

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นกระบวนการที่สำคัญที่มุ่งพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม ในการจัดการศึกษาของประเทศ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2540 มาตรา 81 ได้กำหนดให้รัฐต้องจัดให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาแห่งชาติ เพื่อปรับปรุงการศึกษาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ทางเศรษฐกิจและสังคมโลก โดยการสร้างเสริมความรู้สนับสนุนการวิจัยในศิลปะวิทยาการต่างๆ เพื่อการพัฒนาประเทศ และแผนการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2535 ได้ระบุว่าให้มีการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรม เทคโนโลยีทางการศึกษา และองค์ความรู้ในศาสตร์สาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเนื้อหาสาระ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญจึงได้มีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 ขึ้นเพื่อเป็นกรอบและแนวปฏิบัติการจัดการศึกษาในการพัฒนาสาระการเรียนรู้ การปฏิรูปการศึกษาเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญทางการศึกษาที่ส่งผลต่อการจัดการศึกษาทั้งระบบ นั่นคือเป็นการเปลี่ยนแปลงทั้งแนวคิด โครงสร้าง และกระบวนการ ซึ่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 กำหนดเอาไว้ในหมวด 5 มาตรา 9 ให้กระทรวงกระจายอำนาจการบริหาร และจัดการศึกษาไปยังเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

กฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ ได้บัญญัติ ให้สถานศึกษาเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พุทธศักราช 2546 นับเป็นการปฏิรูปการศึกษาครั้งสำคัญประเทศไทย ซึ่งสอดคล้อง กับ เจตนารมณ์ ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2545 ที่มุ่งหวังยกระดับการศึกษาของชาติให้ได้มาตรฐานและจัดการศึกษาได้อย่างทั่วถึงมีคุณภาพโดยได้บัญญัติ ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารจัดการศึกษา ทั้งด้านบริหารวิชาการ บริหารงบประมาณ การบริหารบุคคล และการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการสำนักงานเขตพื้นที่ และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง การมีกฎหมายกำหนดให้สถานศึกษาเป็นนิติบุคคล มีจุดมุ่งหมายสำคัญที่จะทำให้สถานศึกษามีอิสระมีความเข้มแข็งในการบริหารและเพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างคล่องตัว รวดเร็ว และ สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน สถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น และประเทศชาติ โดยรวม

ผู้บริหารโรงเรียนในฐานะหัวหน้าสถานศึกษา มีความสำคัญในการนำแนวนโยบายของรัฐ ที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษา เข้าสู่ภาคปฏิบัติให้บังเกิดผลสมความมุ่งหมาย ที่กำหนด (ธีรวิมล ประทุมพรรัตน์ และคณะ ,2543 : 98 ) และเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานที่อยู่ในความ รับผิดชอบ เป็นผู้ช่วยสร้างให้มีปริมาณและคุณภาพของงานได้รับผลสูงสุด เป็นผู้สอนและแนะนำ วิธีการทำงานให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นผู้ติดต่อประสานงานในองค์กร และเป็นผู้สั่งงานและ ควบคุมงาน ต้องมีความรู้ความเข้าใจ ในเรื่องของการบริหารโรงเรียน พร้อมทั้งขอบข่ายของงาน ทั้ง 4 งาน ที่รับผิดชอบ เพื่อผู้บริหารโรงเรียนจะได้สามารถดำเนินงานตามทิศทางให้งานนั้น บรรลุตามเป้าหมาย ดังนั้นภารกิจหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนที่เป็นนิติบุคคล จึงเป็นผู้มีบทบาท ที่สำคัญที่สุดที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เหมาะสมกับความสำคัญดังกล่าว

การบริหารงานของสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลยังเป็นเรื่องใหม่ที่ผู้บริหารสถานศึกษา ส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจในการดำเนินการบริหาร หรืออาจจะยึดติดอยู่กับการบริหารแบบเดิม ซึ่ง อาจทำให้เกิดปัญหาในด้านการบริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาปัญหาการบริหารงานของสถานศึกษาที่เป็น นิติบุคคลของผู้บริหารในจังหวัดพิจิตร โดยเฉพาะปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการการศึกษา ทั้ง 4 งาน เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ในการ กำหนด แก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลใน จังหวัดพิจิตรต่อไป

### **จุดมุ่งหมายของการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารงานในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลของผู้บริหาร ในจังหวัด พิจิตร
2. เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลของผู้บริหาร ในจังหวัด พิจิตรโดยจำแนกตามเขตพื้นที่การศึกษา ประสิทธิภาพการบริหาร และ ระดับโรงเรียน

### **ขอบเขตของการวิจัย**

#### **1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาในจังหวัดพิจิตร จำนวน 378 คน

กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาในจังหวัดพิจิตร จำนวน 191 คน ซึ่งกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางของเครจซี่ และมอร์แกน (R.V.Krejeie และ E.W. Morgan) แล้วทำการสุ่มโดยวิธีแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) และสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

## 2. ขอบเขตการวิจัย

เป็นการศึกษาปัญหาและเปรียบเทียบการบริหารงานของผู้บริหารในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตร ด้านการบริหารจัดการการศึกษา ทั้ง 4 งาน ได้แก่ ด้านการบริหารวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการบริหารทั่วไป โดยจำแนกตามเขตพื้นที่การศึกษา ประสบการณ์การบริหาร และระดับโรงเรียน

## 3. ตัวแปรที่ศึกษา

### 3.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

3.1.1 เขตพื้นที่ผู้บริหารสถานศึกษา

3.1.1.1 เขต 1

3.1.1.2 เขต 2

3.1.2 ประสบการณ์ของผู้บริหาร

3.1.2.1 เป็นผู้บริหาร ต่ำกว่า 5 ปี

3.1.2.2 เป็นผู้บริหาร 6 - 10 ปี

3.1.2.3 เป็นผู้บริหาร 11 ปีขึ้นไป

3.1.3 ระดับโรงเรียน

3.1.3.1 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติเดิม

3.1.3.2 สังกัดกรมสามัญศึกษาเดิม

### 3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่

การบริหารงานของผู้บริหารในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตร เกี่ยวกับภารกิจของสถานศึกษา 4 ด้านคือ

3.2.1 ด้านการบริหารวิชาการ

3.2.2 ด้านการบริหารงบประมาณ

3.2.3 ด้านการบริหารงานบุคคล

3.2.4 ด้านการบริหารทั่วไป

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาในการกำหนดแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนา การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล

## สมมุติฐานของการวิจัย

1. การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตร สังกัดเขตพื้นที่ต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน
2. การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตรที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน
3. การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตรที่เปิดการสอนในระดับ ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การบริหารงานของสถานศึกษา หมายถึง การจัดการทรัพยากรทางการศึกษาโดยใช้กระบวนการบริหาร
2. ปัญหาการบริหารงาน หมายถึง ลักษณะความแตกต่างของการบริหารจัดการการศึกษาในสถานศึกษาจังหวัดพิจิตร
3. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ หรือ ผู้อำนวยการโรงเรียนในจังหวัดพิจิตร
4. สถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล หมายถึง โรงเรียนในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษา ที่กฎหมายยอมรับ สามารถกระทำการกิจการต่าง ๆ ได้ด้วยตนเองภายในขอบวัตถุประสงค์ มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายระเบียบการบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ. 2546) ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และกฎหมายอื่น ซึ่งกำหนดสิทธิและหน้าที่ของสถานศึกษาไว้เป็นการเฉพาะ
5. เขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรเขต 1 หมายถึง โรงเรียนที่อยู่ในเขตอำเภอเมืองพิจิตร อำเภอวังทรายพูน อำเภอสามง่าม อำเภอวชิรเขาราม อำเภอโพธิ์ประทับช้าง กิ่งอำเภอสากเหล็ก
6. เขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรเขต 2 หมายถึง โรงเรียนที่อยู่ในเขตอำเภอตะพานหิน อำเภอบางมูลนาก อำเภอโพทะเล อำเภอทับคล้อ กิ่งอำเภอบึงนาราง กิ่งอำเภอดงเจริญ
7. ประสบการณ์การบริหารงาน หมายถึง การเป็นผู้ดำรงตำแหน่งในสถานศึกษานั้น ๆ
8. ระดับของโรงเรียน หมายถึง โรงเรียนที่สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติเดิม และโรงเรียนที่สังกัดกรมสามัญศึกษาเดิม
9. การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหารและการจัดการสามารถพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ ตลอดจนการวัดผล ประเมินผล รวมทั้งการวิจัยเพื่อหนุนการพัฒนาคุณภาพนักเรียน ชุมชน ได้อย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

10. การบริหารงบประมาณ หมายถึง การบริหารมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ และบริหารแบบมุ่งเน้นผลงาน ให้มีการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของสถานศึกษา รวมทั้งจัดหารายได้จากบริการมาใช้บริหารจัดการ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา ส่งผลให้เกิดคุณภาพที่ดีขึ้นต่อผู้เรียน

11. การบริหารงานบุคคล หมายถึง การบริหารงานบุคคลให้เกิดความคล่องตัวอิสระ ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ข้าราชการครู และบุคคลทางการศึกษา ได้รับการพัฒนา มีความรู้ ความสามารถ มีขวัญกำลังใจได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ มีความมั่นคงและก้าวหน้าในวิชาชีพ ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ

12. การบริหารทั่วไป หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบบริหารองค์กร ให้บริการบริหารงานอื่นๆบรรลุผลตามมาตรฐาน มุ่งพัฒนาสถานศึกษาให้ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม โดยเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของบุคคล ชุมชนและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล