

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในการพัฒนาประเทศ ไม่ว่าประเทศใดก็ตามส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับการศึกษา กันมาก เพราะการศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตแก่ทรัพยากรุ่น后续 ซึ่งเป็นทั้งเป้าหมายและหนทางไปสู่การพัฒนาประเทศ ผู้ที่มีบทบาทสำคัญสุดใน การศึกษา ก็คือ "ครู" เพราะครูมีหน้าที่ในการสอน ให้คำชี้แนะและหน้าที่อื่น ๆ เพื่อส่งเสริมพัฒนาการ แก่บุคคล ซึ่งหมายถึงหน้าที่ในการพัฒนาทรัพยากรุ่น后续 ของสังคม รายงานบทบาทที่สำคัญต่อ การศึกษาของคนทั้งประเทศทำให้ครูมีภารกิจที่ยิ่งใหญ่ มีความหลากหลายในหน้าที่ความรับผิดชอบ และเมื่อกิจกรรมมีความสำคัญ มีปริมาณมากเท่าได้ ก็ยิ่งต้องใช้ครูให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

ผู้ที่สามารถควบคุมครุฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สุดคือ ผู้บริหารการศึกษา ในการ จัดการอาชีวศึกษาของสถานศึกษา ความสำเร็จและความล้มเหลวล้วนหนึ่งมาจาก การบริหาร งานของผู้บริหาร ผู้บริหารจึงเป็นตัวหลักที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน่วยงาน ต่อผู้ใต้บังคับ บัญชา และต่อผลงานอันเป็นส่วนรวม คุณภาพและบทบาทของผู้บริหารมีความสัมพันธ์อย่าง ใกล้ชิดกับคุณภาพของสถานศึกษา รวมทั้งมีผลสะท้อนต่อผลงานและวิธีปฏิบัติงานของสถาน ศึกษาแต่ละแห่งเป็นอันมาก การบริหารสถานศึกษาจึงเป็นภารกิจหลักของผู้บริหารที่จะต้อง กำหนดแบบแผน วิธีการ ผู้ดูแล ตลอดจนตอนต่าง ๆ อย่างมีระบบ เพราะถ้าระบบการบริหารงานไม่ดี จะกระทบต่อส่วนอื่น ๆ ของหน่วยงาน

นักบริหารที่ดีต้องรู้จักเลือกวิธีการบริหารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อที่ จะให้งานนั้นบรรลุจุดมุ่งหมายที่วางไว้ การบริหารงานจึงต้องใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์ เพราะ การบริหาร หมายถึง ศิลปะแห่งการทำงานให้สำเร็จโดยอาศัยคนอื่น ซึ่งนักบริหารมีหน้าที่ วางแผน จัดองค์กร อำนวยการ และควบคุมทรัพยากรุ่น后续 และทรัพยากรุ่น后续 ให้ดำเนิน งานไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น พระเมธีธรรมราษฎร์ (ประยุร

รัฐมนตรีจิตุ๊โต) (2541 : 5 - 9) ได้กล่าวถึงคุณลักษณะของนักบริหารที่ทำหน้าที่สำเร็จลุล่วงไปด้วยดีจะต้องมีคุณลักษณะ 3 ประการคือ 1) จักบูชา หมายถึง มีปัญญาในการณ์ไกล (Conceptual Skill) คือ ความชำนาญในการใช้ความคิด 2) วิชโถ หมายถึง จัดการธุระได้ดี (Technical Skill) มีความชำนาญด้านเทคนิค 3) นิสุสยสัมมุปันโน หมายถึง พึงพาอาศัยคนอื่น ได้ เพราะเป็นคนมีมนุษยสัมพันธ์ดี (Human Relation Skill) มีความชำนาญด้านมนุษยสัมพันธ์

นอกจากนักบริหารที่ดีจะต้องมีคุณลักษณะทั้ง 3 ประการดังกล่าวมาแล้ว วิธีการบริหารก็เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการบริหาร ได้ ซึ่งสรุนได้ 3 ประการ ตามนี้แห่งอธิปไตยสูตร คือ 1) อัตตาธิปไตย หมายถึง การถือตนเองเป็นใหญ่ เป็นวิธีการบริหารที่ได้งาน แต่เสียเรื่องการครองใจคน 2) โอลลาริชปไตย หมายถึง การถือคนอื่นเป็นใหญ่ นักบริหารประเภทนี้ได้คนแต่เสียงงาน 3) ธรรมเนียมปไตย หมายถึง การถือธรรมหรือหลักการเป็นใหญ่ ซึ่งทำให้ได้ทั้งคนและงาน

คุณธรรมจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะเสริมสร้างความสงบสุขและความเจริญให้แก่บุคคลทั้งส่วนตัวและแก่ประเทศชาติเป็นส่วนรวม ดังนี้พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยรามคำแหง เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2520 ว่า

"การที่จะทำงานให้สัมฤทธิ์ผลที่พึงประสงค์ คือที่เป็นประโยชน์และเป็นธรรมด้วยมน้ำ ฉะอาศัยแต่ความรู้แต่เพียงอย่างเดียวไม่ได้ จำเป็นต้องอาศัยความสุจริต ความบริสุทธิ์ ใจ และความถูกต้องเป็นธรรมประกอบด้วย พระเหตุว่า ความรู้นั้นเป็นเหมือนเครื่องยนต์ที่ทำให้บุคคลเคลื่อนไปได้ประการเดียว ส่วนคุณธรรมดังกล่าวเป็นเหมือนหนึ่งพวงมาลัย หรือหางเสือ ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำพาให้บุคคลดำเนินไปถูกทางด้วยความสวัสดิ์ คือ ความปลดภัย จนบรรลุถึงจุดมุ่งหมายที่พึงประสงค์"

อนึ่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้พระราชทานพระบรมราโชวาทแก่คณะครุศาสตร์ อาทิ โซ ซึ่งเข้าเฝ้าเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2518 ว่า

"ครูตามแบบฉบับมักจะนิได้เป็นผู้บริบูรณ์ด้วยทรัพย์ ด้วยศศักดิ์ อำนาจ และอิทธิพล หากแต่บริบูรณ์ด้วยสมบัติทางคุณธรรม"

ผู้บริหารการศึกษาเป็นครูที่เหนือกว่าครูธรรมดา เพราะเป็นครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการซึ่งมีความหมายอยู่ในตัวว่าใหญ่กว่าครูธรรมดา ผู้บริหารการศึกษาจึงควร

เป็นครุตามแบบฉบับที่นรบูรณ์ค่วยคุณสมบัติทางคุณธรรม ตามนัยพระบรมราโชวาทดังกล่าว นั้น โดยแท้จริง และเป็นที่ยอมรับกันแล้วว่าคุณธรรมคือคุณงามความดีเป็นตัวอย่างหนึ่งให้คนประพฤติชอบ กระทำในสิ่งที่ถูกต้อง และหลีกเลี่ยงในสิ่งที่ชั่ว ผู้บริหารในฐานะเป็นหัวหน้าต้องปักใจองค์ผู้ใต้บังคับบัญชาสามครรต้องกระทำการเป็นแบบอย่างแก่คนอื่นและจะต้องบังคับใจตนเองให้อ่ายู่ในกรอบของศีลธรรมอันดี ด้วยเหตุนี้ ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องมีคุณธรรมประจำใจอยู่ตลอดเวลา เพราะคุณธรรมเป็นเครื่องส่งเสริมความสำเร็จและความมั่นคงปลอดภัยในการประกอบอาชีพ และดำรงชีวิต ดังนัยพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวพระราชาท่านแก่คณะกรรมการอิสลาม เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2523 ว่า "เมื่อบุคคลมีความรู้ทางวิชาการ มีธรรมะในศาสนาเป็นหลักความประพฤติและจิตใจให้เป็นคนที่สุจริตยุติธรรมและขยันขันแข็งด้วยแล้ว ย่อมสามารถประกอบการงานหาเลี้ยงชีพและดำรงชีวิตอยู่ได้โดยมั่นคงและสวัสดิ์" ดังนั้นผู้บริหารจึงต้องแสวงหาและประพฤติปฏิบูตตามหลักคุณธรรมที่มีอยู่ในพระพุทธศาสนา

ผู้บริหารที่มีคุณธรรมจะเป็นที่เคารพนับถือของบุคคลในสังคม และสังคมก็คาดหวังที่จะได้คนดีเป็นผู้บริหารในองค์กรทุกรายดับ ดังที่ พระมหาอุดศรีธีร์สีโล (2540 : 60) ได้กล่าวถึงความสำคัญของคุณธรรมไว้ว่า คุณธรรมมีความสำคัญต่อบุคคล สังคม และชาติบ้านเมือง สังคมได้มีสมาชิกที่ไร้คุณธรรมจำนวนมาก สังคมนั้นจะมีความสับสนวุ่นวายหากแก่การพัฒนา ผู้บริหารเป็นผู้มีอำนาจอาจบันดาลคุณและโทษให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ดังแต่การพัฒนาความดีความชอบ จนถึงการเลื่อน 陞 ปลด ย้าย และให้ออก ถ้าการกระทำดังกล่าวจะเป็นไปด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรม และผู้บริหารมีคุณธรรมปัญหาเกิดขึ้น แต่ถ้าผู้บริหารขาดคุณธรรม มีอคติ กลั่นแกล้ง ใช้อารมณ์ นำเรื่องส่วนตัวมาเป็นเครื่องตัดสินใจ เป็นเหตุให้ผู้น้อยลำบากเดือดร้อนก็จะเกิดความวุ่นวายต่าง ๆ ขึ้นแก่หลายฝ่าย

ดังนั้น ผู้บริหารเป็นผู้ซึ่งมีอำนาจจึงต้องดึงมั่นอยู่ในความถูกต้อง ไม่ใช่อำนาจไปโดยพลการ และควรน้อมนำหลักธรรมมาควบคุมการใช้อำนาจของตน เพราะผู้บริหารเป็นผู้นำ มิใช่เจ้าชายผู้ทรงอำนาจ ในสภาพความเป็นจริงผู้บริหารบางคนยังมีพฤติกรรมทางด้านคุณธรรมไม่เป็นไปตามความคาดหวังของสังคม จนทำให้เกิดผลผลกระทบต่อคุณภาพทางการศึกษามาก ล้วนเนื่องจาก ผู้บริหารไม่เห็นความสำคัญของคุณธรรม สภาพปัจจุบันปัญหาที่เกิดจากผู้บริหารที่ไม่ยึดหลักคุณธรรมและไม่นำหลักธรรมมาประพฤติปฏิบูติ นั้นมีอยู่มากmany ได้แก่ การขาดสติสัมปชัญญะ ไม่มีหริโอดับปะ ลุแก่อำนาจจศติ 4 ไม่เกริญ

พรหมวิหาร 4 เป็นต้น ลักษณะของปัญหาเหล่านี้สามารถจำแนกปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารเป็นหัวข้อใหญ่ได้ดังนี้คือ 1) ปัญหาในเรื่องตน (การครองตน) 2) ปัญหาในเรื่องคน (การครองคน) 3) ปัญหาในเรื่องงาน (การครองงาน) 4) ปัญหาสภาพแวดล้อมอื่น

จากปัญหาพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหารในด้านการครองตน ครองคน ครองงาน ดังกล่าว呢 ผู้วิจัยระบุนักถึงความสำคัญของพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหาร จึงสนใจที่จะศึกษาวิจัยเพื่อต้องการทราบความคิดเห็นของอาจารย์ในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ที่มีต่อพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหาร ผลที่ได้อาจใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหาร อันจะส่งผลไปถึงประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานต่อไป

จุดมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาทัศนะของอาจารย์ที่มีต่อพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหาร วิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ 3 ด้านคือ
 - 1.1 ด้านการครองตน
 - 1.2 ด้านการครองคน
 - 1.3 ด้านการครองงาน
2. เพื่อเปรียบเทียบทัศนะของอาจารย์ในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัด กรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ที่มีต่อพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหารทั้ง 3 ด้าน โดยจำแนกตามเพศ อายุ วุฒิการศึกษา คณะวิชา และประสบการณ์ทางการสอน

ความสำคัญของการวิจัย

ผลจากการวิจัยให้ประโยชน์ดังนี้

1. ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหารและบุคลากรต่าง ๆ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ให้ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. เป็นแนวทางการพัฒนาผู้บริหารและเป็นการเตรียมผู้ที่จะเข้าสู่ตำแหน่ง

ผู้บริหารใหม่ ให้มีพฤติกรรมทางด้านคุณธรรมเหมาะสมกับการปรับปรุงคุณภาพงาน
กรมอาชีวศึกษาต่อไป

3. เพื่อร่วมร่วมข้อเสนอแนะทั่วไปของอาจารย์ในสังกัดกรมอาชีวศึกษาเกี่ยวกับ
การเสริมสร้างและพัฒนาคุณธรรมสำหรับผู้บริหารในการวางแผนการฝึกอบรม ห้องเรียน
อาจารย์ในสังกัดกรมอาชีวศึกษา ให้มีพฤติกรรมทางด้านคุณธรรมเหมาะสมกับสภาพการณ์
ในสังคมปัจจุบัน

ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตของเนื้อหา การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาทั่วไปของอาจารย์ในวิทยาลัย
อาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ที่มีค่าพุทธิกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหาร
ใน 3 ด้านคือ

1.1 ด้านการครองตน

1.2 ด้านการครองคน

1.3 ด้านการครองงาน

2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรเป้าหมายในคราววิจัยครั้งนี้ ได้แก่ อาจารย์ในวิทยาลัย
อาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ในการวิจัยนี้ถือตามบัญชีจำนวนบุคลากร
ในปีงบประมาณ 2542 ประกอบด้วยวิทยาลัย 9 วิทยาลัย รวมทั้งสิ้น 681 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ อาจารย์ในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา
กลุ่มภาคเหนือ ซึ่งดำเนินการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) และกำหนด
จำนวนกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางสำเร็จรูปของ เครจซีและมอร์ген (Krejcie and Morgan)
ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่าง 246 คน

3. ตัวแปรที่นำมาศึกษา

3.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ สถานภาพของอาจารย์ จำแนกเป็น

3.1.1 เพศ จำแนกเป็น 2 กลุ่ม คือ

3.1.1.1 ชาย

3.1.1.2 หญิง

3.1.2 อายุ จำแนกเป็น 3 กลุ่ม คือ

3.1.2.1 ตั้งแต่ 31 ปี

3.1.2.2 31 - 40 ปี

3.1.2.3 41 ปีขึ้นไป

3.1.3 วุฒิการศึกษา จำแนกเป็น 2 กลุ่ม คือ

3.1.3.1 ปริญญาตรี

3.1.3.2 ปริญญาโท

3.1.4 คณะวิชา จำแนกเป็น 2 กลุ่ม คือ

3.1.4.1 วิชาสามัญ

3.1.4.2 วิชาชีพ

3.1.5 ประสบการณ์ทางการสอน จำแนกเป็น 3 กลุ่ม คือ

3.1.5.1 ตั้งแต่ 10 ปี

3.1.5.2 10 - 19 ปี

3.1.5.3 20 ปีขึ้นไป

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ทักษะของอาจารย์เกี่ยวกับพฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหารในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ จำแนกออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

3.2.1 ด้านการครองตน

3.2.2 ด้านการครอบครอง

3.2.3 ด้านการตรวจสอบ

นิยามคําพํากาศ

1. พฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหาร หมายถึง การประพฤติ ปฏิบัติดนของผู้บริหารในสิ่งที่ดีงามจนเป็นนิสัยหรือนิยม เช่น โดยได้รับหลักคุณธรรม 3 ด้าน มีดังนี้

1.1 คุณธรรมในด้านการครองตน หมายถึง พฤติกรรมบริหารตนมีหลักหรือแนวปฏิบัติประจำตัวเพื่อให้เกิดคุณความดีขึ้นแก่ตนและเพื่อไม่ให้ตนเองประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่ผิดและไม่ดีไม่งาม ได้แก่ ความซื่อสัตย์สุจริต ความซันหมั่นเพิ่ร ควบคุมตนเองไม่ให้

ตกเป็นท่าสของอนามัย การไม่ใช้คำแนะนำที่หาผลประโยชน์อย่าง การรู้จักอุดหนะ และอดนอน

1.2 คุณธรรมในด้านการครองคน หมายถึง พฤติกรรมบริหารบุคคลที่ยึดแนวทางปฏิบัติอันทำให้เกิดความศรัทธา ความเคารพนับถือ และยึดเห็นว่า ใจจากบุคคล อื่น ๆ ได้แก่ ใช้เหตุใช้ผล และหลักวิชาในการปกครอง มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับบุคคลอื่น มีความยุติธรรม มีความเสียสละ และมีความเมตตา กรุณา

1.3 คุณธรรมในด้านการครองงาน หมายถึง พฤติกรรมการบริหารงานเพื่อ ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลแก่งาน ได้แก่ มีความคิดสร้างสรรค์ ใช้ผลลัพธ์ ประชาธิปไตย มีความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่ มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยและโปร่งใส

2. ผู้บริหาร ในการวิจัยนี้หมายถึง บุคลากรผู้ที่ได้รับแต่งตั้งจากกรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ

3. อาจารย์ ในการวิจัยนี้หมายถึง ผู้สอนในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ปีการศึกษา 2542

4. ทัศนะ หมายถึง ความคิดเห็นที่มีต่อพฤติกรรมทางด้านคุณธรรมของผู้บริหาร วิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ

5. วิทยาลัยอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ หมายถึง สถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ที่ตั้งอยู่ในเขตปั้งหวานภาคเหนือ ได้แก่ วิทยาลัยอาชีวศึกษา เชียงราย วิทยาลัยอาชีวศึกษาเชียงใหม่ วิทยาลัยอาชีวศึกษานครสวรรค์ วิทยาลัยอาชีวศึกษา พิษณุโลก วิทยาลัยอาชีวศึกษาแม่พะเพียง วิทยาลัยอาชีวศึกษาลำปาง วิทยาลัยอาชีวศึกษาสุโขทัย วิทยาลัยอาชีวศึกษาอุตรดิตถ์ และวิทยาลัยพนิชยการนึ่งพระพิษณุโลก

6. อายุ หมายถึง อายุตามปฏิทินของอาจารย์ผู้สอนในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัด กรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ประจำปีการศึกษา 2542

7. ภูมิการศึกษา หมายถึง ปริญญาบัตรที่อาจารย์วิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ประจำปีการศึกษา 2542 ได้รับการศึกษาสูงสุดจะเป็นคุณวุฒิทาง การศึกษาหรือคุณวุฒิอื่นใดก็ตาม

8. คณะวิชา หมายถึง คณะวิชาที่เปิดสอนในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ

9. ประสบการณ์ทางการสอน หมายถึง ระยะเวลาที่อาจารย์ในวิทยาลัย
อาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ ได้ปฏิบัติการสอนในวิทยาลัยอาชีวศึกษา

สมมุติฐานของการวิจัย

อาจารย์ในวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ โดยจำแนก
ตามเพศ อายุ วุฒิการศึกษา คณะวิชา และประสบการณ์ทางการสอน แตกต่างกัน มีทักษะต่อ
พฤติกรรมทางด้านคุณธรรมของผู้บริหารทั้ง 3 ด้าน แตกต่างกัน

ข้อตกลงเมื่อลงด้น

ผู้วิจัยถือว่าการเก็บข้อมูลด้วยตนเอง และการขอความอนุเคราะห์จากหัวหน้า
หน่วยงานเป็นผู้เก็บให้ ได้ผลเช่นเดียวกัน และตารางที่ส่วนใหญ่ข้อมูลด้วยความบริสุทธิ์ใจ

กรอบแนวคิดในการวิจัย

ในการศึกษารั้งนี้เป็นการศึกษาพฤติกรรมทางค้านคุณธรรมของผู้บริหารในทัศนะของอาจารย์วิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ มีกรอบแนวคิดดังนี้

ตัวแปรอิสระ	ตัวแปรตาม
1. เพศ	พฤติกรรมทางค้านคุณธรรม ของผู้บริหาร
- ชาย	จำนวนกตัญ
- หญิง	- ต้านการครอบครองตน
2. อายุ	- ค้านการครอบครองคน
- ตั่งกว่า 31 ปี	- ค้านการครอบครองงาน
- 31 - 40 ปี	
- 41 ปีขึ้นไป	
3. ภูมิภาค	
- ปริญญาตรี	
- ปริญญาโท	
4. คณะวิชา	
- วิชาสามัญ	
- วิชาชีพ	
5. ประสบการณ์ทางการสอน	
- ตั่งกว่า 10 ปี	
- 10 - 19 ปี	
- 20 ปีขึ้นไป	