

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาพฤติกรรมการบริการของ เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลเด็กเอกสาร กรณีศึกษาโรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลก ครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าโดยมีเอกสารที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

#### 1. เอกสารที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 โรงพยาบาลเอกสาร
- 1.2 การบริหารสาธารณสุข
- 1.3 การบริหารด้านการรักษาพยาบาล
- 1.4 การบริการพยาบาล
- 1.5 ขั้นตอนการให้บริการต่อผู้รับบริการของโรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลก
- 1.6 เอกสารการอบรมพฤติกรรมการบริการของโรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก)  
พิษณุโลก
- 1.7 เทคนิคการครองใจลูกค้าด้วยการให้บริการที่เป็นเลิศ
- 1.8 ความคาดหวังของผู้รับบริการ
- 1.9 มาตรฐานการบริการ
- 1.10 ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ
- 1.11 การวัดความพึงพอใจต่อบริการ

#### 2. แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

- 2.1 แนวคิดการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- 2.2 แนวคิดของคุณภาพสำหรับการบริการ
- 2.3 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง
- 2.4 สรุปการศึกษาทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย

#### 3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

งานวิจัยภายในประเทศ

#### 4. กรอบแนวคิดในการวิจัย

## 1. เอกสารที่เกี่ยวข้อง

### 1.1 โรงพยาบาลเอกชน

ในประเทศไทยโรงพยาบาลเอกชนเริ่มมีบทบาทประมาณสมัยรัชการที่ 5 ซึ่งเข้ามาร่วมกับคณะมิชชันนารีของเมริกันที่เข้ามาก่อตั้งโรงพยาบาลเอกชนขึ้น ในประเทศไทย ซึ่งจะร่วมกับการก่อตั้งโรงพยาบาลศิริราช และเริ่มมีขึ้นในต่างจังหวัด โดยมิชชันนารีเป็นผู้บริหาร เช่น โรงพยาบาลเมริกันมิชชัน ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ในปัจจุบันเป็นโรงพยาบาลด้านกำเนิดของโรงพยาบาลแมคคอมมิค ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในภูมิภาคนี้ บทบาทของโรงพยาบาลเอกชนเริ่มเด่นขึ้นในประเทศไทย เมื่อประมาณ 10 ปี ที่ผ่านมาโดยเป็นไปตามภาวะทางเศรษฐกิจสังคม และความต้องการของผลเมืองในยุคนั้น เพราะโรงพยาบาลของรัฐไม่สามารถให้บริการหรือให้ความสะดวกกับผู้ป่วยได้เพียงพอ (พงศ์ศักดิ์ วิทยากร : 2541) โรงพยาบาลเอกชนจัดตั้งโดยการเข้ามายังสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และมีเดียวผู้ป่วยมากกว่า 25 เดียวขึ้นไป

#### หน่วยงานผู้ให้บริการในสถานพยาบาลเอกชน

คุณมีอภินันติงานของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลก

สถานพยาบาลเอกชนการให้บริการและการจัดระบบการให้บริการจะมีดังนี้ มีรูปแบบตามกระตุ้นส่าหระและมาตรฐานด้านของโรงพยาบาลที่ได้ขอจัดตั้ง ดำเนินการและมีฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการอย่างไร ก็ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการและพิจารณาวางแผนรูปแบบ แต่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานบริการในสถานพยาบาล และ กองการประกอบโรคศิลปะกำหนด การจัดฝ่ายต่างๆ ของสถานพยาบาลเอกชนที่ได้ศึกษามีการจัดระบบการให้บริการดังต่อไปนี้

#### 1.1 การให้บริการโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้วย

1.1.1 แผนกเอกซเรย์ คือ การให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหรืออาการบาดเจ็บของอวัยวะหรือส่วนต่างๆ ของร่างกายมนุษย์ โดยการใช้รังสีชนิดต่างๆ ที่ได้จากเครื่องกำเนิดรังสีหรือสารกัมมันตรังสี ด้วยวิธีที่ได้มาตรฐาน ปริมาณรังสีที่ถูกต้อง แม่นยำ และปลอดภัยต่อผู้ป่วย

1.1.2 แผนกกายภาพบำบัด การกระทำต่อมนุษย์ที่เกี่ยวกับการตรวจประเมินการวินิจฉัยการบำบัดความบกพร่องของร่างกาย ซึ่งเกิดจากภาวะของโรค หรือการเคลื่อนไหวไม่ปกติการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกัน การแก้ไข และ การฟื้นฟูความเสื่อมสภาพ

1.1.3 แผนกห้องปฏิบัติการ การให้บริการตรวจ วิเคราะห์วิจัยทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์สาขาต่าง ๆ เช่น จุลทรรศนศาสตร์คลินิก เคมีคลินิก เคมีคลินิกภูมิคุ้มกันวิทยาคลินิก ธนาคารเลือด จุลชีวิทยาคลินิก

1.1.4 แผนกหันดограм การให้บริการวินิจฉัย การบำบัดหรือการป้องกัน โรคพัน โรคอวัยวะที่เกี่ยวกับพันโรคอวัยวะซองปากโรคทางการและกระดูกใบหน้าที่เกี่ยวข้องกับข้าราชการไทย รวมทั้งการทำศัลยกรรมและการกระทำได ๆ ใน การบูรณะและพื้นฟูสภาพของอวัยวะในซองปาก

1.1.5 แพทย์ / ภูมารแพทย์ การให้บริการวินิจฉัย การบำบัดหรือการป้องกันโรค ให้คำแนะนำและคำปรึกษาเกี่ยวกับสุขภาพ โดยใช้วิชาสุภาพและต้องมีจรรยาบรรณของแพทย์

### 1.1 การให้บริการโดยฝ่ายธุรการประชาสัมพันธ์

1.1.1 แผนกธุรการ มีหน้าที่ควบคุมดูแลงานเกี่ยวกับด้านบุคลากรรวมถึงการจัดการในการจัดประชุมต่าง ๆ และการทำแบบพิมพ์สำหรับใช้ในการดำเนินการของหน่วยค่าง ๆ

1.1.2 แผนกประชาสัมพันธ์และแผนกวิชาเรียนแผนกประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ทำบัตร โดยการซักถามประวัติผู้ป่วยลงแฟ้ม เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นของแพทย์ผู้รักษา รวมทั้งตรวจสอบเพื่อส่งผู้ป่วยพบแพทย์ และเมื่อแพทย์ตรวจเรียบร้อยแล้ว จะส่งไปยังเจ้าหน้าที่แผนกวิชาเรียน ซึ่งมีหน้าที่เก็บและดูแลแฟ้มผู้ป่วย จะจัดเรียงไว้อายุร่วมกัน และสามารถเรียกกลับมาได้ เรียกคุ้นได เมื่อผู้ป่วยหรือแพทย์ต้องการ พร้อมทั้งติดตามการรายงานแพทย์เช่นในรับรองแพทย์ต่าง ๆ เมื่อผู้ป่วยต้องการรวมถึงจัดทำทะเบียนและสถิติผู้ป่วย

1.2 การให้บริการโดยฝ่ายการเงินบริการด้านการให้ข้อมูลเกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล สิทธิ์ต่าง ๆ ที่ผู้ป่วยจะได้รับ และเอกสารประกอบการเบิกค่ารักษาพยาบาล ที่ตรงตามสิทธิ์ผู้ป่วยที่มีอยู่ จากการสอนถึงข้อมูลจากผู้ป่วยหรือญาติและการเก็บค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจากการรักษาพยาบาลรวมถึงการออกเอกสารรับชำระค่ารักษาพยาบาล

1.3 การให้บริการโดยฝ่ายเภสัชกรรม เป็นงานที่ครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับยาตั้งแต่การจัดหา การผลิต การกระจาย การควบคุมและการใช้ยาในโรงพยาบาล ในทางปฏิบัติจึงมีขอบเขตงานที่กว้างขวางและเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับยาและข้อมูลที่เกี่ยวกับยาอย่างถูกต้อง

### 1.4 การให้บริการโดยฝ่ายสนับสนุนบริการ

1.4.1 แผนกพัสดุ เป็นหน่วยงานจัดซื้อหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการรักษาพยาบาล ทั้งทางแพทย์และสำนักงาน

### 1.5 การให้บริการโดยฝ่ายสนับสนุนบริการ

1.5.1 แผนกพัสดุ เป็นหน่วยงานจัดซื้อหาวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับขบวนการรักษาพยาบาล ทั้งทางแพทย์และสำนักงาน

1.5.2 แผนกโภชนาการให้บริการด้านอาหารที่มีคุณภาพและถูกต้องตามวิธีการรักษาแก่ผู้ป่วยที่เข้าพักรักษาด้วย

1.5.3 แผนกศูนย์จ่ายกลาง เป็นหน่วยงานที่ทำความสะอาด อบฆ่า เชื้อโรคให้กับเครื่องมือแพทย์และพยาบาล และเครื่องมือผ่าตัดต่าง ๆ โดยการปฏิบัติการฆ่าเชื้อด้วยการนึ่งอบด้วยไอน้ำ

1.5.4 แผนกซักรีด เป็นหน่วยงานจัดหา รักษา และทำความสะอาด เสื้อผ้า และวัสดุที่เป็นผ้า ทำความสะอาดโดยปฏิบัติการฆ่าเชื้อด้วยการซักอบ นึ่งด้วยไอน้ำ

1.5.5 แผนกซ้อมบำรุง เป็นหน่วยงานที่ดูแลเครื่องจักรกล และติดตามตรวจสอบบำรุงต่างๆ เกี่ยวกับเครื่องจักรกล ไฟฟ้า น้ำประปา ต่าง ๆ

1.5.6 แผนกแม่บ้าน เป็นหน่วยงานที่ดูแลห้องน้ำ ห้องน้ำ ห้องพัก ต้องให้มีความสะอาดอยู่ตลอดเวลาเพื่อสุขอนามัยที่ดี

1.5.7 แผนกบริการนำเสนอ ให้บริการรถเข็นนั่ง และนอน มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ และต้องบริการเข็นผู้รับบริการด้วยความสุภาพ และด้วยความระมัดระวังเพื่อความปลอดภัยของผู้รับบริการ

1.6 การให้บริการโดยฝ่ายการพยาบาล เป็นการให้บริการตามมาตรฐาน การปฏิบัติการพยาบาลประกอบด้วย การประเมินสภาพผู้รับบริการ การวินิจฉัยการพยาบาลหรือการระบุความต้องการของการพยาบาล การวางแผนการพยาบาลและการปฏิบัติตามแผนการประเมินผลการปฏิบัติการพยาบาล การวางแผนการจ้างหน่ายรวมถึงการบันทึกการพยาบาล

### 1.2 การบริหารสาธารณสุข

การบริหารสาธารณสุข คือ การนำเอาหลักการ วิธีการ และเทคนิค ของการจัดการเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรต่างๆ มาประยุกต์ให้เหมาะสมสำหรับ การดำเนิน งานสาธารณสุขเพื่อให้ประชาชนมีอนามัยสมบูรณ์พร้อมทั้งร่างกายและจิตใจ และความเป็นอยู่ที่ดีในสังคม ด้วยการจัดบริหารด้านการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค การรักษา พยาบาลและการพัฒนาสุภาพให้คลอบคลุมทุกกลุ่มชน ซึ่งมีหลักปฏิบัติที่สำคัญ เช่นเดียว กับการบริหารงานทั่วไปอันประกอบด้วยการกำหนดนโยบาย

การวางแผน การจัดองค์ การบริหารงานบุคคล การควบคุมบังคับบัญชาการ งบประมาณ และการประเมินผล

ฉะนั้นความรู้และความสามารถ ในการบริหารสารสนเทศ มีส่วนช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถสูง สามารถศึกษาและลำดับความสำคัญของปัญหาสารสนเทศได้อย่างถูกต้องกำหนดนโยบายและตั้งเป้าหมายของหน่วยงานได้อย่างเหมาะสม วางแผนการใช้ทรัพยากรที่จำกัด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมการดำเนินงานได้ทุกระดับ พร้อมทั้งแก้ปัญหาได้อย่างสมเหตุสมผลสามารถกำหนดมาตรฐานและปรับปรุงคุณภาพของบริการด้านสารสนเทศได้เป็นที่ยอมรับของบุคคลทั่วไป

### หลักการบริหารสารสนเทศ

การพิจารณาบริหารสารสนเทศด้วยการวัดความสำเร็จของงานสารสนเทศแต่เพียงอย่างเดียวันย่อมไม่เพียงพอ เพราะยังมีปัจจัยหรือเกณฑ์อื่นๆ ที่ต้องคำนึงถึงอีกหลายประการ ดังต่อไปนี้

1. ประสิทธิภาพ (Efficiency) การบริหารสารสนเทศที่ดีนั้นต้องมีประสิทธิภาพ ซึ่งหมายถึงการดำเนินงานสารสนเทศด้วยการจัดการเกี่ยวกับทรัพยากร การบริหารอันประกอบด้วย คน เงิน และอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ อย่างมีสมดุล มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับเจ้าหน้าที่ประเภทต่างๆ โดยพิจารณาถึง ความสามารถและความชำนาญของแต่ละบุคคลพร้อมทั้งจัดสรรงบประมาณและ อุปกรณ์เครื่องมือให้อย่างเหมาะสม ตามหลักของความสำคัญก่อนหลัง ทำให้เกิด ความพึงพอใจระหว่างผู้บริการและครอบคลุมไปทุกกลุ่มชน

2. ประสิทธิผล (Effectiveness) นอกจากประสิทธิภาพแล้ว การบริหารสารสนเทศที่ดีต้องมีประสิทธิผลด้วยประสิทธิผลในที่นี้หมายถึงความสำเร็จหรือ การบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ฉะนั้นประสิทธิผลนี้อาจวัดได้จากการเปรียบเทียบ ความสำเร็จ ของงานที่ปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้วกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้านั้นเอง แต่การบริหารสารสนเทศอย่างมีประสิทธิผลนี้ไม่แน่ใจว่าจะมีประสิทธิภาพเสมอไป เพราะความสำเร็จของงานสารสนเทศตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อาจต้องใช้ทรัพยากร การบริหาร คือ คน เงิน และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้มากจนเกินความจำเป็น

3. การประหยัด (Economy) การบริหารสารสนเทศที่ดีนั้น นอกจากจะมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและการประหยัดด้วย ซึ่งจากการประหยัดมิได้หมายความ เพียงแต่การระมัดระวังการใช้จ่ายเงินเท่านั้น ต้องรวมถึงทรัพยากรการบริหารอีนๆ ทั้ง ด้านกำลังคน และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่หลากหลายเป็นปัจจัยที่ต้องนำมา พิจารณาร่วมด้วยเสมอ เพราะงานสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพดีเลิศต้องใช้เวลานาน เกินไปไม่สมดุลกันก็ถือว่าไม่มีประสิทธิภาพในการให้การบริการหรือดำเนินงานเช่นกัน

4. ความเป็นธรรม (Equity) การบริหารสาธารณสุขที่ดีนั้น นอกจากจะมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและความประยัคต์แล้วต้องคำนึงถึงความเป็นธรรมด้วย เพราะความเป็นธรรมจะช่วยให้เกิดความเสมอภาคในสังคมฉะนั้นการบริหารสาธารณสุขด้วยความเป็นธรรม จำเป็นต้องสำหรับเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ผู้ให้บริการและประชาชน ผู้รับบริการด้วยไม่มีการแบ่งชั้น วรรณะ เชื้อชาติ ศาสนา ทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในโอกาสที่จะรับบริการ

5. การควบคุม (coverage) การควบคุมของการสาธารณสุขเป็นส่วนหนึ่งที่แสดงให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการบริหารสาธารณสุข นอกจากนี้จากสมดุลยภาพของการใช้ทรัพยากรการบริหารที่มีอยู่ ซึ่งอาจวัดได้จากการคัดเลือกของค่าประกอบด้วยการกระจายของบริการส่วนของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขแต่ละประเภทต่อประชากรและปริมาณการใช้เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพของการบริหารสาธารณสุขได้อีกด้วย

6. ความซื่อสัตย์และมีเกียรติ (Honest and Honour) การบริหารงานสามารถสูงที่เมื่อมองกับการบริหารงานอื่นๆ โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับความซื่อสัตย์เกียรติ-ยศ ซื่อเสียง และจรรยาวิชาชีพซึ่งอาจถือได้เป็นธรรมเนียมในการบริหารงานที่ว่า การปฏิบัติงานใดๆ ก็ต้องดำเนินไปด้วยความตั้งใจและเต็มใจ ถูกต้องตามระเบียบแผน ซึ่งจะนำมาซึ่งความรักและนับถือจากผู้อื่นที่เกี่ยวข้องทำให้เกิดแรงเสริมสำหรับการ บริหารงานที่ให้เจริญ ก้าวหน้ายิ่งๆ ขึ้นไป นอกจากนี้ผู้บริหารที่ดีจะต้องเป็นผู้มีธรรมาภิบาลและจริยธรรมอยู่ในจิตใจ ยึดหลักจรรยาวิชาชีพอย่างเคร่งครัดวางแผนอยู่ในการรอบแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อการพัฒนาสุภาพอนามัยของประชาชน

### 1.3 การบริหารด้านการรักษาพยาบาล

การรักษาพยาบาลเป็นกิจกรรมที่กระทำต่อบุคคล ที่มีพยาธิสภาพซึ่งประกอบด้วยการวินิจฉัยระยะเริ่มแรกและการรักษาอย่างฉบับพลัน มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องอยู่ 3 ประการ คือ ผู้ให้บริการ ผู้รับบริการ และบริการที่จัดให้

ผู้ให้บริการ หมายถึง สถานบริการสาธารณสุขทั้งของรัฐและเอกชนทุกประเภท ได้แก่ โรงพยาบาล ศูนย์บริการสาธารณสุข สถานีอนามัย สำนักงานสาธารณสุข คลินิก และสถานพยาบาลอื่น ๆ ที่มีการตรวจและรักษาโรค สำหรับ การบริหารภายในสถานพยาบาลเหล่านี้ จะสะดวกหรือยุ่งยากแค่ไหนก็ขึ้นอยู่กับขนาด ของสถานพยาบาลนั้น เพราะยิ่งมีขนาดใหญ่เท่าใดความลับซับซ้อนในการบริหารก็จะ เพิ่มเป็น倍ตามด้วยอย่างไรก็ตาม ความสำเร็จในการบริหารสถาน พยาบาล นี้ขึ้นอยู่กับ ปัจจัยทรัพยากรการบริหารด้วย อันประกอบด้วย บุคลากร งบประมาณ เครื่องมือ เครื่องใช้

ผู้รับบริการ หรือผู้ให้บริการก็มีส่วนสำคัญต่อการบริหารกิจกรรม การรักษาพยาบาลเช่นกัน เพราะผู้บริหารสถานพยาบาลควรทราบว่าผู้รับบริการหรือ ผู้รับบริการหรือผู้ใช้บริการของสถานพยาบาลนั้น ส่วนใหญ่เป็นโครมจากไหนอยู่ใน กลุ่มอายุเท่าใด จำนวนมากหรือน้อย มีการศึกษาและสถานภาพเศรษฐกิจระดับไหน และส่วนใหญ่มารับบริการด้วยปัญหาโรคอะไร เป็นต้น ทั้งนี้ก็เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจเกี่ยวกับบริการที่จะจัดให้ต่อไป

ส่วนบริการที่สถานพยาบาลจัดให้นั้น ขึ้นอยู่กับขั้นตอนความสามารถของ สถานพยาบาลแต่ละแห่ง คือ ต้องพิจารณาถึงความต้องการของประชาชนประกอบกับ ทรัพยากรการบริหารที่มีอยู่

สรุปได้ว่าการบริหารกิจกรรมการรักษาพยาบาลนี้ต้องยึดหลักของการ จัดการตามขั้นตอนของกระบวนการบริหารสถานบริการ ซึ่งจะต้องมีการวางแผนงานที่ ติดตามเบื้องต้นของค่าใช้จ่ายเหมาะสม มีความพร้อมในด้านกำลังคน เงิน อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ มีการนิเทศงานและควบคุมงานอย่างใกล้ชิด เอื้ออำนวยให้ทุกฝ่าย ปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจและมีจุดมุ่งหมายอย่างเดียวกัน ทั้งนี้ก็เพื่อให้ผู้รับบริการ ได้รับบริการที่ดี สะดวกรวดเร็ว

#### 1.4 การบริการพยาบาล

การพยาบาลเป็นการบริการที่อาศัยหลักวิทยาศาสตร์และศิลปะ ใน การเข้าช่วยเหลือบรรเทาอาการป่วยให้ จัดบริการให้สนองความต้องการของผู้ป่วย ทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค แก่ประชาชน พยาบาลเป็นบุคลากร ในทีมสุขภาพที่อยู่ใกล้ชิดผู้ป่วยและมีเวลาอยู่กับ ผู้ป่วยมากที่สุด เป็นบุคคลในทีมที่ต้องปฏิบัติงานกับผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง จึงเป็น บุคคลที่สามารถจะให้คำแนะนำ ให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีปฏิบัติตนแก่ผู้ป่วยได้อย่างดีที่สุด บทบาทของการพยาบาลจึงเกี่ยวข้องกับหน้าที่ดังนี้ ดังนี้

1.4.1 เป็นผู้ด้อนรับพยาบาลเป็นตำแหน่งที่สังคมได้กำหนดให้เป็นผู้ช่วย เป็นเหลือเพื่อนมนุษย์ทั้งคนปกติและผู้เจ็บป่วย เพื่อให้เขาเหล่านั้นมีอนาคตที่ดีหาย จากความเจ็บไข้ สามารถช่วยตนเองได้เร็วที่สุด เช่าด้องการพยาบาลที่มีความสุภาพ พูดจาไฟแรงอ่อนหวานและส่งเสริมให้กำลังใจผู้ป่วย

1.4.2 เป็นผู้ให้การพยาบาลที่มีความสามารถในการประเมิน ความต้องการของผู้ป่วยทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม ไว้ต่ออาภัปภัย ของผู้ป่วย และช่วยสนับสนุนผู้ป่วยให้แสดงออกถึงความรู้สึกสามารถจัดแผน ก การสอนได้ถูกต้องเหมาะสมตามลักษณะและการของผู้ป่วย

1.4.3 เป็นแม่บ้านของผู้ป่วยที่มีความเป็นระเบียบ สะอาด เป็นแม่บ้านที่สุขุมรอบคอบ ดูแลเข้าของเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการรักษาพยาบาลให้ใช้การได้อยู่เสมอ

1.4.4 เป็นผู้ประสานงานที่ดีไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าที่ระดับใด รวมทั้งให้ความช่วยเหลือแก่ผู้มาติดต่อเยี่ยมผู้ป่วยในโรงพยาบาล

1.4.5 เป็นผู้ที่ทำหน้าที่แทนผู้อื่นได้ เช่น ในขณะที่ให้การพยาบาลผู้ป่วย บางครั้งพยาบาลอาจจะต้องทำงานและมีอนเป็นมารดา เพื่อน พี่น้อง หรือ ครู ผู้แนะนำ ของผู้ป่วย ซึ่งถ้าพยาบาลสามารถแสดงบทบาทสมมูลกับผู้ป่วยคาดหวัง หรือ ต้องการได้มากเท่าใดผู้ป่วยก็จะยิ่งรู้สึกสนใจใจและเกิดความไว้ใจมากยิ่งขึ้นทำให้สัมพันธภาพระหว่างพยาบาลกับผู้ป่วยดีขึ้น

### **1.5 ขั้นตอนการให้บริการต่อผู้รับบริการของโรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลก**

การให้บริการผู้ป่วยประกันสุขภาพของสถานพยาบาลเอกชน ประกอบด้วยการให้บริการต่างสาขาวิชาชีพและหลายหน่วยงานซึ่งทุกหน่วยงานสำคัญ ด้วยกันทั้งสิ้น และทุกหน่วยต้องคำนึงถึงการให้บริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ เพราะผู้รับบริการคือผู้ที่มีพระคุณอย่างยิ่งกับงานบริการที่ทำอยู่ถ้า การให้บริการดีจะเกิดผู้รับ บริการที่เพิ่มขึ้น รายได้ของเจ้าของกิจการก็เพิ่มขึ้นมีผลให้ผู้ปฏิบัติงานมีรายได้เพิ่มขึ้นด้วย พนักงานผู้ให้บริการเป็นกระบวนการการให้บริการ ของผู้มีประกันสุขภาพ (เบิกค่ารักษาพยาบาลได้) ในการเข้ารับการรักษาพยาบาลเป็นผู้ป่วยใน

1.5.1 การรับผู้ป่วยใหม่ เริ่มจากการค้นหาบัตรของผู้มีประกันสุขภาพโดยเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์จะต้องค้นประวัติเดิมของผู้รับบริการ เพื่อให้ผู้รับบริการเข้าพบแพทย์เพื่อตรวจรักษาระบบทั่วไปในการเจ็บป่วยครั้งนั้นกรณีผู้ป่วยใหม่ต้องทำประวัติใหม่

1.5.2 แพทย์ตรวจวินิจฉัยโรค เมื่อแพทย์วินิจฉัยแล้วพบว่าการเจ็บป่วยครั้งนี้ต้องนอนพักรักษาเป็นผู้ป่วยใน ก็ต้องมีคำสั่งแพทย์ลงในแบบฟอร์ม (In order Doctor) เพื่อให้เจ้าหน้าที่พยาบาลทราบถึงขั้นตอนการรักษาพยาบาลตามคำสั่งแพทย์ เจ้าของไข้ และต้องตามขึ้นไปให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยบนหอผู้ป่วยจนกว่าผู้ป่วยรายนั้นจะหายเป็นปกติและสามารถไปพักรักษาตัวที่บ้านได้

1.5.3 เจ้าหน้าที่ประจำห้องตรวจ แจ้งผู้ป่วยว่าแพทย์ให้นอนพักรักษาเป็นผู้ป่วยใน นำผู้ป่วยหรือญาติพนักงานห้องทะเบียน

1.5.4 พนักงานห้องทะเบียน มีหน้าที่รับลงทะเบียนผู้ป่วยเป็นผู้ป่วยใน แจ้งรายละเอียดเรื่องค่าห้องพักร้านริการทางการแพทย์ ค่าอาหารผู้ป่วยรายวันให้ผู้ป่วยหรือญาติทราบล่วงหน้า พร้อมเพิ่มเติม โดยการบอกชื่อแพทย์เจ้าของไข้ให้ผู้ป่วย

หรือญาติรับทราบ และสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมธรรมประกันภัยที่ผู้ป่วยมี เพื่อจัดสรรสิทธิให้ใกล้เคียงกับผู้ป่วยที่ซื้อประกันเพื่อจะได้มีต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มมากและแจ้งรายละเอียดในการใช้เอกสารประกอบการเคลมค่ารักษาเช่นต้องนำบัตรประชาชนให้ทางโรงพยาบาล และหมายเลขอร์มธรรมเพื่อใช้ในการประสานงานกับบริษัทประกันที่สำนักงานใหญ่องบริษัทที่ผู้ป่วยมี

ในการเลือกการ โถรสาร (Fax claim) และส่งผู้ป่วยขึ้นนอนหอผู้ป่วย โดยประสานงานกับหอผู้ป่วยให้ทราบล่วงหน้าก่อนส่งผู้ป่วยเพื่อจะได้ต้อนรับผู้ป่วย

1.5.5 พยาบาลและเจ้าหน้าที่ประจำหอผู้ป่วย ศึกษาคำสั่งแพทย์เจ้าของไข้และให้การพยาบาลตามที่แพทย์สั่งการ และคอยดูแลผู้ป่วยตามหลักวิชาชีพที่พยาบาลพึงต้องกระทำการกับผู้ป่วยทุกรายตามมาตรฐานวิชาชีพ เช่น มีดยา จัดยาให้ผู้ป่วยทาน และเบิกยาและเวชภัณฑ์ โดยมีผู้ช่วยเหลือพยาบาล ที่ต้องทำหน้าที่ในการบริการผู้ป่วยในด้านต่าง ๆ เช่น ทำความสะอาดตัวผู้ป่วย ทำแผล ฯลฯ

1.5.6 เจ้าหน้าที่การเงิน ต้องติดตามข้อมูลผู้ป่วยหรือญาติเรื่องสิทธิค่ารักษาพยาบาลที่ผู้ป่วยมีเพื่อประสานงานระหว่างโรงพยาบาลและบริษัท โดยแพทย์ต้องเขียนรายงานการรักษาเบื้องต้น เพื่อส่งเอกสารเบื้องต้นแจ้งบริษัทว่าขณะนี้ผู้ป่วยนอนในโรงพยาบาลเพื่อให้บริษัทรับทราบและถ้าบริษัทดังกล่าว การข้อมูลเพิ่มเติมทางบริษัทก็ให้ส่งแฟกซ์ข้อมูลทางโรงพยาบาล โรงพยาบาลจะได้จัดส่งให้

กรณีจ่ายสด ทางโรงพยาบาลไม่ต้องประสานงานกับบริษัทเมื่อผู้ป่วยกลับบ้าน เรียกเก็บเงินและออกเอกสารประกอบการเบิกให้โดยเอกสารชุดเดียวกับการเข้าโครงการโถรสาร (Fax Claim)

เมื่อผู้ป่วยกลับบ้าน พนักงานการเงิน สรุปรายการค่ารักษาพยาบาลทั้งสิ้น เมื่อสรุปแล้วต้องมีขั้นตอนการตรวจสอบความถูกต้องเรื่องการเบิกยา เวชภัณฑ์ และอื่นๆ ให้ตรงความจริงและส่งรายละเอียดค่ารักษาพยาบาลและใบรายงานการรักษาของแพทย์เพื่อให้บริษัทพิจารณาอยอดค่ารักษาพยาบาล

เมื่อบริษัทได้รับเอกสารที่ทางโรงพยาบาลจัดส่งให้ ทางโถรสาร ทางบริษัทจะพิจารณาที่ส่งกลับมาให้ทางโรงพยาบาลรับทราบ เมื่อเจ้าหน้าที่การเงินรับทราบ ก็จะแจ้งผู้ป่วยให้มาจ่ายเงินส่วนเกินที่เกิดขึ้น แต่ถ้าบริษัทได้ข้อมูลเพิ่ม เดิมก็จะจัดให้โรงพยาบาลส่งเอกสารตามที่ต้องการทางโถรสาร ทางโรงพยาบาลเมื่อได้รับก็จัดส่งเอกสารทางโถรสารกลับไปให้บริษัทนั้น ๆ ซึ่งเอกสารก่อนส่งต้องตรวจสอบว่าสมบูรณ์ และครบถ้วนหรือไม่เพื่อป้องกันการเกิดความผิด พลาดเมื่อบริษัทพิจารณาที่ส่งเอกสารกลับมายังโรงพยาบาล เมื่อชำระเงินเรียบร้อยแล้ว ก็ให้ผู้ป่วยหรือญาติรับยาไปทานที่บ้าน โดยรับยาได้ที่หอผู้ป่วยที่นอนรักษา

1.5.7 พยาบาลประจำห้องผู้ป่วยเบิกยาให้ผู้ป่วย ไปท่านในช่วงพักรักษาดัวที่บ้านโดยส่งเบิกที่ฝ่ายเภสัชกรรม เมื่อได้ยา ก็จ่ายให้กับผู้ป่วย และตามแผนการรักษา นำส่งขึ้นมา\_rับผู้ป่วยส่งที่ชั้น1 เพื่อขึ้นรถกลับบ้านต่อไป ถ้าไม่มีรถมารับก็แจ้งพนักงานขับรถส่งผู้ป่วยที่บ้านหรือในที่ที่ผู้ป่วยต้องการต้านออกเขตเทศบาลต้องชำระค่ารถพยาบาลซึ่งมีอัตราการชำระเงินที่แผนการเงิน

1.5.8 แม่บ้านทำความสะอาดพื้นที่ ที่ผู้ป่วยนอนรักษาเพื่อเตรียมรับผู้ป่วยรายใหม่ต่อไป

#### **กรณีที่ผู้รับบริการเบิกค่ารักษาพยาบาลไม่ได้**

ในกรณีที่ผู้รับบริการเบิกค่ารักษาพยาบาลไม่ได้มารับบริการที่โรงพยาบาล จะได้รับการบริการการตรวจรักษา กระบวนการเดียวกันกับผู้รับบริการที่เบิกค่ารักษาพยาบาลได้ แต่จะต่างกันในเรื่องของเอกสารและค่ารักษาพยาบาล คือ ผู้รับบริการที่เบิกค่ารักษาพยาบาลไม่ได้ จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาเองทั้งหมด เช่น

1. ผู้รับบริการมาตรวจสอบและรับยากลับไปท่านที่บ้าน หรือ นอนพักรักษาดัวอยู่ที่โรงพยาบาลแต่เมื่อแพทบูธอนุญาต ให้กลับบ้านได้ผู้รับบริการติดต่อเจ้าหน้าที่การเงินพร้อมทั้งชำระเงินเมื่อชำระเงินเรียบร้อยแล้วเจ้าหน้าที่การเงินจะออกเพียงใบเสร็จ รับเงินให้ โดยไม่มีเอกสารเกี่ยวกับการเบิกค่ารักษาพยาบาล เพราะผู้รับบริการไม่มีประกันสุขภาพ

2. หลังจากนั้นก็รับยากลับไปท่านที่บ้าน

3. ถ้ามีของสัมภาระ ก็ให้บริการนำส่งมาช่วยขน และส่งผู้รับบริการที่ชั้น 1 เพื่อขึ้นรถกลับบ้าน

### **1.6 เอกสารการอบรมพฤติกรรมการบริการของ โรงพยาบาลรัตนเวช(เด็ก) พิษณุโลก**

บุคลิกภาพ คือ พฤติกรรมหรือลักษณะเฉพาะประจำตัวของแต่ละบุคคล หนึ่ง เกี่ยวกับการแสดงออก และปฏิบัติยาโดยตอบของเขากับบุคคลอื่น ซึ่งเป็นสิ่งที่ทุกคนสามารถปรับปรุงให้เหมาะสมกับตนเองและสถานการณ์สิ่งแวดล้อมได้ ทั้งนี้ เพราะบุคลิก ภาพมีอิทธิพลต่อความรู้สึกและอารมณ์ผู้พบเห็นซึ่งบุคลิกภาพอาจจำแนกได้ดังนี้

1.6.1 บุคลิกภาพทางกาย ได้แก่ การแต่งกาย ท่าทาง

1.6.2 บุคลิกภาพทางอารมณ์ ได้แก่ การแสดงออกเมื่อเกิดสิ่งเร้า เช่น โกรธ หัวเสาะ ร้องไห้

1.6.3 บุคลิกภาพทางความคิด ซึ่งจะแสดงออกมาทางภาษาภาย การพูดในการให้บริการที่ดีนั้น ผู้ให้บริการควรปรับปรุงบุคลิกภาพของตน ให้เหมาะสม ดังประโยคที่ว่า

**“มาดต้องตา วาจาต้องใจ ภาษาในยอดเยี่ยม”**

มาดต้องตา การแต่งกายสะอาด เรียนร้อย ถูกกาลเทศะ การมีกิริยาท่าทางส่งงามทั้งการ นั่ง ยืน เดิน มีลักษณะอ่อนน้อมถ่อมตน ร่าเริง แจ่มใส

**วาจาต้องใจ**

วาจาไฟแรงอ่อนหวาน มีทางเสียง พูดเหมาะสมกับสถานการณ์  
ภาษาในยอดเยี่ยม

มีจิตใจดี มีน้ำใจ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์

### **มาตรฐานการต้อนรับ**

#### **ความสำคัญของการต้อนรับ**

การต้อนรับเป็นด้านแรกของการตลาดการซื้อขายจะเกิดขึ้นหรือไม่ การต้อน รับตีกีเท่ากับขายสำเร็จไปกว่าครึ่ง เพราะการต้อนรับจะสนับสนุนให้เกิด การซื้อสินค้า เพราะการต้อนรับจะสนับสนุนให้เกิดการซื้อสินค้าหรือ บริการจาก ความประทับใจเมื่อแรกพบ

การต้อนรับเป็นจุดเริ่มต้นของความสัมพันธ์นอกจากจะทำให้เกิด ความ รู้สึกที่ดีต่อหน่วยงานและมีทัศนคติที่ดีต่อหน่วยงานอันทำให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี ต่อหน่วยงานและผู้รับบริการนำไปต่อสัมพันธ์เกี่ยวกับข้องและให้การสนับสนุน เป็นการสร้างชื่อ เสียงและความนิยมศรัทธาต่อหน่วยงานโดยรวม ทำให้มีความรู้สึกที่ดี ต่อสินค้าหรือบริการ หากมีใครให้ร้ายกล่าวโจนดีหน่วยงานหรือสินค้าก็จะอกรับ แก้ต่างให้ด้วย

ในธุรกิจทุกวันนี้มีการแข่งขันสูง ผู้ซื้อมีโอกาสเลือกซื้อสินค้าหรือบริการได้ ทั่วไป ไม่มีการผูกขาดการขายอย่างแท้จริงดังเช่นแต่ก่อน ตลาดเป็นของผู้ซื้อหรือกล่าว อีกอย่างหนึ่งว่า ลูกค้าเป็นใหญ่ แม้ว่าจะมีสินค้าที่มีคุณภาพสูง แต่ถ้าการต้อนรับซึ่งถือ เป็นการให้บริการอย่างหนึ่งไม่ดี ก็จะทำให้สินค้าที่มีคุณภาพหายไปได้ ในทางกลับกัน แม้สินค้าจะมีคุณภาพไม่เหนือกว่าคู่แข่ง ราคาอาจสูงกว่าเล็กน้อย แต่หากให้ การต้อนรับดีก็จะชนะใจลูกค้าทำให้ขายได้ในฐานะที่เป็นผู้ขายบริการ จึงต้องให้ ความสำคัญการต้อนรับอันดับแรก

## แนวทางปฏิบัติโดยทั่วไปของการต้อนรับที่จะสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มาเยือนมากที่สุด

1. แต่งกายสุภาพ สะอาดเรียบร้อย ถูกกาลเทศะ และประเพณีนิยม
2. ยิ้มแย้มแจ่มใสทั้งใบหน้าและดวงตาทักษิณให้รู้สึกชุ่มชื่น
3. แสดงความสนใจให้ความสำคัญต่อผู้มาติดต่อ
4. ให้การต้อนรับผู้มาติดต่อในทันทีที่ที่เดินทาง
5. กระตือรือร้นในการรับฟังและตอบข้อซักถามหลีกเลี่ยงคำกล่าวปฎิเสธ
6. ใส่ใจในวัสดุประสงค์ของผู้มาติดต่อ แต่อย่าด่วนรับปากรับคำในเรื่องที่ยังไม่แน่ใจ
7. พูดจาสุภาพ อ่อนน้อม น่าเชื่อถือ แต่ไม่ต้องถิงกับพินตอนพิเทา
8. พูดจาชัดเจนและมีน้ำเสียงชวนฟังแสดงให้ปรากฏชัดว่าเต็มใจบริการมีอัชญาศัยไม่ตรึงอยู่นี่ สร้างความประทับใจ
9. ปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน
10. ให้เกียรติและให้ความสำคัญกับผู้มาติดต่อ

ทั้งนี้ โดยที่พิจารณาถึงความต้องการพื้นฐานของลูกค้าทั่วไป แม้แต่ด้วยของท่านเองที่ต้องการ “ความรู้สึกยินดีต้อนรับ” (welcome) ด้วยไม่ตรึงติด ต้องการให้มีคนสนใจเห็นความสำคัญ ต้องการเป็น somebody ไม่ใช่ nobody มีเกียรติพอควร ในประการสำคัญต้องการการยอมรับคือ เมื่อซักถามให้ความคิดเห็นแสดงความรู้สึกก็ต้อง การให้มีผู้รับรู้และให้ข้อมูลข่าวสารตอบได้รับความเกรงใจเชื่อใจด้วย การแสดงอัชญาศัยไม่ตรึงตอน ให้ความสะดวกสบาย ขั้นตอนการขอรับบริการไม่ยุ่งยาก รวมทั้งได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างเท่าเทียมกับคนอื่น

### ลักษณะของการต้อนรับ

การต้อนรับทั้งทางตรงและทางอ้อม กล่าวคือ อาจจะพบปะเห็นหน้ากัน หรืออาจจะไม่ได้พบปะเห็นหน้ากัน แต่มีการติดต่อสื่อสารกัน

### การต้อนรับทางตรง

เป็นการสื่อสารชี้หน้า (face-to-face communication) เช่น

การต้อนรับแขก การต้อนรับคณะผู้มาเยี่ยมชมกิจกรรม การต้อนรับลูกค้ามาซื้อสินค้า หรือขอทราบรายละเอียด บางครั้งเป็นการต้อนรับที่ไม่หวังผลทางธุรกิจ แต่เป็น การต้อนรับเพื่อผลในทางธุรกิจจะต้องกำหนดวัสดุประสงค์ และวางแผนเตรียมการ ต้อนรับให้มีความพร้อมในด้านต่าง ๆ

### การต้อนรับทางอ้อม

เป็นการสื่อสารไม่เห็นหน้ากัน อาจเป็นการพูดโทรศัพท์กัน ซึ่งสามารถโถตอบได้กันที่เสมอเป็นการสื่อสารชี้หน้า (Interposed communication) เช่น การตอบคำถามทางโทรศัพท์ การให้บริการทางไปรษณีย์ โทรสาร e-mail ให้ข้อมูลข่าวสาร ปฏิบัติตามคำขอร้อง และให้ความช่วยเหลือตามควรเป็นดังนี้

#### 1.7 เทคนิคการรองใจลูกค้าด้วยการให้บริการที่เป็นเลิศ

นนทวัฒน์ สุขผล (2543) งานองค์กรเรียนรู้ สำนักพัฒนาการเรียนรู้ ได้ให้ เทคนิคการรองใจลูกค้าไว้ดังนี้

การให้บริการ หมายถึง การทำกิจกรรม การเอาใจใส่ดูแลลูกค้า และ การตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เกินความคาดหวัง เพื่อเสริมสร้างความพึง พ่อใจแก่ลูกค้า

#### ลักษณะของงานบริการ

1. ได้รับความพึงพอใจหรือไม่พอใจ ก็จะเกิดความรู้สึกในทันที
2. ผลงานการบริการเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาไม่มีข้อจำกัดว่าจะต้องให้บริการเฉพาะในเวลานี้ในเวลาใด
3. ผลงานการบริการเรื่อยไปถึงพนักงานและหน่วยงาน
4. การให้บริการสามารถสร้างความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบ
5. สร้างภาพลักษณ์ให้กับหน่วยงานและโรงพยาบาลได้เป็นเวลานาน ซึ่ง การบริการทั้งดีและไม่ดีก็จะด้อยในความทรงจำของลูกค้าตลอดไป
6. การให้บริการของพนักงานเป็นสิ่งที่ไวต่อการรับรู้ เมื่อมีสิ่งหนึ่งสิ่งใด ไม่สมบูรณ์หรือบกพร่องก็จะประท้วงให้เห็นในทันทีทันใด
7. การที่จะให้บริการที่ดีได้นั้นขึ้นอยู่กับด้วนผู้ให้บริการถ้าได้พนักงานที่ดี มี จิต สำนึกรักในการให้บริการ มีทัศนคติดีต่อการให้บริการดี จะทำให้เกิดการบริการที่ เป็นเลิศ
8. การให้บริการที่ผิดพลาดหรือบกพร่องจะนำความเสียหายมาสู่ หน่วยงานและโรงพยาบาลซึ่งด้วยประท้วงที่สำคัญ ก็คือพนักงานเพราะพนักงานจะเป็นด้ว สร้าง หรือทำลายงานบริการ

#### การรองใจลูกค้าด้วยมารยาทในการพูดคุยกับลูกค้า

1. กล่าวว่าจ้าไปเราเนี่ยมัววุล อย่าพูดค่อยหรือดังจนเกินไป พยายามพูด ให้ถูกต้องตามอักษรรีชี

2. กล่าวว่าจะด้วยความสุภาพ อ่อนน้อม ไม่ใช้จากระดับไม่น่าฟัง
3. กล่าวว่าจะหรือใช้คำพูดฟังแล้วเข้าใจง่าย ไม่วากวน
4. ใช้คำพูดในเชิงขอร้อง และควรหลีกเลี่ยงการพูดเชิงคำสั่งกับลูกค้า
5. พยายามสนับสนุนด้วยผู้ฟังในขณะที่พูดด้วยมิตรไมตรี

### **1.8 ความคาดหวังของผู้รับบริการ**

เมื่อเราเกิดอาการไม่สบายจากเชื้อโรค จากอุบัติเหตุ หรือจากสาเหตุหนึ่งจำเป็นต้องได้รับการรักษาจากแพทย์ พยาบาล และทีมงาน สุขภาพในโรงพยาบาล ซึ่งผู้ที่ได้รับการรักษาในโรงพยาบาล คือ ผู้ที่มีอาการเจ็บป่วย ไม่ว่าจากสาเหตุทางกายหรือทางใจย่อมต้องการให้บริการจากโรงพยาบาล ให้หายจากความเจ็บป่วยนั้น โดยผู้รับบริการได้คาดหวังในการไปอยู่ในโรงพยาบาล ในสิ่งต่อไปนี้

1.8.1 ควรได้รับการดูแลช่วยเหลือ ในฐานะเป็นบุคคลหนึ่งมากกว่า การเป็นโรคหนึ่งหรือกลุ่มอาการหนึ่ง

1.8.2 ได้รับโอกาสให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อการดูแลรักษาตนเอง

1.8.3 ได้รับความสุขสบาย ตามสภาพการณ์ทางวิทยาศาสตร์แผนใหม่ที่ เอื้ออำนวยในสถานการณ์ขณะนั้น

1.8.4 ได้รับความช่วยเหลือให้เข้ากับสภาพการเจ็บป่วยในขณะนั้น และช่วยดูแลรักษาที่ตนพึงจะได้รับ

1.8.5 ได้รับการยอมรับในสภาพที่ต้องการได้รับช่วยเหลือพึ่งพา

1.8.6 ได้รับการยอมรับในวิถีการดำเนินชีวิต ค่านิยม วัฒนธรรมและ ความเชื่อทางศาสนาของตน

1.8.7 อาการที่ทรุดลง หรือการตาย ควรเป็นวิธีที่คนดัดสินใจเลือกเอง

1.8.8 ได้รับการดูแลที่ดีเท่ากันตลอดระยะเวลาการเจ็บป่วยถึงวาระสุดท้ายของชีวิตผู้ป่วยที่เข้าไปรับการบริการ จากโรงพยาบาลจะมีอาการดีๆ อาการบานดี อาการจากสภาพร่างกายผิดปกติ อาการจากเชื้อโรค มีหลายแบบหลายประเภท จึงได้จัดประเภทของผู้ป่วยไว้ เพื่อความสะดวกและง่ายในการรักษา ในการดูแลและพยาบาล และเข้ากับสภาพหรือปัจจัยที่นำมาเกี่ยวข้อง ผู้ป่วยเมื่อไปใช้บริการจากโรงพยาบาล ไม่ว่าจะเป็นโรงพยาบาลของรัฐบาล หรือ โรงพยาบาลเอกชน จะมี 2 ลักษณะ คือ ผู้ป่วยนอก (out - patient) คือผู้รับบริการไปใช้บริการจากโรงพยาบาลหลังจากนั้นก็กลับบ้าน โดยไม่พำนักที่โรงพยาบาล และอีก ลักษณะหนึ่ง คือ ผู้ป่วยใน (in - patient) คือ ผู้รับบริการที่ไปใช้การบริการจากโรงพยาบาลและมีความจำเป็นต้องนอนพักในโรงพยาบาลซึ่งผู้ป่วยนอกจะกลับไป

ผู้ป่วยในก็ได้ เช่น รับการรักษาแล้วไม่ดีขึ้น แพทย์ต้องการตรวจให้ละเอียดต้องนอนพักในโรงพยาบาล กรณีเดียวกับผู้ป่วยในกลยุบเป็นผู้ป่วยนอกได้ เช่น ผู้รับบริการกลับบ้านไปแล้วต้องกลับมาตรวจตามแพทย์ ก็จะอยู่ในลักษณะผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในจึงแตกต่างกันที่การนอนพักรักษาในโรงพยาบาล ซึ่งในการวิจัยครั้งนี้จะศึกษาทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยแบ่งแยกผู้รับบริการที่เบิกค่ารักษาพยาบาลได้ และเบิกค่ารักษาพยาบาลไม่ได้

นอกจากนี้ความคาดหวังของบุคคลที่เจ็บป่วยและต้องเข้ารับการบริการในโรงพยาบาลยังคาดหวังในสิ่งต่อไปนี้ คือ (Shanks and Kennedy, 1971 : 146)

1. ต้องการได้รับการพยาบาลที่ช่วยทำให้มีสุขภาพอนามัยดีที่สุด
2. เจ้าหน้าที่พยาบาลจะต้องมีความรู้ ประสบการณ์ และบุคลิกภาพที่ดี
3. เจ้าหน้าที่พยาบาล ต้องเป็นบุคคลที่ซื่อสัตย์ ใส่ใจความรู้สึกและ การแสดงออกของผู้มารับบริการ และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ป่วย
4. ผู้ป่วยและครอบครัว ควรจะได้รับการสอนและคำแนะนำเกี่ยวกับโรค ความเจ็บป่วยที่เกิดขึ้น เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถช่วยเหลือตนเองได้ และครอบครัวสามารถเข้าใจและช่วยเหลือผู้ป่วยได้
5. เจ้าหน้าที่พยาบาล ควรที่จะมีการวางแผนร่วมกันกับผู้ป่วยและครอบครัว ของเขามาเพื่อที่จะให้ผู้ป่วยได้รับการพยาบาลที่ต้องเนื่องและได้รับการบริการ อีน ๆ ตามความต้องการของผู้ป่วย
6. เจ้าหน้าที่พยาบาล ควรจะได้ช่วยเหลือเก็บรวบรวมแผ่นบันทึกรายงาน ต่าง ๆ ของผู้ป่วยเพื่อประโยชน์ในการรักษา ตลอดจนเก็บรักษาความลับของผู้ป่วย
7. เจ้าหน้าที่พยาบาลควรมีการจัดสภาพแวดล้อม ได้ดี และเหมาะสมเพื่อให้ผู้ป่วยหายจากโรคและช่วยสุขภาพอนามัยดีขึ้น

### 1.9 มาตรฐานการบริการ

พจนานุกรมฉบับ Chambers 20<sup>th</sup> Century Dictionary (การสร้างวัฒนธรรม การบริการ, 1996 : 114 - 118) ได้นิยามความหมายของคำว่ามาตรฐานไว้ดังนี้ พื้นฐานของการวัด กฎเกณฑ์ รูปแบบที่กำหนดชื่นหรือที่ได้รับการยอมรับ ระดับความพอใจและความที่ต้องการที่ดี หรือที่เป็นไปได้ และเป็นระดับที่ถือเป็นที่สุด คำสำคัญ ๆ ในนิยามดังกล่าวได้แก่

1. การวัดผล หมายถึง มาตรฐานต่าง ๆ ต้องเป็นมาตรฐานที่วัดได้
2. รูปแบบที่ได้รับการยอมรับ หมายถึง ทุกคนเห็นด้วยกับมาตรฐาน
3. ระดับที่ถือเป็นที่สุด หมายถึง มาตรฐานของแต่ละคนหรือแต่ละระดับ ต้องเป็นมาตรฐานเดียวกันที่ยั่งยืนและคงเส้นคงวา

แน่นอนว่าหากบริษัทที่ให้การบริการธุรกิจทรงคุณภาพที่ล้าหน้าก็จะเห็นลักษณะต่าง ๆ ดังไปนี้

1. ทุกคนทุกระดับและทุกฝ่ายมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานให้ได้คุณภาพ
2. ทุกคนเข้าใจดีว่าอะไรคือการบริการทรงคุณภาพในสายตาของลูกค้าภายใน และภายนอก

3. ความหวังต่าง ๆ ของลูกค้าได้รับการแปลง ให้เป็นมาตรฐานการบริการ จำเพาะเพื่อใช้เป็นฐานในการประเมินผลและให้วางวัลจูงใจ

มาตรฐานการบริการ จะช่วยให้มันใจได้ว่าทีมหรือบริษัทแข็งแกร่งพอที่จะแข่งขันในระดับสูงได้อย่างต่อเนื่อง สามารถกำหนดเป้าหมายและมาตรฐานการปรับปรุงอยู่เสมอ แม้จะเป็นเป้าหมายในการปรับปรุงที่มีความสำคัญน้อยที่สุด

มาตรฐานการบริการ คือ องค์ประกอบที่สำคัญที่สุดอย่างหนึ่งของกระบวนการ การบริการทรงคุณภาพ การบริการใด ๆ ก็ตามที่เริ่มขึ้นจะไม่สามารถดำเนินต่อไปได้หากไม่มีมาตรฐานดังกล่าว การมีมาตรฐานการบริการจะทำให้ลูกค้ารู้ว่าอะไรที่พากษาสามารถคาดหวังได้ ซึ่งจะทำให้พากษามั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้นตรงตามความต้อง การและเชื่อถือได้ ยิ่งไปกว่านั้นยังทำให้พากษารู้สึกว่า การติดต่อธุรกิจกับบริษัทเป็นเรื่องที่เพลิดเพลินและไม่ยุ่งยาก โดยมาตรฐานที่ดีจะส่งผลกระทบด้านดี ต่อ ลักษณะลูกค้าที่มีความเข้าใจมากขึ้นเอามาก ผู้ให้บริการที่เป็นปัจจัยบุคคลยังทราบด้วยว่า อะไรคือเป้าหมายของตนและอะไรคือสิ่งที่ลูกค้าต้องการจากงานการทำให้มาตรฐานที่ดี ไม่สูงจะทำให้เกิดความพอใจในการทำงานโดยผลงานของพนักงานจะได้รับการประเมินด้วยความยุติธรรม ด้วยกฎเกณฑ์ที่อยุ่นพื้นฐานของกฎเกณฑ์จำเพาะมากกว่า นิยามของด้วยบุคคล

โดยรวมแล้วองค์กรจะพึงว่ามาตรฐานการบริการจะช่วยให้สามารถบรรลุผลด้วยผลงานที่ดีที่สุด ซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์กรและเป็นปัจจัยช่วยกระตุ้นการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มาตรฐานต่าง ๆ จะช่วยค้ำจุนวิธีปฏิบัติงานที่ดี ที่มีผลงานที่สามารถวัดได้ด้วยมาตรฐานที่กำหนดแต่เนื่องจากสิ่งอื่นใดทั้งหมดมาตรฐานต่าง ๆ จะช่วยประยัดเวลาและค่าใช้จ่ายลงได้เพราะช่วยลดสิ่งต่าง ๆ ดังไปนี้

1. ลดพลังงานและความมานะพยายามที่สูญเปล่าในการทำกิจกรรมเสริม
2. ลดปริมาณสินค้าที่ด้อยคุณภาพหรือมีรอยชำหนี
3. ลดความจำเป็นในการทำงานซ้ำใหม่
4. ลดการติดตามคุณภาพที่ต้องการ
5. ลดความคับข้องใจและความไม่พอใจของลูกค้า

มาตรฐานการบริการเป็นเรื่องสำคัญ เพราะเมื่อให้บริษัทสามารถทำให้ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประกอบขึ้นเป็นคุณภาพ ให้เป็นปัจจัยที่เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน อันส่งผล

ต่าง ๆ ที่ประกอบขึ้นเป็นคุณภาพ ให้เป็นปัจจัยที่เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน อันส่งผลให้เราสามารถประเมินผลและบรรลุผลสำเร็จได้ง่ายขึ้น นอกจากนั้นมาตรฐานต่าง ๆ ยังเป็นปัจจัยในการสร้างพื้นฐานที่สามารถปรับปรุงให้ดีขึ้นได้ระหว่างปฏิบัติงาน คือ ระหว่างพัฒนาและปรับปรุงการบริการ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าที่มีความเข้าใจเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ

การประยุกต์ค่าใช้จ่าย ด้วยการกำหนดมาตรฐานการบริการและสามารถบรรลุผลได้ตามมาตรฐาน จะยังประโยชน์แก่ทุกฝ่าย ดังนี้

1. ลูกค้า ราคาน้ำหนึ่วหรือค่าบริการจะทรงตัวหรือถึงกับลดลง ขณะที่การบริการคุณภาพดีขึ้น
2. บริษัทความมานะพยายามที่สูงเปล่าและการทำงานซ้ำใหม่ลดลงและได้ลูกค้าเพิ่มขึ้น
3. ปัจจุบันบุคคล ผู้ที่องค์กรจ้างได้ทำงานกับองค์กรที่มุ่งสู่ความรุ่งเรืองและเสถียรภาพมากขึ้น

### **1.10 ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ**

จอห์น ดี มิลเลต (John D.Millet. 1954 : 397-400) ได้กล่าวเกี่ยวกับความพึงพอใจในบริการ (satisfactory service) หรือความสามารถที่จะพิจารณาว่า บริการนั้นเป็นที่พึงพอใจหรือไม่ โดยวัดจาก

- 1.10.1 การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน (equitable service) คือ การบริการที่มีความยุติธรรมเสมอภาคและเสมอหน้าไม่ว่าจะเป็นใคร
- 1.10.2 การให้บริการรวดเร็ว ทันต่อเวลา (timely service) คือ การให้บริการตามลักษณะความจำเป็นเรื่องด่วน
- 1.10.3 การให้บริการอย่างเพียงพอ (ample service) คือ ความต้องการเพียงพอในด้านสถานที่ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ
- 1.10.4 การให้บริการอย่างต่อเนื่อง (continuous service) จนกว่าจะบรรลุผลสำเร็จ
- 1.10.5 การให้บริการที่มีความก้าวหน้า (progressive service) คือ การพัฒนางานบริการทางด้านปริมาณและคุณภาพให้มีความเจริญก้าวหน้าไปเรื่อย ๆ

### **1.11 การวัดความพึงพอใจต่อบริการ**

ความพึงพอใจต่อบริการจะเกิดขึ้นได้หรือไม่นั้นจะต้องพิจารณาถึงลักษณะของ การให้บริการขององค์กรประกอบกับระดับความรู้สึกของผู้มารับบริการในมิติต่าง ๆ ของแต่ละ

บุคคล ดังนั้นการวัดความพึงพอใจต่อบริการ อาจจะกระทำได้หลายวิธี ดังต่อไปนี้ (สาโรช ไสยสมบัติ. 2534 : 39)

1.11.1 การใช้แบบสอบถาม ซึ่งเป็นวิธีการที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายวิธีหนึ่ง โดยกำหนดคำถามให้เลือกดตอบหรือเป็นคำตอบอิสระ โดยคำถามที่ถูกออกแบบถึงความพึงพอใจในด้านต่าง ๆ ที่หน่วยงานกำลังให้บริการอยู่ เช่น ลักษณะของการให้บริการ สถานที่ให้บริการ ระยะเวลาในการให้บริการ พนักงานที่ให้บริการ เป็นต้น

1.11.2 การสัมภาษณ์ เป็นอีกวิธีการหนึ่งในการที่ได้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการซึ่งเป็นวิธีการที่ต้องอาศัยเทคนิคและความชำนาญพิเศษของผู้สัมภาษณ์ที่จะชูใจให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ตอบคำถามให้ตรงกับข้อเท็จจริง การวัดความพึงพอใจโดยวิธีการสัมภาษณ์นับว่าเป็นวิธีการที่ประยุกต์และมีประสิทธิภาพมากอีกวิธีหนึ่ง

1.11.3 การสังเกต เป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ ซึ่งเป็นวิธีการโดยวิธีการสังเกตจากพฤติกรรม ทั้งก่อนมารับบริการ ขณะรับบริการและหลังจากการได้รับบริการแล้ว เช่น การสังเกตภรรยา ท่าทาง การพูด สีหน้า และความดีของภาระของรับบริการ เป็นต้น การวัดความพึงพอใจโดยวิธีนี้ผู้วัดจะต้องการทำอย่างจริงจังและมีแบบแผนที่แน่นอนเจิงจะสามารถประเมินถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการได้อย่างถูกต้อง

จะเห็นได้ว่า การวัดความพึงพอใจต่อการให้บริการนั้น สามารถที่จะทำการวัดได้หลายวิธีทั้งนี้จะต้องขึ้นอยู่กับความสะดวก ความเหมาะสม ตลอดจนจุดมุ่งหมายหรือเป้าหมายของการวัดด้วย จึงจะส่งผลให้การวัดนั้นมีประสิทธิภาพเป็นที่น่าเชื่อถือได้

## 2. แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

### 2.1 แนวคิดการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

แนวความคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจของลูกค้า (consumer satisfaction) ความพึงพอใจ (satisfaction) เป็นระดับความรู้สึกของบุคคลหรือลูกค้า ซึ่งเป็นผลมาจากการเปรียบเทียบระหว่างการรับรู้ผลจากการทำงาน หรือประสิทธิภาพสินค้า(person's expectation) ซึ่งถ้าหากจะพิจารณาถึงความพึงพอใจหลังการขาย (post purchase satisfaction) ของลูกค้าว่าจะเกิดระดับความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจต่อสินค้าหรือบริการนั้น โดยที่ถ้าผลที่ได้รับจากสินค้าหรือบริการ (product performance) ต่างกว่าความคาดหวังของลูกค้า ทำให้ลูกค้าเกิดความไม่พอใจ (dissatisfaction) แต่ถ้าระดับของผลที่ได้รับจากสินค้าหรือบริการ และถ้าหากตรงกับความคาดหวังของลูกค้าก็ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ (satisfaction) และถ้าผลที่ได้รับจากสินค้าหรือบริการสูงกว่าความคาดหวังที่ลูกค้าตั้งไว้ ก็จะทำให้ลูกค้าเกิด

ความประทับใจ (delighted) ซึ่งความแตกต่างกัน 3 ระดับของความพึงพอใจที่กล่าวมา จะส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อซ้ำของลูกค้าและประชาสัมพันธ์ถึงสิ่งที่ดีและไม่ดีของสินค้า ต่อบุคคลอื่นต่อไป Kotler (1994 : 40)

สำหรับแนวความคิดเกี่ยวกับงานบริการนั้นมีแนวคิดในด้านกลยุทธ์การตลาด สำหรับการจัดการเชิงธุรกิจ มีเครื่องมือที่จำเป็นต้องใช้เพิ่มเติมนอกเหนือ จาก 4Ps คือ

1. การตลาดภายใน (Internal marketing) หมายถึง การจัดการภายในของ บริษัท จะรวมถึงการฝึกอบรมและการจูงใจพนักงานที่บริการในการสร้างความสัมพันธ์ กับลูกค้า รวมถึงพนักงานที่ให้การสนับสนุนการให้บริการ โดยทำให้เกิดการทำงาน ร่วมกันเป็นทีมเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า สำหรับการให้บริการหลังการขาย ของบริษัท ก็จะต้องเน้นการอบรมพนักงานที่มีหน้าที่บริการ หรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง ให้ทราบถึงความสำคัญของงานบริการด้วยความรวดเร็วและมีคุณภาพ รวมทั้งความ สุภาพ การมีอัธยาศัยดีในการบริการ และการมีใจบริการ (service mind) เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุดในการบริการ

การตลาดที่สัมพันธ์กัน ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (Interactive marketing) หมายถึงการสร้างคุณภาพการบริการ ให้เป็นที่เชื่อถือเกิดขึ้นในขณะที่ผู้ขายให้บริการ ลูกค้าซึ่งคุณภาพจะเป็นที่ยอมรับหรือไม่ ขึ้นอยู่กับคุณภาพการบริการตรงตาม ความคาดหวังของลูกค้าหรือไม่

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2541) ได้กล่าวไว้ว่า ความพึงพอใจของลูกค้า เป็นระดับความรู้สึกของลูกค้า ที่มีผลจากการเปรียบเทียบ ระหว่างผลประโยชน์จาก คุณสมบัติผลิตภัณฑ์ หรือการทำงานของผลิตภัณฑ์ กับการคาดหวังของลูกค้า หรือระหว่างการรับรู้ต่อการปฏิบัติงานของผู้ให้บริการ กับความคาดหวังของลูกค้า หรือบริการที่ลูกค้าคาดหวัง (expectation)

ระดับความพึงพอใจของลูกค้าเกิดจากความแตกต่างระหว่างผลประโยชน์จาก การบริการกับความคาดหวังของบุคคลซึ่งความคาดหวังดังกล่าวนั้น เกิดจาก ประสบการณ์ และความรู้ในอดีตของแต่ละบุคคล อารที จากเพื่อน จากนักการตลาด หรือจากข้อมูลคู่แข่งขัน เป็นต้น จะนั้น สิ่งสำคัญที่ทำให้ผู้ให้บริการประสบความสำเร็จ คือ การเสนอบริการที่มีผลประโยชน์สอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้าผู้ใช้บริการ โดยยึดหลัก การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยการสร้างคุณค่าเพิ่ม (value added) เกิดจากการทำงานร่วมกันฝ่ายต่างๆ ของผู้ให้บริการโดยยึดหลักการสร้าง คุณภาพรวม เกิดจากการสร้างความแตกต่างทางการแข่งขันของการบริการ โดยให้บริการที่แตกต่างจากคู่แข่งขัน และความแตกต่างนั้นต้องมีคุณค่าในสายตาของ ลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้ ซึ่งความแตกต่างเหล่านี้ จะเป็นตัวกำหนด คุณค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า

และสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งก็คือ นักการตลาดต้องค้นหาและวัดผลความพึงพอใจของลูกค้า โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้องค์กรที่ยึดปรัชญา หรือแนวคิดทางการตลาดที่มุ่งความสำคัญที่ลูกค้ามากมีจุดมุ่งหมายที่การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามีปัจจัยที่จักต้องคำนึงถึง ก็คือ 1) วิธีการสร้างความพึงพอใจโดยการลดต้นทุนของลูกค้า (ลดราคา) หรือการเพิ่มบริการและจุดเด่นของบริการนั้น แม้ว่าวิธีนี้มีผลให้กำไรขององค์กรลดลงก็ตาม 2) การสร้างกำไร โดยวิธีใดวิธีหนึ่ง เช่น ลงทุนด้านการให้บริการมากขึ้น การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เหล่านี้ก็อ่วมมีผลผลกระทบทั้งรายได้และต้นทุน 3) ในองค์กรมักประกอบ ด้วยพนักงานฝ่ายต่าง ๆ ด้วยแทนหรือคนกลาง ผู้ใดอหุน เป็นต้น ดังนั้น การเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า จะมีผลกระทบต่อความพึงพอใจของบุคคลเหล่านี้ด้วย

สำหรับวิธีการดัดตามและวัดความพึงพอใจของลูกค้า สามารถกระทำได้ด้วยวิธี การต่าง ๆ ดังนี้

1. ระบบการดีเดียนและข้อเสนอแนะ (complaint and suggestion Systems) เป็นการหาข้อมูลทัศนคติของลูกค้า เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการปัญหาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ธุรกิจนิยมใช้ ได้แก่ ธนาคาร โรงแรม โรงพยาบาล ภัตตาคาร ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น ซึ่งธุรกิจเหล่านี้มักมีกล่องเพื่อรับความคิดเห็นจากลูกค้า

2. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (customer satisfaction surveys) กรณีนี้อาจเป็นการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเครื่องมือที่ใช้มากคือการวิจัยตลาดวิธีนี้องค์กรจะต้องเตรียมแบบสอบถามเพื่อค้นหาความพึงพอใจของลูกค้าโดยทั่วไป ลูกค้ามักไม่สนใจเลือกวิธีแรกแต่ส่วนใหญ่มักเปลี่ยนไปซื้อผู้ขายหรือผู้ให้บริการรายอื่นแทนที่จะเสนอแนะคำติชม ซึ่งเป็นผลให้องค์กรต้องสูญเสียลูกค้า ส่วนเทคนิคต่าง ๆ ที่ใช้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามีดังนี้

2.1 การให้คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า (rating customer satisfaction) ที่มีต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการ โดยอยู่ในรูปของการให้คะแนน อาทิเช่น ไม่พอใจยิ่ง เป็นต้น

2.2 การถามลูกค้าว่าได้รับความพึงพอใจ ในผลิตภัณฑ์หรือบริการหรือไม่อย่างไร

2.3 การถามให้ลูกค้าระบุปัญหาจากการใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการ พร้อมทั้งเสนอแนะประเด็นต่าง ๆ ที่ควรแก้ไขปัญหาเหล่านั้น เรียกว่า การวิเคราะห์ปัญหาของลูกค้า (problem analysis)

**2.4 การถกเถียงลูกค้า เพื่อให้คะแนนคุณสมบัติต่างๆ และการทำงานของผลิตภัณฑ์หรือบริการ เรียกว่า การให้คะแนนการทำงานของผลิตภัณฑ์หรือบริการ (product / service performance rating) วิธีนี้จะช่วยให้ทราบถึงจุดอ่อนจุดแข็งของผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

**2.5 การสำรวจความตั้งใจ ในการซื้อข้าวหรือใช้บริการซ้ำของลูกค้า (repurchase Intention)**

**3. การเลือกซื้อด้วยกลุ่มที่เป็นเป้าหมาย (ghost shopping) วิธีนี้จะเชิญบุคคลที่คาดว่าจะเป็นผู้ซื้อหรือผู้ใช้บริการที่มีศักยภาพให้วิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนในการซื้อสินค้าหรือการใช้บริการขององค์กรและของคู่แข่งขันพร้อมทั้งระบุปัญหาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

**4. การวิเคราะห์ถึงลูกค้าที่สูญเสียไป (lost customer analysis) วิธีนี้เป็นการวิเคราะห์หรือสัมภาษณ์ลูกค้าเดิมที่เปลี่ยนไปใช้บริษัทหรือการบริการอื่น ทั้งนี้เพื่อให้ทราบสาเหตุที่ทำให้ลูกค้าเปลี่ยนไป เช่น ราคา/ค่าธรรมเนียมสูงเกินไป การบริการไม่ดีพอ ผลิตภัณฑ์หรือบริการไม่น่าเชื่อถือ รวมทั้งอาจศึกษาถึงอัตราการสูญเสียลูกค้าด้วย**

### **ความพึงพอใจด้านการบริการทางการแพทย์**

ร็อกเวลล์ ชูลส์ (Rockwell Schulz) และอัลตัน ชี. จอห์นสัน (Alton C. Johnson) ได้กล่าวถึงความพอใจในบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลไว้สรุปได้ว่า โรงพยาบาลมีลักษณะเป็นระบบหนึ่งที่มีส่วนต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล ภายใต้โรงพยาบาล ได้แก่ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ป่วย เช่น ญาติ เพื่อนฝูง ชุมชน นอกจากนั้นยังหมายรวมถึง นโยบายของรัฐบาล และระบบประกันสุขภาพต่างๆ เป็นต้นซึ่งเป็นลักษณะการจัดการของโรงพยาบาลชุมชนโดยทั่วไป ที่มีจุดประสงค์เพื่อให้ผู้ป่วยกลับออกไปด้วยสุขภาพที่ดีขึ้น และมีความพึงพอใจในบริการที่ได้รับปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ผู้ป่วยเป็นเช่นนั้นต้องอาศัยปัจจัยหลายประการ ดังนี้

**1. ด้านทักษะและความรู้ของแพทย์** เนื่องจากการแพทย์ จะเป็นผู้ที่ทำการวินิจฉัยและตัดสินใจเลือกวิธีการรักษาพยาบาลต่าง ๆ แก่ผู้ป่วย จึงต้องอาศัยทักษะประสบการณ์ต่าง ๆ รวมทั้งความรู้ที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดความบริการที่มีคุณภาพ

**2. วัสดุและอุปกรณ์ต่างๆ** ได้แก่ วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลผู้ป่วย เช่น เครื่องฉายภาพรังสี อุปกรณ์ทางห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์เฉพาะของแต่ละหน่วยบริการ

3. บุคลากรฝ่ายต่างๆ เนื่องจากการรักษาผู้ป่วยนั้นจะต้องอาศัยความร่วมมือจากฝ่ายต่างๆ เช่น หน่วยงานเวชระเบียนที่ดูแลเรื่องทะเบียนประวัติผู้ป่วย หน่วยห้องยาดูแลเรื่องการจัดยาตามคำสั่งแพทย์ให้แก่ผู้ป่วย เป็นต้น

## 2.2 แนวคิดของคุณภาพสำหรับการบริการ (Service Quality)

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2541) ได้กล่าวแนวความคิดของคุณภาพสำหรับการให้บริการของ Christopher H. Lovelock ไว้ว่า เกณฑ์ในการพิจารณาคุณภาพการบริการโดยคำนึงถึงคุณลักษณะมี 10 ประการ ดังนี้

1. การเข้าถึงลูกค้า (access) บริการที่ให้กับลูกค้าต้องอำนวยความสะดวกในด้านเวลาและสถานที่แก่ลูกค้าคือไม่ให้ลูกค้าต้องอยู่นานที่ต้องเหมาะสมอันแสดงถึง ความสามารถของการเข้าถึงลูกค้า
2. การติดต่อสื่อสาร (communication) มีการอธิบายอย่างถูกต้องโดยใช้ภาษาที่ลูกค้าเข้าใจง่าย
3. ความสามารถ (competence) บุคลากรที่ให้บริการต้องมีความสามารถอย่างมีความรู้ความสามารถในการทำงาน
4. ความมั่นใจ (courtesy) บุคลากรที่ให้บริการต้องมีมนุษย์สัมพันธ์เป็นที่น่าเชื่อถือ มีความเป็นกันเอง มีวิจารณญาณ
5. ความน่าเชื่อถือ (credibility) บริษัทและบุคลากรต้องสามารถสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า
6. ความไว้วางใจ (reliability) บริการที่ให้ลูกค้าต้องสม่ำเสมอและถูกต้อง
7. การตอบสนองลูกค้า (responsiveness) พนักงานต้องให้บริการและแก้ปัญหาแก่ลูกค้าอย่างรวดเร็วตามที่ต้องการ
8. ความปลอดภัย (security) บริการที่ให้ต้องปราศจากอันตราย ความเสี่ยง ตลอดจนถึงปัญหาต่างๆ
9. การสร้างบริการให้เป็นที่รู้จัก (tangible) บริการที่ลูกค้าได้รับต้องทำให้ลูกค้าสามารถคาดคะเนถึงคุณภาพดังกล่าว
10. การเข้าใจและรู้จักลูกค้า (understanding/knowing customer) พนักงานต้องพยายามเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าและให้ความสนใจตอบสนองความต้องการดังกล่าว

### 2.3 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

ทฤษฎีความต้องการของมาสโลว์ (Maslow's Hierarchy of Needs)

มาสโลว์ (สงวน สุทธิเลิศอรุณ, 2543 : 309 – 310) ได้แบ่งความต้องการของมนุษย์ออกเป็น 5 ระดับ ตามลำดับความสำคัญดังนี้

1. ความต้องการทางด้านสรีริพยา (Physiological Needs) เป็นความการต้อง การขึ้นพื้นฐานของมนุษย์ (survival need) ได้แก่ ความต้องการในเรื่องของอากาศ ความต้องการอาหาร น้ำ เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยาารักษาโรค และความต้องการทางเพศ เป็นต้น

2. ความต้องการความมั่นคงและปลอดภัยของชีวิต (safety and security needs) ได้แก่ ความต้องการที่จะอยู่อย่างมั่นคงปลอดภัยจากการถูกทำร้าย ร่างกาย หรือถูกโน้มน้าวพยัคฆ์ หรือความมั่นคงในการทำงาน และการมีชีวิตอย่างมั่นคงในสังคม

3. ความต้องการด้านสังคม (social needs) ได้แก่ ความต้องการความรัก ความต้องการที่จะให้สังคมยอมรับว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของสังคม (belonging needs)

4. ความต้องที่จะมีเกียรติยศหรือเสียง (esteem needs) ได้แก่ ความภาคภูมิใจ ความต้องการดีเด่นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่จะให้ได้รับการยกย่องจากบุคคลอื่น ความต้องการด้านนี้เป็นความต้องการระดับสูงที่เกี่ยวกับความมั่นใจในตนเอง ในเรื่องของความรู้ความสามารถ และความสำคัญของมนุษย์

5. ความต้องการความสำเร็จแห่งตน (self – actualization needs) เป็นความต้องการในระดับสูงในระดับสูงสุด ซึ่งเป็นความต้องการที่อยากจะให้เกิดความสำเร็จในทุกสิ่งทุกอย่าง ตามความนิยมชอบของตนเอง เพื่อที่จะพัฒนาตนเองให้ดีที่สุดเท่าที่จะทำได้ ความต้องการด้านนี้จึงเป็นความต้องการพิเศษของบุคคล (self fulfillment need) ที่จะพยายามผลักดันชีวิตของตนเองให้เป็นไปในแนวทางที่ดีที่สุด ตามที่ตนคาดหวังเอาไว้

### 2.4 สรุปการศึกษาทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย

จากการศึกษาเอกสารและทฤษฎีการให้บริการในโรงพยาบาลทั่วไป สามารถนำมาเป็นแนวคิดในการสร้างวิธีการบริการของเจ้าหน้าที่ซึ่งมีอยู่ในโรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลกเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ที่มารับบริการของโรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลกได้ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ซึ่งประกอบไปด้วยแผนก ดังต่อไปนี้

1.1 แผนกธุรการ มีหน้าที่ควบคุมดูแลงานที่เกี่ยวกับด้านบุคลากร รวมถึงการจัดการในการจัดประชุมต่าง ๆ และการทำแบบพิมพ์สำหรับใช้ในการดำเนินการของหน่วยต่าง ๆ

1.2 แผนกประชาสัมพันธ์และแผนกเวชระเบียน แผนกประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ทำบัตรโดยการซักประวัติผู้ป่วยลงแฟ้ม เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นของแพทย์ผู้รักษา รวมทั้งการตรวจกรองผู้ป่วยเพื่อส่งผู้ป่วยพบแพทย์ อีกทั้งถ้าผู้รับบริการสอนถ่านข้อมูลต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ต้องมีความให้ข้อมูลกับผู้รับบริการได้ แผนกเวชระเบียนมีหน้าที่ในการจัดเก็บและดูแลแฟ้มข้อมูลผู้ป่วย จัดเรียงอย่างเป็นระบบและสามารถเรียกกลับมาดูได้ เมื่อผู้ป่วยหรือเมื่อแพทย์ต้องการพร้อมทั้งค่อยดิดตามการรายงานแพทย์เข่นไปรับรองแพทย์หรือเอกสารต่าง ๆ ที่ผู้ป่วยมีความจำเป็นต้องใช้ ต้องอำนวยความสะดวกในกรณีดังนี้ เช่น การรับเอกสาร สารอย่าให้ผิดพลาด

2. เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ให้บริการด้านข้อมูลเกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล สิทธิ์ต่าง ๆ ที่ผู้ป่วยจะได้รับ และเอกสารประกอบการเบิกค่ารักษาพยาบาลที่ตรงตามสิทธิ์ผู้ป่วยที่มีอยู่จากการสอนถ่านข้อมูล จากผู้ป่วยหรือญาติและการเก็บค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจากการรักษาพยาบาลรวมถึง การออกเอกสารรับชำระค่ารักษาพยาบาล

3. เจ้าหน้าที่ฝ่ายเภสัชกรรม เป็นงานที่ครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้อง กับยาตั้งแต่การจัดหา การผลิต การกระจาย การควบคุมและการใช้ยาในโรงพยาบาล ต้องจัดยาตามคำสั่งของแพทย์พร้อมทั้งอธิบายการใช้ยาให้ กับผู้รับบริการเพื่อการใช้ยา ที่ถูกต้อง

4. เจ้าหน้าที่ฝ่ายการพยาบาล เป็นการให้บริการตามมาตรฐานการปฏิบัติ การพยาบาลประกอบด้วย การประเมินสภาพผู้รับบริการ การวินิจฉัยการพยาบาลหรือ การระบุความต้องการของการพยาบาล ต้องมีการวางแผน การพยาบาลและการปฏิบัติตามแผนการประเมิน ค่อยให้คำปรึกษาในการรักษาพยาบาล และเมื่อผู้รับบริการกลับไปรักษาต่อที่บ้านก็ต้องค่อยให้คำแนะนำในการดูแลผู้ป่วยด้วย

5. เจ้าหน้าที่ฝ่ายกุญแจแพทย์ ให้บริการด้านการตรวจและวินิจฉัยโรค การบำบัดหรือการป้องกันโรค 医師 ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการ ตรวจรักษา พร้อมทั้งสามารถอธิบายถึงสาเหตุและวิธีการรักษาให้กับญาติหรือผู้ป่วยได้อีกด้วยแพทย์จะต้องเป็นมีจรรยาบรรณในวิชาชีพด้วย

6. เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุนบริการ ซึ่งประกอบไปด้วยแผนกดังต่อไปนี้

6.1 แผนกพัสดุ เป็นหน่วยงานจัดซื้อหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการรักษาพยาบาล ทั้งทางแพทย์และสำนักงาน

## 6.2 แผนกโภชนาการ ให้บริการด้านอาหารที่มีคุณภาพและถูกต้องตามวิธีการรักษาแก่ผู้ป่วยที่เข้าพักรักษาด้วย

6.3 แผนกศูนย์จ่ายยาคลัง เป็นหน่วยงานที่ทำความสะอาด อบ ฆ่าเชื้อ โรคให้กับเครื่องมือแพทย์และพยาบาล และเครื่องมือผ่าตัดต่าง ๆ โดยการปฏิบัติการฆ่าเชื้อด้วยการนึ่งอบด้วยไอน้ำ

6.4 แผนกซักเก็บเป็นหน่วยงานจัดหา รักษาและทำความสะอาดเสื้อผ้า และวัสดุที่เป็นผ้า ทำความสะอาดโดยปฏิบัติการฆ่าเชื้อด้วยการซัก อบ นึ่ง ด้วยไอน้ำ

6.5 แผนกซ้อมบำรุง เป็นหน่วยงานที่ดูแลเครื่องจักรกล และติดตาม ตรวจสอบบำรุงดูแลเครื่องจักรกล ไฟฟ้า น้ำประปา ด่าง ๆ

จากที่ผู้วิจัยได้ศึกษาทฤษฎีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้ใช้ข้อมูลที่ได้ศึกษาในครั้งนี้ มาเป็นแนวทางในการออกแบบสอบถาม เพื่อจะนำเสนอแบบสอบถามที่ได้ไปเก็บข้อมูลจากผู้รับบริการที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลก

### 3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สาโรช บุญบุตร (2535 : 59 – 63) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัด กรมประชาสัมพันธ์โดยจำแนกภูมิการศึกษา ตำแหน่งงานประชากรในการศึกษาวิจัย ได้แก่ ข้าราชการพลเรือนในสำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัด กรมประชาสัมพันธ์ จำนวน 43 แห่ง แห่งละ 5 คน ประกอบด้วย ประชาสัมพันธ์จังหวัด นักประชาสัมพันธ์ เจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษา เจ้าหน้าที่ธุรการ และเจ้าหน้าที่พิมพ์ดีด จำนวน 215 คน ผลการวิจัยพบว่าความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของบุคลากร ในสำนักงานประชาสัมพันธ์ จังหวัด กรมประชาสัมพันธ์โดยส่วนรวมมีความพึงพอใจในระดับสูงในด้านความสำคัญในการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ ความพึงพอใจในตำแหน่งงาน ความรู้สึกในความรับผิดชอบและความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง ในด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งงานความพึงพอใจในการปักครองของผู้บังคับบัญชา ความพึงพอใจในรายได้ สภาพแวดล้อมในการทำงาน และความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน เมื่อวิเคราะห์สภาพการปฏิบัติงาน เป็นรายด้านทั้ง 10 ด้าน ตามตัวแปรที่ศึกษา คือ ผู้มีวุฒิการศึกษาดังแต่ในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้มีวุฒิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ผู้ดำรงตำแหน่งประชาสัมพันธ์ จังหวัด มีความพึงพอใจการปฏิบัติงานสูงสุด รองลงมา คือ เจ้าหน้าที่ศึกษา เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่พิมพ์ดีด นักประชาสัมพันธ์เป็นบุคลากรที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านสุด

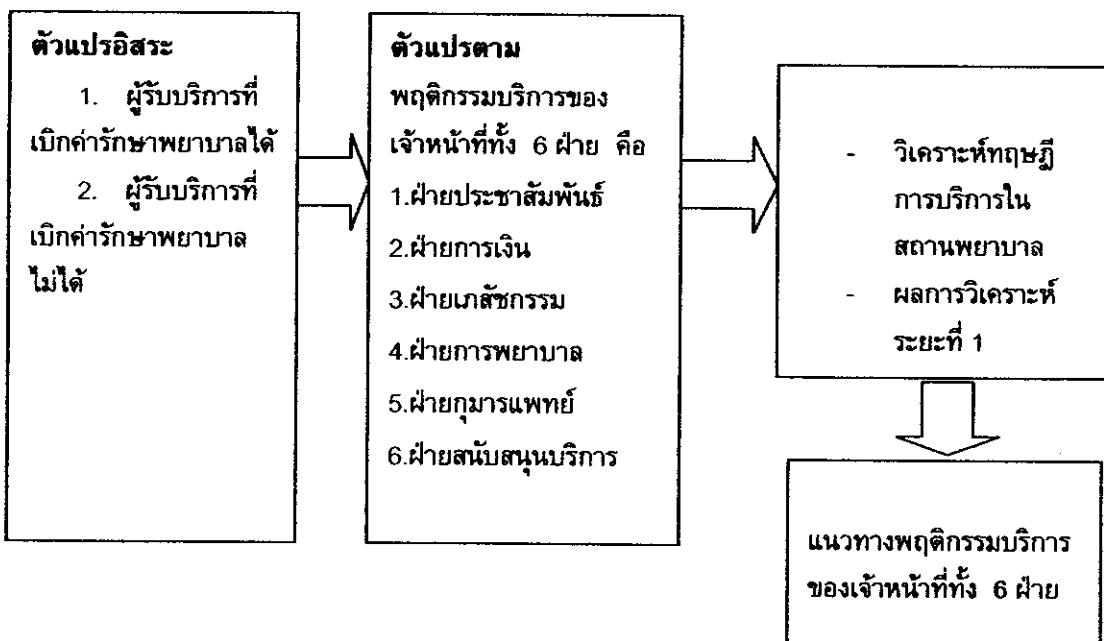
ศักดา ทองเกิด (2535 : 31 - 35) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจงานของข้าราชการครูสังกัดสำนักงานประถมศึกษาอำเภอ เขตการศึกษา 7 พบว่า ระดับความพึงพอใจงานของหัวหน้าการประถมศึกษาอยู่ในระดับสูง 8 ด้าน คือ ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านรายได้ ต้องการยอมรับผู้บังคับ ด้านความรับผิดชอบ ด้านสภาพของการทำงานด้านความเจริญก้าวหน้าในการทำงานด้านรายได้ สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทน ด้านความมั่นคงปลอดภัย และด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย

สุริยัน ปานเพ็ง (2541 : บทคัดย่อ) การศึกษาความพึงพอใจของผู้ป่วยนอก ต่อการให้บริการสาธารณสุข ศึกษารณ์ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรุงเทพมหานคร ผลการศึกษาพบว่าผู้ป่วยนอกมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของสถาบันมะเร็ง แห่งชาติ โดยรวม อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในด้านต่าง ๆ โดยเรียงลำดับ จากมากไปหาน้อยพบว่าเจ้าหน้าที่และการต้อนรับผู้ป่วยนอกมีความพึงพอใจมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ด้านการตรวจรักษาของแพทย์ และเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ด้านข้อมูลการที่ได้รับการให้บริการ ด้านความสะดวก และด้านสถานที่มีความพึงพอใจน้อยที่สุด จากผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของตัวแปร พบว่า เพศ อายุ การศึกษา สถานภาพสมรส รายได้ ความเชื่อถือแพทย์ ความเชื่อถือเชื่อเสียงสถาบัน และความเป็นธรรมในการให้บริการ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ส่วนอาชีพจำนวนครั้งที่เข้ารับบริการค่าใช้จ่าย ใน การบริการและการได้รับข้อมูล ข่าวสารด้านบริ- การทางการแพทย์ไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ผ่องพรรดา จันทร์โอชา (2544) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานธนาคาร : กรณีศึกษานาธนาคารกรุงเทพจำกัด (มหาชน) ในจังหวัดพิษณุโลกผลการวิจัยพบว่า พนักงานทั้งเพศชายและเพศหญิงมี ความพึงพอใจไม่แตกต่างกันและภาพโดย รวมพนักงานที่มีประสบการณ์ต่างกัน ก็มีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

#### 4. กรอบแนวคิดในการวิจัย

ผู้วิจัยได้นำเนินการศึกษาทบทวนเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องแล้ว พบร่วบปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ คือ พฤติกรรมบริการของเจ้าหน้าที่ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการที่เหนือกว่าคุณภาพขั้นจึงเป็นกลยุทธ์ หรือเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในสภาพปัจจุบัน ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อพฤติกรรมบริการของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลรัตนเวช (เด็ก) พิษณุโลก



ภาพประกอบ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย