 5	หมายถึง	ปัญหามากที่สุด
คะแนน 4	หมายถึง	ปัญหามาก
คะแนน 3	หมายถึง	ปัญหาปานกลาง
คะแนน 2	หมายถึง	ปัญหาน้อย
คะแนน 1	หมายถึง	ปัญหาน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะ

### 3. การสร้างเครื่องมือในการวิจัย

ผู้วิจัยได้จัดทำเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม มีรายละเอียดดังนี้

#### 3.1 การสร้างแบบสัมภาษณ์

3.1.1. ศึกษาเอกสาร หลักการ แนวคิด และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบประมาณ

3.1.2 กำหนดกรอบแนวคิดตามวัตถุประสงค์ในแต่ละประเด็นให้ครอบคลุม ข้อมูลที่สำคัญ

3.1.3 สร้างข้อคิดเห็นในการวิจัย โดยยึดวัตถุประสงค์เป็นหลัก คือ สภាបัญชาการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับกระบวนการบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

3.1.4 นำเสนอร่างเครื่องมือแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้นเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความครอบคลุมเนื้อหาของแบบสัมภาษณ์

3.1.5. แก้ไขและปรับปรุงร่างแบบสัมภาษณ์ ตามที่ผ่านการตรวจสอบแก้ไขจาก อาจารย์ที่ปรึกษา

3.1.6 นำแบบแบบสัมภาษณ์ให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ ด้านความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) โดยมีผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ จำนวน 5 คน ได้แก่

3.1.6.1 รองศาสตราจารย์ส่วน ช้างฉัตร อธีตรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม

- 3.1.6.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์จุ่มพต ข่าวีระ อธีตผู้อำนวยการสำนักวางแผนและพัฒนา สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม ผู้อำนวยการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- 3.1.6.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษม บุญโญ อธีตรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์
- 3.1.6.4 นางไกลรุ่ง เกตตะวันตี ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์
- 3.1.6.5 นางสาวมณฑารัตน์ ชูพินิจ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
- 3.1.7 นำแบบสัมภาษณ์ที่ได้จากการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญมาปรับปรุงแก้ไข

### 3.2 การสร้างแบบสอบถาม

- 3.2.1 ศึกษาเอกสาร หลักการ แนวคิด และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร จัดการงบประมาณ
- 3.2.2 กำหนดกรอบแนวคิดตามวัตถุประสงค์ในแต่ละประเด็นให้ครอบคลุม ข้อมูลที่วิจัย
- 3.2.3 สร้างเครื่องมือในการวิจัย โดยยึดประเด็นปัญหาจากการสัมภาษณ์ ผู้บริหารเป็นหลัก คือ สภาพปัญหาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- 3.2.4 นำเสนอร่างเครื่องมือแบบสอบถามที่สร้างขึ้นเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความครอบคลุมเนื้อหาของแบบสอบถาม
- 3.2.5 แก้ไขและปรับปรุงร่างแบบสอบถาม ตามที่ผ่านการตรวจสอบแก้ไขจาก อาจารย์ที่ปรึกษา
- 3.2.6 นำแบบแบบสอบถามให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ ด้านความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) โดยมีผู้เชี่ยวชาญในตัวต่างๆ จำนวน 5 คน ได้แก่
- 6.1 รองศาสตราจารย์สุวน พังษ์นัตร อธีตรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและ พัฒนา สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม
- 6.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์จุ่มพต ข่าวีระ อธีตผู้อำนวยการสำนักวางแผนและ พัฒนา สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม
- 6.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษม บุญโญ อธีตรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและ พัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

6.4 นางไกลรุ่ง เกตตะวันดี  
ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์

6.5 นางสาวมนารัตน์ ชูพินิจ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

3.2.7 นำแบบสอบถามที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญ มาหาค่าความสอดคล้อง (IOC : Item Objective Congruence Index) โดยเลือกข้อคำถามที่มีค่าดังต่อไปนี้เป็นตัวอย่าง ผลปรากฏว่าจากข้อคำถามทั้งหมด 36 ข้อคำถาม สามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวิจัยได้ 36 ข้อคำถาม (ตั้งแต่สองในภาคผนวก)

3.2.8 นำแบบสอบถามมาปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญแล้วนำไปทดลองใช้กับกลุ่มบุคลากรที่ปฏิบัติงานมีส่วนเกี่ยวข้องแต่ไม่ได้รับผิดชอบโดยตรงของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจำนวน 30 คน เพื่อหาค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ (Reliability) โดยการหาค่าด้วยวิธีสัมประสิทธิ์เฉลี่ยของ cronbach (สุวิมล ติรากันนท์, 2548 : 156) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .9372 และแยกตามรายตัวนี้ ได้ดังนี้

3.2.8.1 การจัดทำงบประมาณ	= .9135
3.2.8.2 การอนุมัติงบประมาณ	= .6728
3.2.8.3 การบริหารงบประมาณ	= .7740
3.2.8.4 การดิตตามและประเมินผล	= .9313

### วิธีดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยมีวิธีดำเนินการเป็น 2 ขั้นตอน ดังนี้

#### ขั้นตอนที่ 1 การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยแบบสัมภาษณ์

1. ผู้วิจัยดำเนินการขอให้สำนักงานประสานการจัดบ้านศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ออกรหัสสื่อขอความอนุเคราะห์จากผู้บริหารมหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับหน่วยงาน ให้ผู้วิจัยประสานและติดต่องานหมายเวลา และสถานที่สัมภาษณ์

2. ทำการสัมภาษณ์ผู้บริหารตามเวลา สถานที่นัดหมาย โดยผู้วิจัยสัมภาษณ์ด้วยตนเองและจดบันทึกการสัมภาษณ์

#### ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถาม

1. ผู้วิจัยดำเนินการขอให้สำนักงานประสานการจัดบ้านศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ออกรหัสสื่อขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงบประมาณ

2. การเก็บรวบรวมแบบสอบถาม ผู้วิจัยเก็บแบบสอบถามด้วยตนเอง

## การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา สรุปสาระสำคัญ ของผู้ตอบแต่ละรายการ

2. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้คืนมา นำมาตรวจสอบความสมบูรณ์เพื่อต่อเนื่องการจัดทำข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ วิเคราะห์ข้อมูล เชิงคุณภาพ โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) แบบลงข้อสรุป ตารางประกอบ พร้อมน้ำความซึ้งมีประเด็นในการวิเคราะห์โดยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

2.1 นำแบบสอบถามตอนที่ 1 คือ สอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบ แบบสอบถาม วิเคราะห์โดยใช้ความถี่ (Frequency) และหาค่าร้อยละ (Percentage) นำเสนอในรูปตาราง

2.2 นำแบบสอบถามตอนที่ 2 คือ แบบสอบถามความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงาน เกี่ยวกับงบประมาณ เกี่ยวกับสภาพปัญหาการบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัย ราชภัฏพิบูลสงคราม โดยกำหนดการให้คะแนนการตอบแบบสอบถามของผู้ให้ข้อมูลตามเกณฑ์ (บุญชม ศรีสะอาด. 2543 : 162) ดังต่อไปนี้

คะแนน 5	หมายถึง	ปัญหามากที่สุด
คะแนน 4	หมายถึง	ปัญหามาก
คะแนน 3	หมายถึง	ปัญหาปานกลาง
คะแนน 2	หมายถึง	ปัญหาน้อย
คะแนน 1	หมายถึง	ปัญหาน้อยที่สุด

วิเคราะห์โดยหาค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยทabeเป็นรายข้อ รายด้าน และภาพรวมทุกด้าน แล้วนำเสนอในรูปตารางพร้อมคำบรรยาย ประกอบ กำหนดการให้คะแนนการตอบแบบสอบถามของผู้ให้ข้อมูลตามเกณฑ์ (บุญชม ศรีสะอาด. 2543 : 162) ดังต่อไปนี้

ค่าเฉลี่ย 4.51 – 5.00	หมายถึง	ปัญหามากที่สุด
ค่าเฉลี่ย 3.51 – 4.50	หมายถึง	ปัญหามาก
ค่าเฉลี่ย 2.51 – 3.50	หมายถึง	ปัญหาปานกลาง
ค่าเฉลี่ย 1.51 – 2.50	หมายถึง	ปัญหาน้อย
ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.50	หมายถึง	ปัญหาน้อยที่สุด

### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลใช้สถิติดังต่อไปนี้

1. ค่าร้อยละ (Percentage)
2. ค่าเฉลี่ย (Mean)
3. ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)