

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัย การศึกษาปัญหาการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับก่อนประถมศึกษาถึงระดับประถมศึกษา เนิดการศึกษา 7 ผู้วิจัยนำเสนอเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 1.1 ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.2 แนวคิดและหลักการประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.3 การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.4 การประกันคุณภาพการศึกษา ในต่างประเทศ
  - 1.5 การประกันคุณภาพการศึกษา ของกระทรวงศึกษาธิการ
  - 1.6 การประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน
  - 1.7 ประเภทของโรงเรียนเอกชน
2. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - งานวิจัยในประเทศไทย
  - งานวิจัยต่างประเทศ
3. รวมแนวคิดในการวิจัย

#### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

##### 1. ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

สบ ลักษณะ (2541 : 5) ได้ให้ความหมายไว้ว่า เป็นกระบวนการวางแผนและกระบวนการจัดการของผู้ที่รับผิดชอบจัดการศึกษาที่จะรับประกันให้สังคมเชื่อมั่นว่าจะพัฒนาให้ผู้เรียนเกิด การเรียนรู้ให้ครบถ้วนตามมาตรฐานคุณภาพที่ระบุไว้ในหลักสูตรและตรงตามความมุ่งหวังของสังคม สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2541: 4) ได้ให้ความหมายว่า การให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าโรงเรียนเอกชน มีแนวทางจัดและพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่ชัดเจนและสอดคล้องกับหลักการ นโยบาย และจุดเน้นตามแผนการศึกษาของรัฐ และโรงเรียนได้ปฏิบัติตามอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อคุณภาพการศึกษาผู้เรียนแต่ละฝ่ายและทุกคน

สมศักดิ์ คลประสิทธิ์ (2542 : 8) ได้ให้ความหมายว่า เป็นการรับประกันคุณภาพของกระบวนการบริหารงานในสถานศึกษาว่าได้มีการวางแผนการทำงานและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเป็นระบบเพื่อให้ผลลัพธ์ของโรงเรียนมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานการศึกษาและความต้องการของผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

สมพจน์ เจริญวานิชและคุณอื่น ๆ (2541:10) ได้ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ หมายถึง ระบบที่สร้างความมั่นใจต่อสังคม ผู้ปกครองว่า สถานศึกษาที่ได้รับรองมาตรฐานสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ผู้รับการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

เมอร์กราทรอยและมอร์แกน(1994 :7) ได้ให้ความหมายว่าเป็นข้อกำหนดของมาตรฐาน  
ความต้องการคุณภาพโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกประกอบด้วยขั้นตอนของการตรวจสอบหรือประเมิน  
คุณภาพด้วยแบบทดสอบมาตรฐาน

ผลการศึกษาความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา สรุปได้ว่า หมายถึง การรับประกันคุณภาพในการจัดการศึกษาของโรงเรียนว่า มีกระบวนการวางแผน และกระบวนการดำเนินกิจกรรมอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้เรียนมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ สังคมและรัฐบาลได้

## 2. แนวคิดและหลักการของการประยุกต์สอนภาษาการศึกษา

สมศักดิ์ คลประเสริฐ (2541 - 30 - 36) ได้สรุปว่า ประเทศไทยได้นำแนวคิดการประกันคุณภาพมาทำหน้าที่เป็นระบบมาตรฐานเมื่อ ค.ศ. 1979 เรียกว่ามาตรฐาน 5750 เป็น การวางแผนบริหารภายในองค์กรให้เป็นระบบและมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งเมื่อถูกประกอบการอุดสาหกรรมนำไปปฏิบัติก็เกิดผลดี คือ สามารถลดค่าใช้จ่ายและเวลาในการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าซึ่งต่อมาได้มีการพัฒนามาเป็นระบบคุณภาพ ISO 九千องค์กร The International Organization for Standardization แนวความคิดเรื่องระบบคุณภาพนี้ได้ขยายออกไปในหลายประเทศ และมีการนำ มาตรฐานดังกล่าวไปใช้อย่างกว้างขวางเพื่อรักษาภาพจนด้านคุณภาพ รักษาตลาดและการเติบโต ด้วยเข้าสู่ตลาดร่วมยุโรป และประเทศไทยได้นำการประกันคุณภาพระบบมาตรฐาน 5790 และ ISO 9000 ไปใช้ในกระบวนการประกันคุณภาพระดับอุดมศึกษาโดยเน้น 3 กิจกรรมคือ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการสอบกลไกควบคุมคุณภาพ และการประเมินคุณภาพการเรียนการสอน สำหรับการศึกษาจะต้องทำก้าวอุดมศึกษาการกำกับดูแลและมาตรฐานการศึกษาเป็นหน้าที่ของผู้ตรวจราชการของสมเด็จพระราชนิรด្ឋมานะในปี ค.ศ. 1992 ได้มีกฎหมายการศึกษาและจัดตั้งสำนักงานมาตรฐานการศึกษาโดยการศึกษาได้จากการตรวจเยี่ยมโรงเรียนและรายงานต่อรัฐมนตรีการศึกษาด้านคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงเรียน

กรมวิชาการ ( 2543 : 6 ) ได้สรุปแนวคิดของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ว่า การประกันคุณภาพ เป็นศัพท์ทางวิชาการที่วงการศึกษานำมาจากการธุรกิจและอุตสาหกรรมเพื่อใช้ในการบริหารเชิงคุณภาพขององค์กรทางการศึกษา เบสเดอร์ฟิวส์ ได้อธิบายถึงวิัฒนาการของการบริหารและการจัดการเชิงคุณภาพในทางอุตสาหกรรม โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การตรวจสอบคุณภาพ ( Quality inspection ) และการควบคุมคุณภาพ ( Quality Control ) ทั้งสองกิจกรรมนี้เน้นพัฒนาความมั่นยำของเครื่องมือและประสิทธิภาพของเทคโนโลยีในการตรวจสอบหลังจากที่พบความผิดพลาดที่เกิดขึ้น มีลักษณะที่เน้นการป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้น แบ่งย่อยออกได้ 2 ประเภท คือการประกันคุณภาพและการจัดการเชิงคุณภาพทั่วทั้งระบบโดยการประกันคุณภาพเป็นการปฏิบัติการที่เป็นระบบและมีการวางแผนล่วงหน้าที่จะสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่งได้ว่า ลินค้าหรือบริการนี้ ๆ จะมีคุณภาพตามข้อกำหนดที่ได้วางไว้

กรมวิชาการ ( 2543 : 24 ) ได้สรุปว่า กระบวนการศึกษาเมืองไทยได้ให้ความสำคัญต่อคุณภาพการศึกษาโดยกำหนดนโยบายปฏิรูปการศึกษาโดยนำแนวคิดการประกันคุณภาพการศึกษาเข้ามาร่วมกับกระบวนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานจัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามภาวะรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานที่จัดการศึกษาโดยเปิดโอกาสให้ห้องเรียน เอกชนและหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามายื่นเรียนในการจัดการศึกษาอย่างเต็มที่ สามารถสนองเจตนาการณ์ในการพัฒนาคุณภาพของชุมชนนูญ แผนการศึกษาชาติ และแผนพัฒนาการศึกษา ศาสตร์และวัฒนธรรมของกระทรวงศึกษาธิการ และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กำหนดไว้ในมาตรา 47 ระบุให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายในและระบบการประกันคุณภาพภายนอก มาตรา 48 ให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของการบูรณาการ บริหารราชการศึกษาที่สถานศึกษาต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ มาตรา 49 กำหนดให้สถานศึกษาทุกแห่งต้องได้รับการประเมินคุณภาพภายนอกอย่างน้อย 1 ครั้งในทุก 5 ปีและต้องเสนอผลการประเมินคุณภาพต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน จะเห็นว่าสถานศึกษาต้องพัฒนาการจัดการศึกษาและลดความรับผิดชอบให้ประจักษ์แก่สังคมว่าสถานศึกษามีประสิทธิผล ใน 2 ปีเดือนหลักดังนี้

1. ผู้เรียนทุกคนมีความรู้ ความสามารถ บุคลิกภาพและคุณสมบัติตามมาตรฐานการศึกษา
2. สถานศึกษามีศักยภาพในการจัดการศึกษา ให้ผู้เรียนบรรลุผลตามเป้าหมายอย่างแท้จริง

สมศักดิ์ สินธุราเวชญ์ (2540 : 6) ได้กล่าวถึงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาไปสู่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพของการจัดการศึกษา ควรมีหลักการดังนี้

1. เน้นนักเรียนเป็นศูนย์กลางของการจัดการเรียนการสอน และให้นักเรียนแต่ละคนได้พัฒนาตามศักยภาพของตนเอง
2. รัฐกระจายอำนาจการบริหาร วิชาการ งบประมาณ บุคลากร และทรัพยากรให้แก่โรงเรียน
3. โรงเรียนเป็นผู้ดำเนินการพัฒนานักเรียนโดยประชาชนมีส่วนร่วม
4. โรงเรียนจะต้องจัดแสดงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Accountability) ต่อนักเรียน และผู้ปกครอง ตามมาตรฐานที่กำหนดในฐานะ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการศึกษา(Authority)

### **3. การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา**

การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นวิธีการหรือกลยุทธ์ที่กำหนดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานในการจัดการศึกษาที่เป็นหลักประกันว่านักเรียนมีคุณภาพ ตามมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคม

อ้างอิง จันทารัตน์ (2541 : 51) ได้กล่าวถึงการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาไว้ ประกอบด้วยการดำเนินงาน 3 ประการ คือ

1. การควบคุมคุณภาพการศึกษา (Quality Control) คือ กระบวนการหรือแผนงานปฏิบัติที่นำการศึกษาเข้าสู่คุณภาพ ประกอบด้วย
  - 1.1 การกำหนดมาตรฐาน ด้านผลผลิต ปัจจัยและกระบวนการ
  - 1.2 การพัฒนาเข้าสู่มาตรฐาน หมายถึง การพัฒนาปรับปรุงทางการศึกษาต่าง ๆ ได้แก่ การพัฒนาครุภัณฑ์ ผู้บริหารสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ และผู้บริหารการศึกษาและการสนับสนุนปัจจัยที่ส่งเสริมการจัดการศึกษาของสถานศึกษา
2. การตรวจสอบและการแทรกแซงคุณภาพการศึกษา (Quality Audit and Intervention) คือ กระบวนการหรือแผนงานปฏิบัติในการดำเนินงานเพื่อการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ประกอบด้วย
  - 2.1 การประเมินความก้าวหน้าของการจัดการศึกษาและการจัดทำรายงานของสถานศึกษาต่อประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีลักษณะเป็นการติดตามและตรวจสอบของสถานศึกษา (Internal Audit)
  - 2.2 การติดตามและตรวจสอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (External Audit)
  - 2.3 มาตรการปรับปรุงคุณภาพสถานศึกษาที่มีคุณภาพไม่ถึงเกณฑ์มาตรฐานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง(Quality Intervention)
3. การประเมินคุณภาพการศึกษา (Quality Assessment) คือ กระบวนการหรือแผนงานปฏิบัติในการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานที่กำหนด ประกอบด้วย

**3.1 การทบทวนคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา (External School Review)**

**3.2 การประเมินผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในภาพรวมหรือการประเมินคุณภาพการศึกษา (Total Quality Assessment)**

การดำเนินการทั้ง 3 ประการ เป็นกระบวนการที่มีความสัมพันธ์และส่งผลซึ่งกันและกัน กระบวนการแทรกแซงคุณภาพการศึกษา สามารถดำเนินการทั้งในระหว่างกิจกรรม การควบคุม คุณภาพการศึกษาและในกิจกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษา

**4. การประกันคุณภาพการศึกษาในต่างประเทศ**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติได้สรุปการประกันคุณภาพการศึกษาในต่างประเทศไว้ดังนี้ (2541 : 96 - 115)

**ประเทศสหรัฐอเมริกา**

การรับรองคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา (Accreditation, Quality and Standards)

ในสหรัฐอเมริกาสถาบันอุดมศึกษาและสถาบันจิราชีพทางาน ได้วางการยอมรับโดยผู้อำนวยการที่เรียกว่า การรับรองมาตรฐานการศึกษา (accreditation) อย่างต่อเนื่องและถาวร ความสมัครใจ (voluntary) การประเมินคุณภาพการให้บริการการศึกษาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทำให้สถาบันอุดมศึกษายื่นห้องเรียนมีภาระด้านมาตรฐานทางวิชาการอยู่ได้ และมีลักษณะได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลได้

กลไกการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการอุดมศึกษาระดับประเทศโดยเด่นและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ในหลาย ๆ ประเทศ เช่น ฟิลิปปินส์ เกาหลี ได้หัน นำไปใช้เป็นรูปแบบ ห้องเรียนของมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา (institutional accreditation)

หน่วยงานรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา (accrediting agency) ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ แต่ได้รับการรับรองจากจังหวัดอเมริกาจะเป็นผู้รับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา การได้การรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาจะต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ ที่หน่วยงานรับรองมาตรฐานกำหนดขึ้น และถ้าจะให้การรับรองมาตรฐานคงสภาพต่อไป สถาบันอุดมศึกษาจะต้องแสดงให้เห็นเป็นระยะๆ ว่าสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานหรือทำได้สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

การรับรองมาตรฐานการศึกษา มี 2 ประเภท คือ การรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา (institutional accreditation) เป็นการรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาทั้งสถาบัน และการรับรองมาตรฐานภาควิชาหรือคณะ (specialized or units accreditation) ภายใต้สถาบัน โดยปกติวิทยาลัยหรือมหาวิทยาลัยในสหรัฐอเมริกาจะได้รับการรับรองมาตรฐานสถาบันแล้ว นักจะขอรับการรับรองมาตรฐานในสาขาวิชาที่สถาบันเปิดสอนด้วย เช่น วิชาพยาบาล ได้รับการรับรองจาก National Association of Schools of Music เป็นต้น

ผลรัฐมีอำนาจตามกฎหมาย ในการควบคุมดูแลอนุมติการดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษา แต่การให้ใบอนุญาตดำเนินการมิได้หมายความว่าบันรองมาตรฐานการศึกษา โดยข้อเท็จจริงมีบางวิทยาลัยหรือมหาวิทยาลัยที่ได้ใบอนุญาตดำเนินการจากมูลรัฐ แต่มิอาจเรียกได้ว่าเป็นสถาบันทางการศึกษาที่ถูกต้องตามกฎหมายเป็นเพียง “โรงเรียนผลิตปริญญา” (diploma mills) ปริญญาจากสถาบันต่าง ๆ เหล่านั้น หน่วยงานรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานของรัฐ หรือนายจ้างห้างหุ้นส่วนรัฐอเมริกาและต่างประเทศจะไม่ให้ การรับรองรายชื่อสถาบันอุดมศึกษาที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน จะพิมพ์เผยแพร่เป็นประจำทุกปี โดย American Council on Education for the Council on Postsecondary Accreditation.

องค์กรรับรองมาตรฐานการศึกษาที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในสหรัฐอเมริกา ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติได้ศึกษาไว้ดังนี้

1. สมาคมรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา (Institutional Accrediting Association) เกิดจากการรวมตัวของสถาบันอุดมศึกษาในแต่ละภูมิภาคและจัดตั้งเป็นสถาบันอุดมศึกษา (College Delegate Assembly) โดยสถาบันอุดมศึกษา 1 แห่ง มี 1 เสียง ผู้แทนสถาบันอุดมศึกษา เป็นตัวแทนในสมาคมรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาที่ลงมติร่วมกันการประเมิน

สมาคมรับรองมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา ประกอบด้วยองค์กรระดับภูมิภาคจำนวน ภาครัฐศาสตร์ 6 องค์กร ซึ่งจะทำการประเมินคุณภาพตามคำร้องขอของสถาบันอุดมศึกษาในมูลรัฐ ที่รวมอยู่ในภูมิภาคของตนเท่านั้น องค์กรดังกล่าว คือ

1. Middle State Association of colleges and Schools มูลรัฐที่อยู่พื้นที่การดำเนินงาน คือ เดลาแวร์ ดีซัคิวเกอร์ฟ์ โพลัมเบีย แมร์แลนต์ นิวเจอร์ซี นิวยอร์ก เพนซิลเวเนีย เปอร์โตริโก เวอร์จิносแลนด์ สาธารณรัฐปานามา

2. New England Association of Schools and colleges : พิจารณา\_rับรองสถาบันอุดมศึกษาในมูลรัฐคอนเนกติกัตเมน แมสซาชูเซตส์ นิวแฮมเชียร์ โรสไอส์แลนด์ เวอร์มอนต์

3. North Central Association of Colleges and Schools : พิจารณา\_rับรองสถาบันอุดมศึกษาในมูลรัฐแอริโซนา อาร์คันซอส โคโลราโด อิลลินอยส์ อินเดียนา ไอโอวา แคนซัส มิชิแกน มินนิโซดา มิสซูรี เมนเนาเชา นิวเม็กซิโก นอร์ธดakota โอลิโอด์ โอกลากอมา เข้าร์ดากอดา เวสต์เวอร์จิเนีย วิสคอนซิน ไวโอมิง

4. Northwest Association of Schools and Colleges : พิจารณา\_rับรองสถาบันอุดมศึกษาในมูลรัฐอลาสกา มองทานา เนวาดา โอเรกอน ยูทาห์ วอชิงตัน

5. Southern Association of Colleges and Schools : พิจารณา\_rับรองสถาบันอุดมศึกษาในมูลรัฐอลาบاما พลอริดา จอร์เจีย เ肯ตัก基 หลุยเซียนา มิสซิสซิปปี นอร์ฟแคลรอนา เข้าร์นแคลรอน่า เทนเนสซี เท็กซัส เวอร์จิเนียน

6. Western Association of Schools and Colleges : พิจารณาปรับปรุงสถาบันอุดมศึกษาในมลรัฐแคลิฟอร์เนีย อาวาย อเมริกันข้ามแม่น้ำ กุม สาขาวัสดุพลาสติก สถาบันธรรมะแห่งไม่โครนีเชียสาขาวัสดุการแชล ไอส์แลนด์

2. สมาคมรับรองมาตรฐานสถาบันวิชาชีพเฉพาะทาง (Specialized Accrediting Agencies) เป็นการรวมตัวกันขององค์กรวิชาชีพแห่งชาติ มีหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และรับรอง มาตรฐานคุณวิชาหรือหลักฐานวิชาชีพเฉพาะทางหลักสูตรหนึ่งหลักสูตรใด ตามแต่สถาบันจะสมัคร ขอเข้ารับการประเมิน เช่น กลุ่มวิชาชีพแพทยศาสตร์และสาธารณสุข นิติศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ หนังสือพิมพ์ และสื่อสารมวลชน เป็นต้น สภา/องค์กร/สมาคมรับรองมาตรฐานวิชาชีพเฉพาะทาง ที่กระทรวงการศึกษาแห่งรัฐบาลกลางและรัฐบาลลัรัญ พิจารณาเห็นว่าเป็นสภา / องค์กร / สมาคม ที่เชื่อถือได้ในเชิงคุณภาพ จะได้รับการคัดพิมพ์รายชื่อเผยแพร่แก่ สาธารณชน

ประทุมสุธรรมเรือง

กลไกการประกันคุณภาพในอสเตรเลีย มีการประเมินผลภายใต้สถาบันและการประเมินผลจากองค์กรภายนอกดังนี้

การประเมินผลภายใน มหาวิทยาลัยในรูปแบบนี้ยังมีอิสระในการปกครองตนเอง มีความรับผิดชอบในการทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่า กระบวนการสอน การวิจัย และบัณฑิตมีคุณภาพในระดับสูงตามเงื่อนไขมาตรฐานที่ได้รับการจัดสรร รวมทั้งต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการบ่งชี้สถานภาพของมหาวิทยาลัยเพื่อนำไปสู่การพัฒนาให้ดีขึ้น ทุกมหาวิทยาลัยในซอสเครือเดียวนี้มีนโยบายในการป้องกันคุณภาพทางวิชาการภายในมหาวิทยาลัย โดยการตั้งคณะกรรมการขึ้นดูแลควบคุมเรื่องคุณภาพทางวิชาการโดยคณะกรรมการได้แก่

1. สาขาวิชาการ(Academic senate), committee of senate education committee  
ท่านน้าที่จะและดับนโภษของมหาวิทยาลัยพัฒนา

2. Faculty executive committee, faculty education committee ทำหน้าที่ตรวจสอบในระดับวิชาการของมหาวิทยาลัย จัดทำรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย บังมหาวิทยาลัยท่าในลักษณะ Quality portfolio รายงานทุก 6 เดือน เรียกว่า Report Quality Review เพื่อส่งให้คณะกรรมการปัจจุบันติดตามการประเมินผลการสอนศึกษาตรวจสอบในขั้นตอนต่อไป

การประเมินภายนอก ดำเนินการโดยคณะกรรมการประกันคุณภาพการอุดมศึกษา ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับประเทศคณะกรรมการฯ ได้จัดทำข้อกำหนดและวิธีการดำเนินการหลายประการในการประเมินวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาในมหาวิทยาลัยโดยวางแผนอยู่บนราชฐาน หน้าที่และการกิจของมหาวิทยาลัยคือ การเรียนการสอน การวิจัย และการบริการชุมชน ทั้งนี้โดย มุ่งทั้งกระบวนการ และความเป็นเลิศของผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย โดยให้ความสำคัญ เท่า ๆ กันระหว่างกระบวนการและผลงาน ซึ่งการประเมินมีกระบวนการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการฯ ประกาศขอบเขตการดำเนินงานและจัดส่งให้สถาบันอุดมศึกษาเพื่อเชิญให้ร่วมโครงการด้วยความสมัครใจ

- จัดทำแบบกรอกข้อมูล (Portfolio guideline) เพื่อให้มหาวิทยาลัยที่ร่วมโครงการกรอก เป็นรายงานกระบวนการของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องคุณภาพ รวมทั้งผลการดำเนินงาน

- รวบรวมข้อมูลที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัดส่งให้และแหล่งข้อมูลอื่น ๆ

- ตรวจสอบและพิจารณากระบวนการประเมินผลของแต่ละมหาวิทยาลัย

- จัดทำรายงาน รายงานฉบับร่างได้ถูกส่งไปยังอธิการบดีเพื่อแก้ไขรายงานที่อาจจะมีการผิดพลาดและได้นำมาแก้ไขให้ถูกต้องรายงานฉบับสุดท้ายได้รับการพิมพ์ออกเผยแพร่สู่สาธารณะ

## 5. การประกันคุณภาพการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ

สำนักงานพัฒนาและประกันคุณภาพการศึกษา (2543 / 39) ได้สรุปว่ากระทรวงศึกษาธิการได้จัดให้มีการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีหลักการและกระบวนการดังนี้ หลักการประกันคุณภาพการศึกษา

1. การสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจในคุณภาพการศึกษา

2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินการศึกษาของทุกฝ่ายทั้งผู้ให้และผู้รับบริการ

3. ความร่วมมือทางวิชาการขององค์กร บุคลากรในพื้นที่

4. การดำเนินงานเน้นคุณภาพในการปฏิบัติงานหลักทักษะดอน

5. การดำเนินงานสามารถติดตามตรวจสอบได้

6. การรายงานสู่สาธารณะและเกี่ยวข้อง

### กระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ

1. การควบคุมคุณภาพการศึกษา คือ กระบวนการหรือแนวปฏิบัติที่นำการศึกษาเข้าสู่ระบบการประกันคุณภาพประจำอยู่ด้วย

1.1 การกำหนดมาตรฐานด้านผลผลิต ปัจจัย กระบวนการ

1.2 การพัฒนาเข้าสู่มาตรฐานหมายถึงการพัฒนาปัจจัยการศึกษาต่าง ๆ ให้แก่ พัฒนาครุภัณฑ์สอน ผู้บริหารสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ และการสนับสนุนในปัจจุบันที่ส่งเสริมการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

2. การตรวจสอบ และแทรกแซงคุณภาพการศึกษา คือ กระบวนการ หรือแนวปฏิบัติในการดำเนินการ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาประจำอยู่ด้วย

2.1 การประเมินความก้าวหน้าของโรงเรียน และ การจัดทำรายงานของโรงเรียนต่อประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีลักษณะเป็นการติดตามและตรวจสอบของโรงเรียน

2.2 การดิดตามและตรวจสอบของหน่วยงานเกี่ยวข้อง

2.3 มาตรการปรับปรุงคุณภาพของโรงเรียนซึ่งมีคุณภาพไม่ถึงเกณฑ์มาตรฐานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. การประเมินคุณภาพการศึกษา คือกระบวนการ หรือแนวปฏิบัติในการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานที่กำหนดประกอบด้วย

3.1 การทบทวนคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

3.2 การประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน

3.3 การประเมินผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในภาพรวม หรือการประเมินคุณภาพการศึกษา

## **6. การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2541: 3 – 8) ในฐานะที่ทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเอกชนได้พัฒนาคุณภาพการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาที่เน้นหลักการ ให้โรงเรียนพัฒนาและประเมินตนเองต่อเนื่องแล้วให้หน่วยงานภายนอก มีส่วนร่วมในการประเมินเพื่อยืนยันผล โดยประกาศใช้เป็นระเบียบกระทรวงศึกษาธิการฯ ว่าด้วยการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน พ.ศ.2536 แทนระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยการรับรองวิทยฐานะโรงเรียนรายชั้ว พ.ศ.2484 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการระดับโรงเรียนมุ่งมั่น พัฒนา เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของตน朝着สู่ความเป็นเลิศซึ่งกระบวนการในการพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนที่ดีขึ้นโดยมีผลลัพธ์ 2 ขั้นตอน หลัก ได้แก่ การประกันคุณภาพการศึกษา และการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา (Quality Assurance and Accreditation)

### **จุดมุ่งหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา**

1. เพื่อกำชับให้โรงเรียนเอกชนได้พัฒนาคุณภาพการศึกษาที่นำมาใช้เพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

2. เพื่อให้สามารถ ผู้ทรงคุณวุฒิและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนได้รับทราบ เกิดความเชื่อมั่นใจต่อการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

### **วัตถุประสงค์ของการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา**

1. เพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศของการศึกษาเอกชนทุกระดับทุกประเภท

2. เพื่อเป็นการกระดุนและสร้างความมั่นใจแก่โรงเรียนเอกชนในการสร้างระบบการควบคุมคุณภาพภายในโรงเรียน และรับรองการตรวจสอบคุณภาพจากภายนอก
3. เพื่อสร้างความมั่นใจในเรื่องคุณภาพการศึกษาให้กับบุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าโรงเรียนเอกชนเป็นสถานศึกษาที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน
4. เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษาเอกชนให้เป็นที่ยอมรับทั่วไป

#### **นโยบายการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2541 : 14 – 16) ได้กำหนดนโยบายในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนเอกชนไว้ดังนี้

1. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อเป็นเครื่องมือในการรักษามาตรฐานของโรงเรียนเอกชน โดยกำหนดหลักการให้แต่ละโรงเรียนมีระบบการควบคุมคุณภาพการศึกษาและให้มีการพัฒนา
2. ปรับปรุงการปฏิบัติภารกิจของโรงเรียนในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานของความมีสุริภาวะทางวิชาการ ด้วยยังคงอื้อต่อการตรวจสอบจากลั่นคมภายนอก
3. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนทั้งวุฒิ ให้โรงเรียนเอกชนร่วมมือดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา โดยการพัฒนาตามองค์ความปัจจัยหลักที่มีผลต่อคุณภาพการศึกษาให้ถึงระดับเกณฑ์คุณภาพดังจัดให้มีระบบกระบวนการตรวจสอบและการประเมินผลของขั้นเป็นคราวภายใน
4. กำหนดครุภัณฑ์และวิธีการการประกันคุณภาพเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของโรงเรียน แต่โรงเรียนสามารถพัฒนารูปแบบหรือวิธีการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของแต่ละโรงเรียนได้
5. เพื่อให้การประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนเอกชนได้รับการยอมรับจากสังคม อย่างกว้างขวาง เมื่อโรงเรียนได้ดำเนินการประเมินตนเองจนแน่ใจว่าโรงเรียนมีคุณภาพ จึงขอรับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาต่อไป
6. ประสานและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการมีส่วนร่วมของโรงเรียน ตลอดจนนำข้อมูลข่าวสาร ผลการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมาเผยแพร่ต่อสังคมภายนอก โรงเรียนให้รับทราบถึงมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

#### **ขั้นตอนและวิธีการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา**

การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาประกอบด้วย 2 ขั้นตอนหลักได้แก่

1. โรงเรียนประกันคุณภาพการศึกษา ด้วยกระบวนการบริหารและจัดการอย่างมืออาชีพของโรงเรียน เช่น วางแผนพัฒนาหรือจัดทำธรรมนูญโรงเรียน ดำเนินงานตามแผน กำกับ

ติดตาม ประเมินและปรับปรุงงาน และประเมินตนเองเพื่อสรุปแผนพัฒนาหรือธรรมนูญโรงเรียนและรายงานผู้เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนให้การรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน เมื่อสามารถมั่นใจได้ว่าโรงเรียนจัดการศึกษาที่มีคุณภาพได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยโรงเรียนต้องเสนอรายงานการประเมินตนเอง มีคณะกรรมการไปตรวจสอบการดำเนินงาน และมีการประเมินจากรายงานการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้การรับรองแต่ละระดับการศึกษา/หลักสูตร/สาขาวิชา ครั้งหนึ่ง ๆ เป็นระยะเวลา 5 ปี

### **แนวปฏิบัติในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา**

1. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนจะจัดทำคู่มือการประกันคุณภาพเพื่อให้โรงเรียนเอกชนใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา

2. โรงเรียนควรจัดให้มีคณะกรรมการในโรงเรียน รับผิดชอบระบบการประกันคุณภาพหรือระบบการควบคุมคุณภาพการศึกษาขึ้นในโรงเรียนเป็นการเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่กำกับ ดูแล พัฒนาปรับปรุง ติดตามการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การจัดการศึกษาของโรงเรียนมีคุณภาพมากถูกปฏิรูปชาร์ม

3. โรงเรียนควรให้ความสำคัญของการประกันคุณภาพหรือควบคุมคุณภาพของปัจจัยหลักอย่างน้อย 7 ประการที่มีผลต่อคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ซึ่งได้แก่

1. ปัจจัยที่ 1 ปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียน
2. ปัจจัยที่ 2 หลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน
3. ปัจจัยที่ 3 บุคลากร
4. ปัจจัยที่ 4 ทรัพยากรเพื่อการเรียนการสอน
5. ปัจจัยที่ 5 การจัดการ การบริหาร
6. ปัจจัยที่ 6 กิจกรรมนักเรียนนักศึกษา
7. ปัจจัยที่ 7 สัมฤทธิ์ผลของผู้เรียน

4. โรงเรียนควรเปิดโอกาสให้บุคคล องค์กรภายนอก เข้า คณะกรรมการโรงเรียนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมคุณภาพการศึกษาภายในโรงเรียน อันจะเป็นการประกันคุณภาพของโรงเรียนและควรเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของโรงเรียน เกี่ยวกับระบบวิธีการและสัมฤทธิ์ผลของ การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนแก่ สาธารณะเป็นระยะ ๆ

## กระบวนการดำเนินการประกันคุณภาพภายในโรงเรียนเอกชน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2544 : 26) ได้พัฒนารูปแบบ / ระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาสอดคล้องกับเจตนากรม์ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวด 6 มาตรา 48 ใน 2 ส่วนด้วยกัน คือ

**ส่วนที่ 1 การประกันคุณภาพการศึกษา** จะเน้นการควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงานที่เป็นปกติของโรงเรียนเป็นหลัก จะเริ่มตั้งแต่จัดทำแผนพัฒนา/ธรรมนูญโรงเรียน ดำเนินการตามแผนหรือธรรมนูญโรงเรียน ติดตามตรวจสอบและปรับปรุง และประเมินตนเองมั่นใจว่าดีแล้ว มีคุณภาพแล้ว และพึงพอใจแล้ว จึงเข้าสู่ขั้นตอนที่ 2 การรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา แต่ถ้ายังไม่มั่นใจเห็นว่าคุณภาพยังไม่ดีเพียงพอ ก็ย้อนกลับมาปรับแผนดำเนินการตามแผนที่ปรับ ติดตามตรวจสอบปรับปรุง และประเมินตนเองใหม่ ถ้ายังไม่ดีก็จะดำเนินการตามกระบวนการนี้ไปเรื่อย ๆ หลาย ๆ รอบ จนกระทั่งเห็นว่าดีแล้ว คล้ายกระบวนการควบคุมคุณภาพ

**ส่วนที่ 2 การรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา** จะเน้นการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนโดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนและผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกเป็นหลักเพื่อยืนยันความมั่นใจกับทุกฝ่ายว่าโรงเรียนเอกชนได้อัตลักษณ์การศึกษาอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐานเป็นที่ยอมรับโรงเรียนจะเข้าขั้นประเมินตนเองซึ่งเป็นขั้นสุดท้ายในการนับหน้าที่ ประเมินคุณภาพ เข้าสู่ขั้นตอนแรกของกระบวนการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยโรงเรียนจะเขียนรายงานการประเมินตนเองยืนยันคำขอรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ส่วนสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนจะดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนตามหน้าที่ประจำสอบโรงเรียนและกรรมการจะเข้ายังกิจกรรมรายงานการตรวจสอบคุณภาพของโรงเรียนเพื่อให้คณะกรรมการรับรองมาตรฐานคุณภาพเป็นผู้ประเมินเด็ดลิน หลังจากนั้นจะอนุมัติการรับรองมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนเอกชน โดยให้รับรองแยกแต่ละระดับการศึกษา / หลักสูตร / สาขาวิชา ครั้งหนึ่ง ๆ เป็นระยะเวลา 5 ปี

### เกณฑ์และตัวชี้วัดคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2541 : 33 – 47) ได้กำหนดปัจจัยหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน โดยการสังเคราะห์เนื้อหาขององค์ประกอบและมาตรฐานคุณภาพของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนและศึกษาจากเกณฑ์มาตรฐาน ของหน่วยงานอื่นเช่น กรมวิชาการ สำนักงานสภาพัฒนาธุรกิจนำมารับปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนเอกชนทั้งประเภทสามัญศึกษา อาชีวศึกษาและการศึกษา นอกระบบโดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงเรียนได้ใช้ปัจจัยหลักเกณฑ์และตัวชี้คุณภาพเป็นกรอบในการพัฒนาและประเมินตนเองร่วมกับปัจจัยพื้นฐานอื่น ๆ ที่มีอยู่แล้วจนมั่นใจว่าประสบความสำเร็จเต็มศักยภาพ โดยมีปัจจัยหลักเกณฑ์ และตัวชี้คุณภาพดังนี้

### **ปัจจัยที่ 1 ปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียน**

ปรัชญาของโรงเรียนหมายถึง แนวคิด อุดมการณ์หรือจุดมุ่งหมายสูงสุดในการจัดการศึกษาของโรงเรียนที่ใช้เป็นแนวทางกำหนดภาระกิจของโรงเรียน

เป้าหมายของโรงเรียนหมายถึง สิ่งที่ให้สำเร็จตามภาระกิจการจัดการศึกษาของโรงเรียนที่อยู่ในการขอบเขตของปรัชญาของโรงเรียน

เกณฑ์ที่ 1 ปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียนเหมาะสมและใช้เป็นเครื่องชี้นำการดำเนินงานของโรงเรียนได้

#### **ตัวชี้คุณภาพ**

1. ปรัชญา มีสาระสำคัญที่สอดคล้องกับปรัชญาและจุดมุ่งหมายของการจัดการศึกษาของชาติ สนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องและมุ่งเน้นที่จะสร้างคนนิยมที่ถูกต้องให้เกิดแก่ผู้เรียน

2. เป้าหมายมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่แท้จริงที่จะให้เกิดแก่ผู้เรียนอย่างสมดุลรอบด้าน รวมทั้งเน้นประสิทธิภาพและความคุ้มค่าของภาระกิจการจัดการศึกษาแต่ละระดับ/หลักสูตร ประเพณีวิชา และสาขาวิชา

3. มีแนวทางดำเนินงานหรือแผนที่ช่วยรับปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียน  
4. บุคลากรในโรงเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้เข้าใจปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียนตรงกัน

### **ปัจจัยที่ 2 หลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน**

หลักสูตร หมายถึง มวลประสบการณ์ที่โรงเรียนจัดให้ผู้เรียนทั้งภายใน และภายนอก ห้องเรียน เพื่อให้บรรลุความจุดมุ่งหมายของการศึกษา

กระบวนการเรียนการสอน หมายถึง การจัดประสบการณ์และกิจกรรมในลักษณะของ การเลี้ยงดูและให้การศึกษาแก่เด็กทุกด้านทั้งร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญาตามวัยและ ความสามารถของแต่ละคนเพื่อเป็นพื้นฐานในการต่อรองชีวิตและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

เกณฑ์ที่ 1 การจัดประสบการณ์และกิจกรรมเครื่องมือความพร้อมให้เด็กมีพัฒนาการ ทุกด้านอย่างสมดุลและสอดคล้องกับหลักสูตร

#### **ตัวชี้คุณภาพ**

1. มีแผนการจัดประสบการณ์ที่เหมาะสมครอบคลุมพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม สติปัญญา สอดคล้องกับหลักสูตร

2. มีการจัดกิจกรรมหลากหลายรูปแบบที่สอดคล้องตามแผนการจัดประสบการณ์

3. มีการวิเคราะห์สภาพเด็กรายบุคคล และ รายกลุ่ม

4. มีการใช้สื่อเหมาะสมสอดคล้องกับกิจกรรม เนื้อหา และอ้อต่อการเรียนรู้ของเด็ก

5. ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรม
6. มีการนิเทศการจัดกิจกรรม/ประสบการณ์อย่างต่อเนื่อง

เกณฑ์ที่ 2 ประเมินพัฒนาการทุกด้านโดยใช้วิธีที่เหมาะสมกับเด็กแต่ละวัย

#### ตัวชี้คุณภาพ

1. มีการประเมินทางด้านพัฒนาการทางร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ของเด็กได้เหมาะสมกับวัยและรายบุคคลและรายกลุ่ม
2. มีการนำผลการประเมินงานทุกด้านไปใช้พัฒนาและปรับปรุงการเรียนการสอน

### ปัจจัยที่ 2 หลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน

(ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีวศึกษา และการศึกษานอกระบบ)

หลักสูตร หมายถึง มวลประสบการณ์ที่โรงเรียนจัดให้ผู้เรียน ทั้งภายในและภายนอกห้องเรียนเพื่อให้บรรลุความจุดมุ่งหมายของการศึกษา

กระบวนการเรียนการสอน หมายถึง กระบวนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ความจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

เกณฑ์ที่ 1 ศึกษาและพัฒนาหลักสูตรให้มีความยืดหยุ่นทันสมัยและสอดคล้องต่อความต้องการของสังคม ห้องถีน และผู้เรียน

#### ตัวชี้คุณภาพ

1. มีการวิเคราะห์หลักสูตรและวางแผนการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับสภาพของชุมชน โรงเรียนและ ผู้เรียน
2. มีการเตรียมการสอนให้สอดคล้องกับหลักสูตร

3. มีการประเมินผลการใช้หลักสูตรที่สร้างหรือปรับปรุงและนำผลการประเมินไปใช้

เกณฑ์ที่ 2 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นไปตามหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพ

1. มีการวิเคราะห์สภาพผู้เรียนเป็นรายบุคคลและรายกลุ่ม
2. มีการใช้เทคโนโลยีการสอนอย่างหลากหลายโดยเน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง
3. มีการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ สื่อเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม เพียงพอและปลอดภัย
4. มีการนิเทศการสอนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

เกณฑ์ที่ 3 ดำเนินการวัดและประเมินผลการเรียนรู้ของผู้เรียนถูกต้องตามระเบียบหรือหลักการวัดผล

#### ตัวชี้คุณภาพ

1. มีเอกสาร หลักการวัดประเมินผลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน
2. มีการประเมินผลในสภาพจริงของผู้เรียนเพื่อให้เห็นความก้าวหน้าและพัฒนาการ

### ของผู้เรียน

3. มีการวัดประเมินผลเป็นระยะๆ และ นำผลประเมินไปใช้ปรับโยชนในการพัฒนาปรับปรุงการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง

### ปัจจัยที่ 3 บุคลากร

บุคลากร หมายถึง ผู้บริหาร ครุผู้สอน และบุคลากรสนับสนุนหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ในโรงเรียน

เกณฑ์ที่ 1 ผู้บริหารเป็นระดับมืออาชีพ

ตัวชี้คุณภาพ

1. มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัคณ์และมีความมุ่งมั่นต่อความสำเร็จในการทำงาน
2. ปฏิบัติดนและปฏิบัติงานเป็นแบบอย่างที่ดี

เกณฑ์ที่ 2 ครุผู้สอนทุกคนมีความรู้ ความสามารถ และ คณธรรมเหมาะสมสมกับอาชีพครุ ตัวชี้คุณภาพ

1. มีวุฒิ / ความรู้ ความสามารถสอดคล้องเพียงพอ กับสาขาวิชาที่สอดคล้อง
2. ปฏิบัติตามสอดคล้องกับจรรยาบรรณวิชาชีพครุ
3. มีความมุ่งมั่น ต่อการพัฒนาตนเชิงสู่เกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ

เกณฑ์ที่ 3 บุคลากรสนับสนุนทุกคนมีความรู้ความสามารถและงานเดิมทักษะ

ตัวชี้คุณภาพ

1. มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
2. มีความมุ่งมั่นต่อความสำเร็จในการทำงานเพื่องานคือ(โรงเรียน)

### ปัจจัยที่ 4 ทรัพยากรหรือการเรียนการสอน

ทรัพยากรเพื่อการเรียนการสอน หมายถึง มวลทรัพยากรที่นำมาใช้การจัดการเรียนสอน ได้แก่ อาคาร สถานที่ สภาพแวดล้อม สื่อ นัดกรรม วัสดุ อุปกรณ์และการเงินของโรงเรียน รวมทั้ง ระบบข้อมูลและเครือข่ายการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนและองค์กรภายนอก

เกณฑ์ที่ 1 จัดอาคารเรียน ประกอบห้องเรียน ห้องประชุม/สถานที่ฝึกปฏิบัติ และ สภาพแวดล้อมเหมาะสมกับสภาพการใช้งาน

ตัวชี้คุณภาพ

1. มีความมั่นคง แข็งแรงปลอดภัย และ มีการดูแล บำรุงรักษาอย่างเหมาะสม
2. มีห้องสมุด/มุมหนังสือ/ศูนย์วิชาการ พื้นที่เอกสาร และ ดำเนินการเหมาะสมและเอื้อต่อ การเรียนรู้

3. มีอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมเพียงพอเหมาะสม
5. จัดบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนการสอนและให้เป็นแหล่งการเรียนรู้

เรียนรู้

เกณฑ์ที่ 2 จัดสื่อวัสดุอุปกรณ์ และ นวัตกรรมที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการเรียนการสอน

#### ดั่งนี้คุณภาพ

1. มีระบบจัดทำและบำรุงรักษาที่มีประสิทธิภาพ
2. มีการบริหารและส่งเสริมการใช้อ่าย่างทั่วถึงและเป็นระบบ

เกณฑ์ที่ 3 จัดระบบการเงินที่ก่อประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

#### ดั่งนี้คุณภาพ

1. มีแผนการใช้เงินที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน
2. มีการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ
3. มีการตรวจสอบรายงานด้านการเงินอย่างเป็นระบบ

เกณฑ์ที่ 4 จัดระบบข้อมูล/เครื่องข่ายติดต่อเรียนรู้ของโรงเรียนให้เอื้อต่อการเรียนการสอน

#### ดั่งนี้คุณภาพ

1. มีการจัดทำและพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อใช้ในการวางแผนและพัฒนาด้านการเรียนรู้
2. มีการให้บริการข้อมูลและสารสนเทศอย่างทั่วถึงและทันต่อความต้องการ
3. มีการสร้างความสัมพันธ์และได้รับความร่วมมือจากองค์กรภายนอก เช่น บ้าน

สมาคม ชุมชน สังคมประจำขององรูป เป็นต้น

### ปัจจัยที่ 5 การจัดการ การบริหาร

การจัดการ การบริหาร หมายถึง การปฏิบัติตามหน้าที่การบริหารโรงเรียนให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ(คือมีโครงสร้างใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่นเปลี่ยนอย่างน้อยที่สุดและมีประสิทธิผลคุ้มค่ากับความพยายามที่กระหน่ำไว้)สามารถตรวจสอบได้และพัฒนาระบบด้านมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง

เกณฑ์ที่ 1 มีระบบการจัดการบริหารที่ไม่ทันสมัย

#### ดั่งนี้คุณภาพ

1. มีโครงสร้างการบริหารชัดเจนเหมาะสมสมกับขนาดและระดับการศึกษาของโรงเรียน
2. มีคู่มือ/แนวทางปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรครบถ้วนทุกฝ่าย
3. มีธรรมเนียมโรงเรียนแผนปรับปรุงโรงเรียนอย่างเหมาะสม
4. มีนวัตกรรม / เทคโนโลยีระบบข้อมูล / สารสนเทศเพื่อการบริหารการจัดการที่เหมาะสม

5. มีการพัฒนามุ่งลากရอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง
  - เกณฑ์ที่ 2 สร้างบรรยากาศการทำงานให้เป็นประชาธิปไตย
  - ด้วยคุณภาพ
    1. มีการทำงานเป็นทีม เปิดโอกาสให้ทุกคนแสดงความคิดเห็นและปฏิบัติงานอย่างเต็ม

#### ศักยภาพ

2. เปิดโอกาสให้ผู้มีความสามารถเป็นผู้นำโดยสามารถผลัดเปลี่ยนการเป็นผู้นำผู้ตาม
  - เกณฑ์ที่ 3 มีระบบการกำกับ ตรวจสอบและรายงานคุณภาพภายใต้เหมาะสม
  - ด้วยคุณภาพ
    1. มีการกำหนดขอบข่ายสาระสำคัญ ตรวจสอบและรายงานที่ครอบคลุมเป้าหมายและจุดเน้นการพัฒนาของโรงเรียนชัดเจนเน้นการประเมินประสิทธิภาพและ ความคุ้มค่า (ความคุ้มค่า หมายถึง กลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์เต็มที่ และตรงตามเป้าหมายทุกระดับ )
      2. บุคลากรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจและดำเนินการตามระบบได้
      3. มีการเสนอรายงานการตรวจสอบคุณภาพภายอย่างต่อเนื่อง

#### ปัจจัยที่ 6 กิจการนักเรียนนักศึกษา

กิจการนักเรียน/นักศึกษา หมายถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริการ สวัสดิการ การปักธง และกิจกรรมนักเรียน/นักศึกษา เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์

เกณฑ์ที่ 1 จัดการบริการต่างๆ แก่ผู้เรียนเพื่อเรียนรู้ ทั้งพัฒนาการทั้งร่างกายและจิตใจ ให้มีคุณภาพ

#### ด้วยคุณภาพ

1. มีการจัด/บริการ โภชนาหารและสุขกิจการที่ถูกสุขลักษณะและเพียงพอ
2. มีการจัดสัมมนาการและบริการตรวจสอบสุขภาพอย่างทั่วถึง
3. มีการจัดระบบการรักษาความปลอดภัย เหมาะสมกับสภาพของโรงเรียนและชุมชน
4. การจัดสวัสดิการ/ความช่วยเหลือที่เอื้ออำนวยให้นักเรียนที่มีความจำเป็นได้มีการ

โอกาสได้เรียนอย่างเต็มที่

5. มีการจัดบริการแนะนำทุกด้านอย่างทั่วถึงและเป็นระบบ

เกณฑ์ที่ 2 ดำเนินงานปกติของนักเรียนเป็นระบบ

#### ด้วยคุณภาพ

1. มีการกำหนดกฎระเบียบ แนวปฏิบัติสำหรับนักเรียนอย่างชัดเจนและมีผู้รับผิดชอบ โดยตรง

2. มีการดูแล/ติดตามความประพฤตินักเรียนอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง  
3. มีการใช้ข้อมูลด้านความประพฤติของนักเรียนมาพัฒนางานปกครอง  
เกณฑ์ที่ 3 จัดกิจกรรมนักเรียนที่มุ่งเน้นด้านการเสริมทักษะ คุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะที่พึงประสงค์อย่างหลากหลายสอดคล้องกับความสนใจและเหมาะสมกับวัย

ตัวชี้คุณภาพ

1. มีการเปิดโอกาสให้นักเรียนทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมตามความสมัครใจ
2. มีการติดตามและประเมินผลการจัดกิจกรรมนักเรียนอย่างต่อเนื่อง

**ปัจจัยที่ 7 สัมฤทธิผลของผู้เรียน ( ระดับก่อนประถมศึกษา )**

สัมฤทธิ์ผลของผู้เรียน หมายถึง ผลการเรียนรู้หรือพัฒนาการโดยรวมที่เกิดขึ้นจากการเรียนตามที่กำหนดไว้ตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

เกณฑ์ที่ 1 พัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญาของเด็ก pragayut เน้นซัพพอร์ตความคุณลักษณะที่พึงประสงค์

ตัวชี้คุณภาพ

1. มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงสมบูรณ์ เคลื่อนไหวได้คล่องแคล่ว กระโ�ง และมี น้ำหนัก ส่วนสูงเหมาะสมกับวัย หรือ เป็นไปตามเกณฑ์
2. มีความรู้เรื่อง แจ่มใส มีความสุขและความอุ่นใจ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์
3. รู้จักช่วยเหลือคนอื่นและผู้อื่น รวมทั้งสามารถร่วมกิจกรรมกับผู้อื่นได้เหมาะสม
4. สามารถใช้ภาษาได้ด้วย สนทนา และแก้ไขปัญหาต่างๆได้เหมาะสมกับวัย

เกณฑ์ที่ 2 พัฒนาการของเด็ก้าวหน้าเติบโตทักษะภาพ

ตัวชี้คุณภาพ

1. มีพัฒนาการก้าวหน้าทุกด้าน อย่างสมดุลในวัยแต่ละปี ( ด้วยแต่แรกเข้าจนถึงปัจจุบัน )
2. มีผลงานที่แสดงความก้าวหน้าของผู้เรียน

**ปัจจัยที่ 7 สัมฤทธิ์ผลของผู้เรียน**

( ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีวศึกษา และการศึกษานอกระบบ )

เกณฑ์ที่ 1 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในชั้นสุดท้ายของผู้เรียนที่จบหลักสูตรอย่างใน

ระดับสูง

## ตัวชี้คุณภาพ

### ประเมินศึกษา

1. ร้อยละ 70 ของผู้จบหลักสูตรมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ในทุกกลุ่มประสบการณ์สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานระดับกลุ่มโรงเรียน ระดับเขต หรือ ระดับประเทศ

2. ร้อยละ 70 ของผู้จบหลักสูตรผ่านจุดประสงค์การเรียนรู้ร้อยละ 80 และมีระดับผลการเรียนไม่ต่ำกว่า 2 ทุกกลุ่มประสบการณ์

### มัชยนศึกษา

1. ร้อยละ 70 ของผู้จบหลักสูตรแต่ละระดับมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในรายวิชาสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานระดับกลุ่มโรงเรียน ระดับเขต หรือ ระดับประเทศ

2. ร้อยละ 70 ของผู้จบหลักสูตรได้เกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 2.5

### อาชีวศึกษา

ร้อยละ 50 ของผู้จบหลักสูตรได้คะแนนเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 2.5

### การศึกษานอกระบบ

ผู้เรียนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของแหล่งเรียนรู้ จบความเกณฑ์หรือวิธีการประเมินผล การเรียนหลักสูตรนั้นๆ

เกณฑ์ที่ 2 ความก้าวหน้าทางการเรียนรู้ของผู้เรียนเด่นตามศักยภาพของตน

### ตัวชี้คุณภาพ

1. ผู้เรียนแต่ละคนมีความสามารถทางการเรียนที่แสดงออกโดยเฉลี่ยสูงขึ้นเป็นไปตามที่โรงเรียนกำหนด

2. มีผู้สอนที่แสดงความก้าวหน้าของผู้เรียนแต่ละคน / กลุ่ม

เกณฑ์ที่ 3 ผู้เรียนมีเจตคติที่ดีต่อการเรียน และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

### ตัวชี้คุณภาพ

1. ผู้เรียนมีความสนใจมุ่งมั่น อุตสาหะและกระตือรือร้นต่อการเรียนและพัฒนาผลการเรียนของตน สามารถสร้างหัวใจความรู้ด้วยตนเอง

2. ผู้เรียนมีทักษะพื้นฐานในการทำงาน มีทักษะและจรรยาบรรณในสาขาวิชาชีพที่เรียน

3. ผู้เรียนมีความประพฤติดี มีวินัย สุภาพ อ่อนน้อม เห็นความสำคัญของการรักษาลักษณะเดอดล้อม

4. ผู้เรียนมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อเพื่อนๆ ครูและบุคคลอื่นๆ ในโรงเรียน

5. ผู้เรียนมีความรับผิดชอบ และ ปฏิบัติหน้าที่ได้เหมาะสมกับวัย

## ประเภทของโรงเรียนเอกชน

พระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พุทธศักราช 2525 ได้ให้ความหมาย กำหนดลักษณะ และประเภทของโรงเรียนเอกชนไว้ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน, 2538 : 24 )

### ความหมายของโรงเรียนเอกชน

หมายถึง สถานศึกษาหรือสถาบันที่บุคคลจัดการให้การศึกษาระดับที่สำคัญขึ้น ปริญญาตรีแก่ นักเรียนทุกผลรวมกันเกินเจ็ดคนขึ้นไป ยกเว้น

1. สถานศึกษาที่กระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัย กรุงเทพมหานคร หรือส่วนราชการท้องถิ่นจัดขึ้น
2. สถานศึกษาที่มิได้สอนตามหลักสูตรของกระทรวงศึกษาธิการ ที่กระทรวง หน่วยงานหรือองค์กรของรัฐบาลจัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะ
3. สถานศึกษาที่คณะกรรมการประกาศจัดขึ้นเพื่อบรร猛และส่งสอนพระธรรมจัṇย
4. สถาบันอุดมศึกษาที่เอกชนจัดขึ้น

### ลักษณะของโรงเรียนเอกชนมี 3 ลักษณะ คือ

1. โรงเรียนที่จัดการศึกษาตามหลักสูตรของกระทรวงศึกษาธิการ หรือหลักสูตรที่ได้รับอนุมัติและจัดเป็นรูปแบบในระบบโรงเรียน
2. โรงเรียนที่จัดการศึกษาตามหลักสูตรของกระทรวงศึกษาธิการ หรือหลักสูตรที่ได้รับแต่จัดเป็นรูปแบบการศึกษานอกระบบโรงเรียน
3. โรงเรียนที่จัดให้การศึกษาแก่บุคคลที่มิลักษณะพิเศษหรือผิดปกติทางร่างกาย จิตปัญญาหรือจิตใจที่จัดเป็นรูปแบบการศึกษาพิเศษหรือจัดให้การศึกษาแก่บุคคลผู้ยากไร้หรือผู้เสียบุรุษทางการศึกษาในระดับต่าง ๆ ที่จัดเป็นรูปแบบการศึกษาสังเคราะห์

### โรงเรียนเอกชนประเภทสามัญศึกษา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2525 กำหนดประเภท ระดับ โรงเรียนเอกชน ที่จัดการศึกษาตามหลักสูตรกระทรวงศึกษาธิการหรือหลักสูตรที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการและการจัดการศึกษาเป็นรูปแบบการศึกษาในระบบโรงเรียนไว้ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน 2536 : 50 – 51)

#### 1. ประเภทสามัญศึกษา

- 1.1 ระดับก่อนประถมศึกษา
- 1.2 ระดับประถมศึกษา
- 1.3 ระดับมัธยมศึกษา

## **คุณสมบัติของผู้จัดการหรือผู้อำนวยการโรงเรียนเอกชน**

1. มีสัญชาติไทยโดยการเกิด
2. มีอายุไม่ต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์
3. มีความประพฤติเรียบร้อยไม่บกพร่องในศีลธรรมอันดี
4. ไม่ผักผ่อนหรือเลื่อนใส่ลักษณะที่เป็นภัยต่อความมั่นคงหรือความปลอดภัยของประเทศชาติหรือขัดต่อการปกครองระบอบประชาธิปไตยตามรัฐธรรมนูญ
5. ไม่เคยถูกออกจากราชการโดยมีความผิดเว้นแต่ได้ถูกออกจากราชการมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันขอรับใบอนุญาตให้เป็นผู้จัดการ
6. ไม่เคยถูกถอนใบอนุญาตให้เป็นผู้จัดการเว้นแต่ได้ถูกเพิกถอนใบอนุญาตมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันขอรับใบอนุญาตให้เป็นผู้จัดการ
7. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกเว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ผู้อนุญาตเห็นว่าไม่ขัดต่อศีลธรรมอันดีของประชาชนหรือความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษและได้พ้นโทษมาแล้วไม่น้อยกว่า 5 ปี
8. ไม่เป็นโรคดังต่อไปนี้
  - 8.1 โรคเรื้อนในระยะคิดต่อหรือในระยะที่ปะทุภูมิอากาศ เป็นที่รังเกียจแก่สังคม
  - 8.2 วัณโรคในระยะอันตราย
  - 8.3 โรคแท้อัมโนน้ำที่ปะทุภูมิอากาศ เป็นที่รังเกียจแก่สังคม
  - 8.4 โรคติดเชื้อสารเเพดิลให้โทษ
  - 8.5 โรคพิษสุราเรื้อรัง
9. ระดับศึกษา
  - 9.1 โรงเรียนที่เปิดสอนระดับก่อนประถมศึกษา ระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา ต้องมีความรู้ไม่ต่ำกว่ามัธยมศึกษาปีที่ 6 ตามหลักสูตรนิยมศึกษาตอนปลาย พุทธศักราช 2524 หรือมีความรู้ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการรับรองเทียบได้ไม่ต่ำกว่านี้
  - 9.2 โรงเรียนที่เปิดสอนระดับมัธยมศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ มีความรู้ไม่ต่ำกว่าประกาศนียบัตรวิชาชีพเทคโนโลยี ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง อนุปริญญา หรือมีความรู้ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการรับรองว่าเทียบได้ไม่ต่ำกว่านี้

## **หน้าที่ของผู้จัดการหรือผู้อำนวยการโรงเรียนเอกชน**

มีหน้าที่ควบคุมดูแลรับผิดชอบในการจัดการทั่วไปของโรงเรียน ควบคุมปักษ์ของครูใหญ่ ครู และนักเรียนของโรงเรียน

## คุณสมบัติของครูใหญ่โรงเรียนเอกชน

1. มีสัญชาติไทย
2. มีอายุไม่ต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์
3. มีความประพฤติเรียบร้อยไม่บกพร่องในศีลธรรมอันดี
4. ไม่ฝักใฝ่หรือเลื่อมใสในลัทธิที่เป็นภัยต่อความมั่นคงหรือความปลอดภัยของประเทศไทยหรือขัดต่อการปกครองระบอบประชาธิปไตยตามรัฐธรรมนูญ
5. ไม่เคยถูกออกจากการาชการโดยมีความผิดเด่นแต่ได้ถูกออกจากการาชการมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันขอรับใบอนุญาตให้เป็นครู
6. ไม่เคยถูกถอนใบอนุญาตให้เป็นครูเด่นแต่ได้ถูกเพิกถอนใบอนุญาตมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันขอรับใบอนุญาตให้เป็นครู
7. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกเด่นแต่เป็นโทษทางการไม่เกินสองปี หรือความผิดที่กฎหมายเห็นว่าไม่ขัดต่อศีลธรรมอันดีของประชาชนหรือความผิดที่กระทําโดยประมาทหรือความผิดลงโทษและได้พ้นโทษมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันขอรับใบอนุญาตให้เป็นครู
8. ไม่เป็นโรคดังดํอไปนี้
  - 8.1 โรคเรื้อรังในระยะติดต่อหรือไฟ傍ทับทายภัยของการ เป็นที่รังเกียจแก่สังคม
  - 8.2 วัณโรคในระยะอันตราย
  - 8.3 โรคแท้งซ้ายไปซ้ายมาภัยของการ เป็นที่รังเกียจแก่สังคม
  - 8.4 โรคติดเชื้อสหัสพันธุ์ให้โทษ
  - 8.5 โรคพิษสุนัสาเรื้อรัง
9. ระดับการศึกษา
  - 9.1 โรงเรียนที่เปิดสอนระดับก่อนประถมศึกษา
    - ต้องมีความรู้ทางการศึกษาไม่ต่ำกว่าประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาหรือมีความรู้ทางการศึกษาซึ่งกระทรวงศึกษาธิการบรรจุรองว่าเที่ยนได้ไม่ต่ำกว่านี้และต้องมี ประสบการณ์เป็นครูมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ประสบการณ์เป็นครู 2 ปี สำหรับจบการศึกษาระดับประถมศึกษานิยมบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง และประสบการณ์เป็นครู 1 ปี สำหรับผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี
    - 9.2 โรงเรียนที่เปิดสอนระดับประถมศึกษา
      - ต้องมีความรู้ทางการศึกษาไม่ต่ำกว่าประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาหรือมีความรู้ทางการศึกษาซึ่งกระทรวงศึกษาธิการรับรองว่าเที่ยนได้ไม่ต่ำกว่านี้และต้องมีประสบการณ์เป็นครูมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ประสบการณ์เป็นครู 2 ปี สำหรับจบการศึกษาระดับประถมศึกษานิยมบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง และประสบการณ์เป็นครู 1 ปี สำหรับผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี

### 9.3 ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น

ต้องมีความรู้ทางการศึกษาไม่ต่ำกว่าประกาศนียบตริวชาการศึกษาชั้นสูงหรือมีความรู้ทางการศึกษาซึ่งกระทรวงศึกษาธิการรับรองว่าเทียบได้ไม่ต่ำกว่านี้และต้องมีประสบการณ์เป็นครูมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปีประสบการณ์เป็นครู 2 ปี สำหรับผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาอื่น ต้องมีความรู้ทางการศึกษาไม่ต่ำกว่าประกาศนียบตริวชาการศึกษาหรือมีความรู้ทางการศึกษาซึ่งกระทรวงศึกษาธิการรับรองว่าเทียบได้ไม่ต่ำกว่านี้หรือมีความรู้วิชาชีพครูจากสถาบันระดับอุดมศึกษาไม่ต่ำกว่า 16 หน่วยกิต และต้องมีประสบการณ์เป็นครูมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี

### 9.4 ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย

ต้องมีความรู้ทางการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีและต้องมีประสบการณ์เป็นครูมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี สำหรับผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาอื่น ต้องมีความรู้ทางการศึกษาไม่ต่ำกว่าประกาศนียบตริวชาการศึกษาหรือมีความรู้ทางการศึกษาซึ่งกระทรวงศึกษาธิการรับรองว่าเทียบได้ไม่ต่ำกว่านี้หรือมีความรู้วิชาชีพครูจากสถาบันระดับอุดมศึกษาไม่ต่ำกว่า 16 หน่วยกิต และต้องมีประสบการณ์เป็นครูมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี

## หน้าที่ของครูใหญ่

มีหน้าที่รับผิดชอบงานวิชาการ ควบคุมปัจกรองค์กรและนักเรียนของโรงเรียน

หน้าที่ของผู้จัดการและครูใหญ่ที่ต้องปฏิบัติร่วมกัน

1. จัดให้นักเรียนได้รับการศึกษาได้รับการศึกษาตลอดเวลาที่โรงเรียนเปิดทำการสอน
2. รักษาความสงบเรียบร้อยตลอดเวลาที่นักเรียนอยู่ในโรงเรียน

การดำเนินการของโรงเรียน

1. จัดให้มีป้ายแสดงชื่อโรงเรียนเป็นอักษรไทย
2. เปิดทำการสอนภายในระยะเวลาที่กำหนดในกฎหมาย
3. หยุดทำการสอนติดต่อกันเกินเจ็ดวันดังข้ออนุญาต
4. จัดให้มีทะเบียนและเอกสารต่าง ๆ ที่กำหนดไว้เป็นภาษาไทย
5. การสอนภาษาต่างประเทศต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
6. กรณีมีอันตรายหรือเหตุการณ์กระทบกระเทือนในโรงเรียน รายงานเหตุการณ์ให้ผู้มีอำนาจอนุญาตทราบ ภายใน 15 วัน
7. กรณีที่มีโศกนาฏกรรมหรือเหตุการณ์ที่เป็นอันตรายแก่นักเรียน ผู้อนุญาตสั่งให้หยุดทำการสอนได้

8. โรงเรียนที่จะเลิกกิจการให้ยื่นคำขอ ก่อนสิ้นปีการศึกษา ไม่น้อยกว่า เดือนสิงหาคม ถ้ามีความจำเป็นให้ยื่นก่อนไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## งานวิจัยในประเทศ

มาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนในเขตการศึกษา ๙ พนฯว่า

1. ปัญหาการปฏิบัติงานตามแบบประเมินมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนในเขตการศึกษา ๙ รวมทุกองค์ประกอบอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายองค์ประกอบ พบว่าแต่ละองค์ประกอบมีปัญหาอยู่ในระดับน้อยเดียวกัน ยกเว้นองค์ประกอบการบริหารงานความสัมพันธ์กับชุมชน การบริหารงานธุรการและการเงิน การเรียนการสอน และภาระจ้างแรงงานบุคคลการ มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาตารางดับชั้นที่เปิดสอนเพิ่มขึ้นโรงเรียนเอกชนที่เปิดสอนระดับอนุบาล ระดับประถมศึกษา และระดับมัธยมศึกษา มีปัญหาการปฏิบัติงานตามแบบประเมิน มาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน รวมทุกองค์ประกอบอยู่ในระดับน้อยเมื่อพิจารณา ในแต่ละองค์ประกอบก็พบว่ามีปัญหาอยู่ในระดับน้อยเดียวกัน ยกเว้นองค์ประกอบการบริหารงาน ความสัมพันธ์กับชุมชน และการบริหารงานธุรการและ การเงิน โรงเรียนเอกชนที่เปิดสอนระดับ มัธยมศึกษา มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และภาระจ้างแรงงานบุคคลการโรงเรียนเอกชนที่เปิดสอนระดับประถมศึกษา โรงเรียนเอกชนที่เปิดสอนระดับมัธยมศึกษา มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง นอกจากนี้โรงเรียนเอกชนเมื่อต้องอนุบาลยังมีปัญหานี้อยู่ในองค์ประกอบการเรียนการสอนอยู่ในระดับปานกลางอีกด้วย

2. ระดับปัญหาการปฏิบัติงานตามแบบประเมินมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน ในเขตการศึกษา ๙ ที่มีประเภทของโรงเรียนต่างกัน รวมทุกองค์ประกอบแต่ก่อตั้ง กันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อพิจารณาเป็นรายองค์ประกอบ พนฯว่าในแต่ละองค์ประกอบ ก็แตกต่างกันอย่างไร มีนัยสำคัญทางสถิติเดียว กัน

ขเนค คิดรุ่งเรือง (2539 : บกคดยอ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การประกันคุณภาพการศึกษา ในการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญศึกษากรุงเทพมหานคร ผลการวิจัย พบว่าโรงเรียนเอกชน ที่เข้าร่วมโครงการมีการบริหารงานวิชาการในแนวทางและวิธีการประกัน คุณภาพมาก ขณะที่โรงเรียนไม่เข้าร่วมโครงการจะอยู่ในระดับปานกลาง โดยภาพรวม และเมื่อ จำแนกตามขนาดแล้ว ปรากฏว่า โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ เน้นการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เป็นอันดับแรก และการใช้ชีวิชสอน การใช้สื่อการเรียนการสอนเป็นอันดับสุดท้าย ขณะที่โรงเรียนที่ ไม่เข้าร่วมโครงการเน้นการวัดผลการเรียนเป็นอันดับแรก และการใช้ชีวิชสอน การใช้สื่อการเรียน การสอนเป็นอันดับสุดท้าย การบริหารวิชาการของโรงเรียนเอกชนที่เข้าร่วมโครงการกับโรงเรียนที่

ไม่เข้าร่วมโครงการมีความแตกต่างกันในแนวทางและวิธีการประกันคุณภาพ โดยโรงเรียนในโครงการนำร่องรวมทุกหน้าด้วยเฉพาะโรงเรียนขนาดใหญ่มีการปฏิบัติมากกว่า

นิศาณ์ ผลสัญญา (2539 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการวิเคราะห์สภาพการจัดการศึกษา ระดับก่อนประถมของโรงเรียนเอกชนจังหวัดเชียงใหม่ พนวจ การกำหนดปรัชญาและนโยบายของโรงเรียนบางครั้ง ขาดความสอดคล้องกับความเข้าใจเรื่องปรัชญาและนโยบายของโรงเรียน ด้านการเรียนการสอนขาดการวิเคราะห์ด้านการเรียนการสอน หลักสูตรหรือแนวทางการจัดประสบการณ์ ยังเป็นไปตามความต้องการของผู้ปกครองคือเพิ่มการอ่านเขียนให้กับนักเรียนการจัดกิจกรรมประสบการณ์บางส่วนไม่ตรงตามแผนการจัดประสบการณ์เตรียมความพร้อมในเรื่องวัสดุ การเรียนการสอนยังไม่มีเพียงพอ ครุยังขาดความรู้และทักษะในการผลิตสื่อด้านกิจการนักเรียน ครุยังขาดความร่วมมือในการจัดกิจกรรมให้นักเรียนให้ความสำคัญกับกิจกรรมดังนั้น น้อยกว่าความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่นมีน้อย ด้านบุคลากรยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการสอนระดับก่อนประถมศึกษาขาดการคิดสร้างสรรค์ ขาดขวัญและกำลังใจด้านธุรกิจ-การเงินขาดเจ้าหน้าที่ด้านธุรกิจการด้านการเงินโดยเฉพาะด้านความสัมพันธ์กับบุคลากร ผู้ปกครองต้องการให้นักเรียนอ่านออกเขียนได้มากกว่าการเตือนความพร้อม ผู้ปกครองเข้าร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนน้อยด้านอาคารสถานที่สถานที่ลับมคน เกเรื่องเล่นสนานมีน้อยด้านประสิทธิผลของโรงเรียน มีการดำเนินงานล่าช้า ขาดการส่งเสริมผลงานของครุและนักเรียนขาดการประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สุพิน พrhoหมาizey (2539 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัย ความพร้อมให้กับการบริหารงานบุคคลการเพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนอนุบาลเอกชนพบว่าด้านโครงสร้างการบริหารบุคคลกร ความทันบุคคลกรทราบถึงบทบาทและหน้าที่ของตนเองอย่างชัดเจนและมอบหมายงานให้บุคคลกรช่วงกับความรู้ความสามารถทักษะการทราบหน้าที่บุคคลกรต้องใช้เวลาในการพัฒนาบุคคลกรในด้านต่างๆ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรมีงบประมาณในการส่งเสริมโรงเรียนให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของโรงเรียน บุคคลกรส่วนมากยังขาดความรู้และประสบการณ์ ควรมีการจัดสั่งครุเข้าอบรมเพื่อประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นและลดลงให้โอกาสในการหาความรู้ให้ดูเอง เช่น เปิดโอกาสให้ศึกษาต่อ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ตลอดเวลาด้านการพัฒนาบุคคลกรรู้ควรจะเข้ามาส่งเสริมสมบัตุนี้โดยด้องมีแผนงานร่วมกับโรงเรียนเช่นทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อจะได้พัฒนาบุคคลกรให้สอดคล้องเหมาะสมในโอกาสต่อไปและควรเสริมขวัญและกำลังใจกับบุคคลกร เช่น จัดกิจกรรมต่างๆ เวิ่นเดือนความรู้มีกิจกรรมการคิดต่อพูดคุยถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการทำงาน และมีข้อเสนอแนะและช่วยกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น

สมเดช พันธุ์สมบัติ (2539 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยปัญหาการบริหารบุคคลกรของโรงเรียนเอกชนประเภทสามัญศึกษา เนื้อหาการศึกษา 11 พนวจ

1. ปัญหาการบริหารบุคลากรของโรงเรียนเอกชนประเทศาสามัญศึกษา เนิดการศึกษา 11 โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

2. ปัญหาการบริหารบุคลากรของโรงเรียนเอกชนประเภทสามัญศึกษา เช่นการศึกษา 11 ที่เปิดสอนทั้งระดับอนุบาลประถมศึกษาและมัธยมศึกษามีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางโดยโรงเรียนที่เปิดสอนระดับอนุบาลมีปัญหาด้านการสร้างภาพบารุงจูดังตั้งบุคลากรสูงสุดและระดับประถมศึกษามีปัญหาด้านการนำร่องรักษาบุคลากรสูงสุดและโรงเรียนที่เปิดสอนระดับอนุบาล ประถมศึกษาและประถมศึกษามีปัญหาด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากรสูงสุด

3. ผู้บริหารที่เปิดสอนในระดับต่างกันโดยภาคราชมีปัญหาในการบริหารบุคลากร  
แยกต่างกันอย่างไม่มั่นยำสำคัญทางสถิติ

จินทนา พิทยาภรณ์ (2540 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามโครงการรับรองคุณภาพการศึกษา ของคณะกรรมการกิจกรรมการกิจกรรมเชิงชั้น ประจำสามัญศึกษา กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการการโรงเรียนเอกชนได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาโรงเรียน วิเคราะห์สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการของโรงเรียน แต่ดังคณะกรรมการการจัดทำแผนปรับปรุงอัตรล้ำดับความสำคัญของสิ่งที่จะจัดทำก่อน - หลัง ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผน ดำเนินผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบความก้าวหน้างานครบถ้วนและนำผลไปใช้ในการปรับปรุงการบริหารงานโรงเรียน ร่วมวางแผนการเผยแพร่ ประทักษิณหนังสือโรงเรียน ยกย่อง ประกาศเกียรติคุณ เผยแพร่ผลงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียน และร่วมกิจกรรมของชุมชน นักศึกษาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโรงเรียนเอกชน ได้แก่ ความร่วมมือจากบุคลากรมีน้อย ผู้มีความรู้เรื่องการวางแผนมีน้อย การประสานงานล่าช้าและ การดำเนินการไม่ต่อเนื่อง

สมศรี หวังดี (2541 : บกคดีย่อ) ได้ทำวิจัย ปัญหาการปฏิรูปด้านความเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษาของครโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดกาญจนบุรี

1. ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษาของครูโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดกาญจนบuri โดยภาพรวมและแต่ละองค์ประกอบอยู่ในระดับปานกลาง

2. คู่รุ่นที่มีความเกี่ยวกัน มีปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมแต่ละองค์ประกอบไม่ด่างกัน

3. ครุที่มีประสบการณ์ในการทำงานด้วยกัน มีปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมและแต่ละองค์ประกอบไม่ดี

อุดม ศิริเสวีgap (2541)ได้ทำการศึกษา การพัฒนาโรงเรียนเอกชนในเขตการศึกษา 7 เพื่อการรับรองมาตรฐานคุณภาพสรุปผลการศึกษาเรื่องการพัฒนาโรงเรียนเอกชนในเขตการศึกษา 7 องค์ประกอบด้านคุณภาพของโรงเรียนเอกชน 8 องค์ประกอบไว้ดังนี้

1. ด้านปรัชญาอย่างโรงเรียน มีปรัชญาของตนเอง โดยการกำหนดพิจารณาจากหลักการจัดการศึกษามากที่สุด และ พิจารณาจากสภาพเศรษฐกิจสังคมน้อยที่สุด มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรสอดคล้องกับปรัชญาของโรงเรียน โดยฝ่ายบริหารมีกิจกรรมสร้างปรัชญาและนโยบายมีความกับสภาพเศรษฐกิจกับสภาพสังคมไม่มากเท่าที่ควรการดำเนินงานของโรงเรียนไม่สอดคล้องกับปรัชญา และนโยบายของโรงเรียน

2. ด้านการเรียนการสอน โรงเรียนมีการพัฒนาครู โดยการส่งเข้าร่วมกิจกรรมที่หน่วยงานต้นสังกัดหรือหน่วยการอื่นจัด มีการจัดทำแผนหรือบันทึกการสอนทุกรอบและทุกวิชา มีการดำเนินการนิเทศโดยเพื่อนครู ในแบบการนิเทศภายในร่วมกับการนิเทศโดยผู้บริหารโดยตรง ซึ่งมีความเหมาะสมกับสภาพโรงเรียน การใช้สื่อการสอนอย่างไม่เพียงพอไม่สอดคล้องกับบทเรียน ไม่สอนให้นักเรียนเข้าใจบทเรียนเท่าที่ควรไม่มีการกำหนดแนวทางในการส่งเสริมให้นักเรียนได้ร่วมกิจกรรมในกระบวนการเรียนรู้ด้วยตัวเองที่ชัดเจนและครบถ้วนทุกวิชา มีการประเมินพัฒนาการ หรือผลการเรียนของนักเรียนที่เป็นระบบและคือเนื่อง มีการจัดการเรียนการสอนข้อมูล เนื่อง โดยให้ครูประจำชั้นหรือประจำวิชารับผิดชอบเรื่องที่โรงเรียนควรพัฒนาและให้ความสำคัญมากที่สุด คุณภาพและวิธีการสอนของครู รองลงมา คือ วัสดุ อุปกรณ์การสอน และ ระบบการบริหารงานด้าน การเรียนการสอนตามลำดับ

3. ด้านงานกิจกรรมนักเรียน โรงเรียนมีการจัดบริการด้านอาหาร น้ำดื่ม และห้องน้ำ ห้องส้วมที่เพียงพอและเหมาะสมมีเจ้าหน้าที่อนามัยหรือสาธารณสุขมาดูแล มีห้องพยาบาลเป็น สัดส่วน และ จัดการห้องเรียนทุกห้องน้ำตามย่อของสำนักงาน แต่ครูพยานบทาง ไม่มีผู้ด้านอนามัยโดย ตรงโรงเรียนเน้นการป้องกันและคุ้มครองนักเรียนในเรื่องอุบัติเหตุที่สอดทั้งภายในโรงเรียนและจาก การเดินทางและฝึกการป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุให้กับนักเรียนตามโอกาสไม่มีการจัดดังฝ่าย แนะแนวโดยตรง ไม่มีสถานที่ให้บริการเบินอีติส่วน ครูแนะแนวไม่มีวุฒิด้านแนะแนวโดยตรง การบันทึกข้อมูลนักเรียนไม่มีความสมบูรณ์และไม่มีการนำข้อมูลนักเรียนมาใช้ประโยชน์เท่าที่ควร มีกิจกรรมโดยตรงให้ครูได้พูดปะกับ ผู้ปกครองเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับนักเรียน มีการจัดสวัสดิการช่วยเหลือนักเรียน เพื่อให้เล่าเรียนได้เต็มที่โดยการยกเว้นค่าธรรมเนียม ลดหย่อนหรือผ่อนผันค่าธรรมเนียมให้เงินทุน การศึกษาและจัดหาอาหารกลางวันให้ตามสัดส่วนโดยใช้งบประมาณของโรงเรียนเอง มีการจัด กิจกรรมนักเรียนฟหรือเตรียมหลักสูตรที่หลากหลายเป็นระบบโดยที่ครูเป็นผู้เดือกจัดกิจกรรมให้เรื่องที่โรงเรียนควรพัฒนาหรือให้ความสำคัญมากที่สุด คือ การจัดทำแผนหรือโครงการและปฏิทินงาน อิป่ายชัดเจนและเหมาะสมรองลงมา เป็นการมองหมายและคิดตามงานที่ชัดเจนและเป็นระบบ

4. ด้านการบริหารงานด้านบุคลากร โรงเรียนมีแผนภูมิโครงสร้างการบริหารที่มีความ เหมาะสมกับขนาดและสภาพของโรงเรียนแต่การดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามแผนภูมิเท่าที่ควร ควร มีรูปแบบการบริหาร ที่ผู้บริหารตัดสินใจเพียงผู้เดียวเป็นบางครั้งและตัดสินใจร่วมกับบุคลากรเป็นบาง

ครั้งมีระบบการคัดเลือกบุคลากรที่ชัดเจน มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่ต้องการ ในการพัฒนาบุคลากรโดยการส่งเข้าอบรมประจำสมมนา โดยไม่ให้บุคลากรเดือดร้อนเรื่องค่าใช้จ่ายซึ่งเป็นการนำรุ่งวัฒนภำพกลังใจที่โรงเรียนให้มากที่สุด ไม่มีการจัดทำทะเบียนประจำวัด และผลงานของบุคลากรที่ดีอ่อนเนื่องและเป็นปัจจุบันเท่าที่ควร การติดตามการประเมินผลงานโดยคณะกรรมการ หรือบุคลากรที่ดีขึ้นร่วมกับผู้บริหารโครงการ เรื่องที่โรงเรียนควรพัฒนา หรือ ให้ความสำคัญมากที่สุด คือโครงสร้างการบริหารและการกำหนดตั้งบุคคลที่ชัดเจนและเหมาะสม รองลงมาเป็นการควบคุมและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามโครงการบริหาร

5. ด้านการบริหารงานธุรการและด้านการเงิน โรงเรียนมีรายรับมากที่สุดจากเงินอุดหนุนจากการตรวจศึกษา รองลงมาคือจากค่าเล่าเรียนและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ของโรงเรียน การดำเนินงานเอกสารและสารบรรณมีแนวปฏิบัติชัดเจน จัดทำบัญชีตามแบบที่สื่อสารงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนกำหนด มีการให้บริการที่สะดวกรวดเร็ว ผลงานวัสดุครุภัณฑ์ที่มีการจัดทำทะเบียนอย่างเป็นระบบเท่าที่ควร มีผู้บริหารเป็นผู้อนุมัติการใช้จ่ายเงินเรื่องที่โรงเรียนควรพัฒนาและให้ความสำคัญมากที่สุด คือ การจัดทำและจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน รองลงมา คือระบบโครงสร้างการบริหารงานธุรการและการเงิน

6. ด้านการบริหารงานความสัมพันธ์กับชุมชน โรงเรียนมีการติดต่อสัมพันธ์กับชุมชนในลักษณะให้บริการหรือร่วมกิจกรรมกับชุมชนเป็นครั้งคราวโดยชุมชนมีส่วนร่วมเข้ามายังเหลือโรงเรียนแต่เพียงส่วนน้อย มีแนวโน้มคนเนินงานที่หลากหลายและโอกาสในการร่วมกิจกรรมที่กับชุมชน เรื่องที่โรงเรียนควรพัฒนาหรือให้ความสำคัญมากที่สุด คือการประสานสัมพันธ์กับชุมชนอย่างสม่ำเสมอเพื่อศึกษาความต้องการพัฒนาและการดำเนินงานของโรงเรียน รองลงมาคือ การเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของโรงเรียน

8. ประสิทธิผลของโรงเรียน โรงเรียนมีนักเรียนที่มีพัฒนาการด้านด่าง ๆ อยู่ในเกณฑ์ดีและมีจำนวนที่ไม่มากเท่าที่ควรบุคลากรมีความพึงพอใจที่จะอยู่ทำงานกับโรงเรียนต่อไปไม่มาก

เท่าที่ควรการดำเนินงานของโรงเรียนบรรลุวัตถุประสงค์เป็นส่วนมาก สังคมให้การยอมรับผลการดำเนินงานของโรงเรียนโดยให้การยอมรับในเรื่องการเรียนการสอนมากที่สุดรองลงมาคือการดูแลเอาใจใส่นักเรียน ส่วนด้านคุณธรรม จริยธรรม ได้รับการยอมรับน้อยที่สุดปัจจัยสำคัญที่สุดในการสร้างประสิทธิผลของโรงเรียนคือประสิทธิภาพและระบบการบริหาร รองลงมา คือศักยภาพ ขวัญกำลังใจของบุคลากร

ณ ปัจจุบันนี้ พรบ. พ.ศ. ๒๕๔๓ : มาตรา ๘๐ ได้กำหนดศึกษา สภาพการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัด กำแพงเพชร สรุปได้ดังนี้

1. ผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาต่างกันคือ ปริญญาตรี/ต่ำกว่าปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 พิจารณารายด้าน พบว่า ผู้บริหารที่มี วุฒิการศึกษาแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินคุณภาพทางการศึกษาแตกต่าง กันอย่างมีนัยทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน ยกเว้นการพัฒนาและปั้นปูคุณภาพของสถานศึกษามี สภาพการดำเนินการแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2. ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในตำแหน่งบริหารช่วงผู้บริหารต่างกัน คือ 10 ปี และ ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไปมีความเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ผู้บริหารที่มี ประสบการณ์ในตำแหน่งบริหารที่ต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินคุณภาพการ ศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เกือบทุกด้าน ยกเว้นด้านการเตรียมรับการ ประเมินจากองค์กรภายนอกมีสภาพการดำเนินการแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3. ผลการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัด กำแพงเพชร จำแนกตามวุฒิการศึกษาและ ประสบการณ์ในตำแหน่งบริหารของผู้บริหาร

### 3.1 จำแนกตามวุฒิการศึกษาของผู้บริหาร

ผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน คือ ปริญญาตรี/ต่ำกว่าปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวมและราย ด้านต่างกันอย่างมาก มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### 3.2 จำแนกตามประสบการณ์ในตำแหน่งบริหารของผู้บริหาร

ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในตำแหน่งบริหารต่างกันคือ ต่ำกว่า 10 ปี และ ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวมและ รายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สุรชัย วงศ์นุญคง (2543 : บทคัดย่อ) ศึกษาการปฏิบัติงานการประกันคุณภาพการศึกษาของครูโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ผลวิจัย พนบว่า

1. ครูโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนครศรีธรรมราชปฏิบัติงานการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวมและรายปัจจัยอยู่ในระดับสูงกว่าระดับปานกลางอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.001

2. ครูโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน ปฏิบัติงานการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวมและรายปัจจัยไม่แตกต่างกัน

3. ครูโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนครศรีธรรมราชที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน ปฏิบัติงานการประกันคุณภาพการศึกษาในภาพรวมและรายปัจจัยไม่แตกต่างกัน

4. มีปัจจัยพันธ์ร่วมระหว่างวุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงานที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวมของครูโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนครศรีธรรมราช อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.5

## งานวิจัยต่างประเทศ

สตอร์ฟิล์ด และเทอดมัส (1998, อ้างถึงในสมบูรณ์ โพธิ์ทอง, 2543) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับสภาวะที่ทำให้โรงเรียนมีประสิทธิภาพในระดับประดิษฐ์ศึกษาของรัฐหลุยส์เซียนา ประเทศสหรัฐอเมริกาพบว่า โรงเรียนที่มีประสิทธิภาพมีลักษณะดังนี้

1. โรงเรียนมีความปลอดภัยสำหรับครูและนักเรียน
2. โรงเรียนมีความเป็นระเบียบและถูกสุ่มลักษณะ
3. การเรียนการสอนเตรียมเด็กเพื่อสอบมาตรฐานความรู้ไปใช้ในชีวิต
4. ครูเข้าใจการใช้หนังสืออ่านประดิษฐ์สอนเป็นอย่างดี
5. โรงเรียนจัดกิจกรรมต่างๆเพิ่มการเรียนและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่เด็ก
6. โรงเรียนสามารถรักษาจุลทรรศน์และผู้ปกครองเข้ามาช่วยส่งเสริมการเรียนของเด็ก

เชสเตอร์ ฟินน์และคณะ (Chester Finn ; E.Jr.et al : 1996) ได้ทำการศึกษาวิจัยโรงเรียนในกำกับของรัฐ : ลิงที่เราได้เรียนรู้ พนบว่า โรงเรียนในกำกับของรัฐมีปัญหาในการดำเนินงานระบบโปรแกรม 4 ประการ ดังนี้

1. ปัญหาเกี่ยวกับเด็กมีปัญหา นักเรียนที่เข้าเรียนในโรงเรียนมาจากเด็กกลุ่มด้อยโอกาสและกลุ่มเลี้ยง
2. ปัญหาด้านงบประมาณ ได้วันงบประมาณน้อยกว่าโรงเรียนรัฐบาล โรงเรียนมีภาระงานด้านเอกสารมาก

3. ปัญหาด้านระเบียบกฎหมาย กฎหมายและระเบียบว่าด้วยโรงเรียนในกำกับของรัฐ ทำให้เกิดข้อจำกัดในการดำเนินงานของโรงเรียน

4. ปัญหาด้านการบริหารและบุคลากร คือปัญหาความไม่สอดคล้องของบุคลากรที่ต้องการกับบุคลากรที่มีอยู่

เคน แกนนิค็อท์ และ เดวิด โธบี้ (Ken Gannicott ; David Thoby : ed 404211) ได้ศึกษาคุณภาพและประสิทธิภาพของการสอนพบว่า มีจังหวะที่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการสอน คือ คุณภาพของครุ ขนาดของห้องเรียน สื่ออุปกรณ์การสอน โครงสร้างของภาษา และการปฏิรูปหลักสูตร

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนโดยประกาศใช้ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน พ.ศ.2536 เพื่อพัฒนามาตรฐานคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ และเป็นกลไกสำคัญของการควบคุมคุณภาพการจัดการศึกษา ประกอบด้วยสองขั้นตอน คือ การประกันคุณภาพการศึกษาและการรับรองคุณภาพการศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการดำเนินการภายในโรงเรียน ส่วนการรับรองคุณภาพการศึกษาเป็นขั้นตอนหลังจากที่โรงเรียนได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนกำหนด ภายใน 7 ปีจังหวะ ในคราวเดียวในการดำเนินการของโรงเรียนเอกชนดังนี้ พ.ศ. 2536 จนถึงปัจจุบันยังไม่สามารถพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาทำให้สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนให้การรับรองมาตรฐานคุณภาพครอบทุกโรงเรียน จากผลการศึกษาอย่างละเอียดทั้งในประเทศและต่างประเทศผู้วิจัยได้กำหนดกรอบความคิดในการวิจัยปัญหารการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนระดับก่อนประถมศึกษาสิ่งที่จะระดับประถมศึกษา เอกการศึกษา 7 ดังนี้

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

