



## รายงานการวิจัย

เรื่อง

ความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อ  
การพัฒนาท้องถิ่น : เฉพาะกรณีจังหวัดพิษณุโลก

นางสาวภาคพร	วัฒนธรรมค์
ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิพันธ์	ประทุมศิริ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์พัชรา	วงศ์แสงเทียน
นางสาววิจิตรา	ทุนอินทร์

งานวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนจากสถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม

2544



Community's Expectancy of Sub-district Administration Organization's Committees:  
Phitsanulok Case Study

Bhagaporn	Wattanadamrong
Asst.Prof. Nipan	Patumsiri
Asst.Prof. Phatchara	Wongsangtien
Wichitra	Toonin

This research was supported by Rajabhat Institute Pibulsongkram  
2001

## บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการพัฒนาท้องถิ่น : เฉพาะกรณีจังหวัดพิษณุโลก กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยเป็นประชาชั้นที่อาศัยอยู่ในชุมชนหรือภูมิภาคได้กำกับการดูแลขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดพิษณุโลก จำนวน 103 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One-way Analysis of Variance) และการหาค่าไคสแควร์ ( Chi-Square ) ซึ่งผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

ประชาชนในชุมชนส่วนใหญ่มีความคาดหวังต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่องบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่จะได้รับเลือกเป็นคณะกรรมการขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างมาก ขณะเดียวกันมีความคาดหวังน้อยต่อการที่จะได้เข้าร่วมมีอิทธิพลในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน เช่น การจัดการสิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรในพื้นที่ อนึ่งชุมชนยังมีความคาดหวังน้อยต่อการได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นของการมีส่วนร่วมในการรับรู้เรื่องรายได้และโครงสร้างรายได้ ตลอดจนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีความคาดหวังให้คณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลได้มีการชี้แจง ประชาสัมพันธ์ การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้กับชุมชนได้ทราบ เพื่อที่ชุมชนจะได้ปฏิบัติและทำความเข้าใจได้อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดการพัฒนาในชุมชนที่ดีต่อไป

ความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีระดับการศึกษา อาร์ชีพ ตำแหน่งและรายได้ต่างกัน พบร่วม ไม่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นความคาดหวังในเรื่องการให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล การแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบล การรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล

## The Communities Expectations of Sub-district Administration Organization's Commitees (SAOC) : Phitsanulok Case Study

### **ABSTRACT**

The Communities Expectations of Sub-district Administration Organization's Commitees (SAOC): Phitsanulok Case Study is an in-depth research project focusing on surveying and exploring the communities expectations of SAOC between 1997-1998.

A quantitative and qualitative approach was taken to gather information. Questionnaires were distributed and members of the community were interviewed. Group activities were also set-up. Statistical analysis as percentage, means, standard deviation, one -way analysis of variance and chi-square were implemented.

It was found that most people's expectations of SOAC within Phitsanulok focused on the candidates ability to fulfill their responsibilities. They were most interested in the community's income, revenue and budget structure. However, there was little interest in community participation. It was found that the sub - district organization's committee should present and distribute their agenda within the community to generate interest and participation.

### กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยแรงสนับสนุนจากหลายๆ ท่าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนด้านงบประมาณจากสถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม ในปีงบประมาณ 2542 ทีมวิจัยขอขอบคุณสำนักงานสสติจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบลต่างๆ ในจังหวัดพิษณุโลก ประชาชนในชุมชนที่ให้ความช่วยเหลืออนุเคราะห์ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ ให้กับทีมวิจัย สำหรับประโยชน์อันเพิ่งบังเกิดจากการศึกษานี้ ทีมวิจัยขอขอบความดีงามให้กับบุพการีและครู - อาจารย์ผู้ประสาทความรู้ให้กับทีมวิจัย หากเกิดข้อสงสัยประการใดขอให้ติดต่อทีมวิจัยได้โดยตรง และทีมวิจัยก็ขอภัยมานา闷 ที่นี้ด้วย

ทีมวิจัย

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	(1)
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	(2)
กิตติกรรมประกาศ	(3)
สารบัญ	(4)
สารบัญตาราง	(6)
สารบัญแผนภาพ	(8)
<b>บทที่</b>	
1 <b>บทนำ</b>	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของงานวิจัย	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
สมมติฐานการวิจัย	6
ขอบเขตการวิจัย	6
ระเบียบวิธีวิจัยและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง	6
นิยามเฉพาะที่ใช้ในงานวิจัย	7
2 <b>การจัดรูปแบบการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล</b>	
องค์การบริหารส่วนตำบล	8
สภาพตำบล	10
อำนาจหน้าที่และบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบล	11
บทบาทของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล	13
รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล	15
รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบล	16
การบริหารงานขององค์การบริหารงานส่วนตำบล	17
3. <b>แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	
กรอบแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ	18
แนวคิดและทฤษฎีความต้องการของมนุษย์	22
แนวความคิดเกี่ยวกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	25

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

4.	การดำเนินการวิจัย	
	ประชากร	28
	กลุ่มตัวอย่าง	28
	เครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัย	30
	การเก็บรวบรวมข้อมูล	30
	การวิเคราะห์และการนำเสนอข้อมูล	32
	การประมาณผลข้อมูล	32
5.	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	
	การวิเคราะห์เชิงพราณาแสดงควรอพยพ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของข้อมูล	33
	การวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมติฐาน	38
6.	สรุป อภิปรายและนำเสนอแนะ	
	สรุปผลการศึกษา	56
	ข้อเสนอแนะ	61
	บรรณานุกรม	62
	ภาคผนวก	65
	ประวัติผู้เขียน	70

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงข้อมูลพื้นฐานด้านประชากร รายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือนและส่วนสาธารณสุขของจังหวัดพิษณุโลก พ.ศ. 2538 – 2543	3
2 แสดงจำนวนเขตการปกครองของจังหวัดพิษณุโลก พ.ศ. 2539 – 2541	3
3 แสดงหน้าที่ของสภากองค์การบริหารส่วนตำบลและสมาชิก อบต.	14
4 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของประชากร ใน อบต.	29
5 แสดงการกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตาม Yamane ที่ 95%	31
6 แสดงจำนวนร้อยละของกลุ่มตัวอย่างการศึกษา	33
7 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามเพศ	34
8 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามอายุ	34
9 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามอาชีพ	35
10 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามตำแหน่งในหมู่บ้าน	35
11 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามรายได้	36
12 แสดงปริมาณเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมการบริหารงานของ อบต.	36
13 แสดงปริมาณเฉลี่ยในการให้ความสำคัญของการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ อบต.	37
14 แสดงความคาดหวังในเรื่องการบริการภาครัฐหรือและรับฟังความคิดเห็นของ อบต.	38
15 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ตามการศึกษา	38
16 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ในประเทศ ความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามการศึกษา	39
17 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ตามอาชีพ	40
18 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ในประเทศ ความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามอาชีพ	41
19 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ตามตำแหน่ง	42
20 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ในประเทศ ความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามตำแหน่ง	43
21 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ตามรายได้	44
22 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการ อบต. ในประเทศ ความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามรายได้	45

23	ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.	46
24	ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการแสดงความคิดเห็นในการออกแบบคัญของตำบลที่เป็นประโยชน์ต่อ อบต.	47
25	ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในบทบาทของบุคคลหรือกลุ่มบุคคล ได้รับเลือกเป็นสมาชิก อบต	48
26	ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการกิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	49
27	ความสัมพันธ์ระหว่างอาชีพ กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.	50
28	ความสัมพันธ์ระหว่างอาชีพ กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	51
29	ความสัมพันธ์ระหว่างตำแหน่ง กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.	52
30	ความสัมพันธ์ระหว่างตำแหน่ง กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการกิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	53
31	ความสัมพันธ์ระหว่างรายได้ กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.	54
32	ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการกิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	55

สารบัญแผนภาพ	หน้า
แผนภาพที่	
1 แสดงแผนที่เบ็ดการปักครองของจังหวัดพิษณุโลก	4
2 แสดง โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล	9
3 แสดงโครงสร้างของสภาตำบล	10
4 แสดงโครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลตาม พ.ร.บ. สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537	12
5 แสดงทฤษฎีการจูงใจ (Motivation factors)	24
6 แสดงทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy theory)	25

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ที่มาและความสำคัญของปัญหา

สืบเนื่องจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติสถาบันบำบัดและองค์กรบริหารส่วนตำบล ปี 2537 ประเทศไทยได้มีหน่วยปกครองท้องถิ่นรูปแบบใหม่ซึ่งมีขนาดเล็กและครอบคลุมพื้นที่ชุมชนชั้นบททั้งประเทศ เรียกว่า “องค์กรบริหารส่วนตำบล” หรือในนามที่รู้จักกันโดยทั่วไป “อบต.” การประกาศจัดตั้ง องค์กรบริหารส่วนตำบลในครั้งเริ่มแรกมีเพียงจำนวน 617 แห่งทั่วประเทศ การประกาศดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2538 ครั้งที่ 2 จำนวน 2,143 แห่ง มีผลให้บังคับตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2539 และครั้งที่ 3 จำนวน 3,637 แห่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2540 ในปี 2541 มีองค์กรบริหารส่วนตำบลทั่วประเทศจำนวน 6,397 แห่ง<sup>1</sup>

องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบใหม่ ที่จัดตั้งขึ้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2538 ตามพระราชบัญญัติสถาบันบำบัดและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 ซึ่งถือเป็นการกระจายอำนาจของรัฐบาลไปสู่ท้องถิ่นขั้นฐานราก ทั้งนี้เป็นเพราะการกระจายอำนาจที่ลงไปถึงระดับตำบล หมู่บ้านที่มีพื้นที่และประชาชน เกษตรกรอาชีวอยู่ทั่วประเทศเพื่อให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีอำนาจอิสระในการบริหารงานและปกครองตนเองภายใต้กฎหมายบัญญัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพราะการจัดการในลักษณะนี้สามารถกำหนดแผนงานโครงการและกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ตำบล หมู่บ้าน ได้สอดคล้องกับปัญหาและต้องความต้องการของชุมชนในตำบล หมู่บ้านได้อย่างแท้จริง

สำหรับบทบาทขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่สำคัญ คือ<sup>2</sup> อำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตามแผนงานโครงการและงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลตลอดจนเสนอแนะส่วนราชการในการบริหารราชการและพัฒนาตำบลตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตำบล ตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่ และหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและอนุญาตไว้ โดยทั่วไปหน้าที่ในการดำเนินกิจกรรมภายในตำบลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้แก่ การจัดให้

<sup>1</sup> ข้อมูลจากกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย อ้างถึงใน จวส สุวรรณมาลา “ศักยภาพทางการคลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล” หน้า 1. 2541.

<sup>2</sup> พรบ.สถาบันบำบัดและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537

มีน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค ตลอดจนการเกษตร จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก จัดให้มีและรักษาทางระบายน้ำและรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลตลอดจนการจัดให้มีการคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ยังมีการจัดการในเรื่องการบำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของชาวบ้าน และส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ นอกจากหน้าที่ดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลยังอาจทำกิจการดังต่อไปนี้อีกด้วย กล่าวคือ การจัดให้มีไฟฟ้าหรือแสงสว่างด้วยวิธีต่าง ๆ การบำรุงรักษาสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ การส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจกรรมหางาน อุตสาหกรรมในครอบครัว การคุ้มครองดูแลทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะสมบดิของแผ่นดิน การจัดหาประโยชน์จากทรัพย์สิน การจัดตลาดท่าเที่ยบเรือ ท่าข้ามและกิจการเกี่ยวกับพาณิชย์ เป็นต้น ในด้านความรับผิดชอบการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น คณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลจะรับผิดชอบดำเนินการให้เป็นไปตามติของสภากองค์การบริหารส่วนตำบลโดยประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้แทนองค์การบริหารส่วนตำบลและมีพนักงานส่วนตำบลเป็นผู้ปฏิบัติงานประจำขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลที่จัดตั้งขึ้นใหม่ ตั้งแต่พระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบลในปี 2537 จึงมีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบมากกว่าสมัยที่เป็นสภากتابလและมีพนักงานส่วนตำบลเป็นผู้ปฏิบัติงานประจำขององค์การบริหารท้องถิ่นที่มีจำนวนมากที่สุดและมีบทบาทสำคัญในทางการเมืองการปกครอง ตลอดจนการจัดบริการพื้นฐานของชุมชนในชนบทต่อไปในอนาคต จังหวัดพิษณุโลกเป็นจังหวัดที่มีความสำคัญมากจังหวัดหนึ่งของประเทศไทยตั้งอยู่ในเขตภาคเหนือตอนล่างอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานคร 377 กิโลเมตร มีพื้นที่ประมาณ 10,815.85 ตารางกิโลเมตร หรือ 6.75 ล้านไร่ ของพื้นที่ภาคเหนือ และคิดเป็นร้อยละ 2.1 ของพื้นที่ทั้งประเทศไทย มีประชากรทั้งสิ้น 865,684 คน ในปี 2541 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.38 สำหรับรายได้เฉลี่ยต่อหัวประชากรพิษณุโลก คือ 39,410 บาท 40,345 บาท ในปี 2539 และ 2540 ซึ่งเรียงลำดับรายได้เป็นลำดับที่ 5 ของภาคและเป็นลำดับที่ 44 ของประเทศไทย ซึ่งรายได้ดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14.13 สำหรับทางด้านสาธารณสุขสัดส่วนของคนใช้ต่อมมอในพิษณุโลก คือ 1 : 2,383 คน ในปี 2541 ตามที่แสดงในตารางที่ 1 ต่อไปนี้

ตารางที่ 1  
**แสดงข้อมูลพื้นฐานด้านประชากรรายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือนและส่วนสาธารณสุขของ  
 จังหวัดพิษณุโลก พ.ศ. 2538 – 2543**

	2538	2539	2540	2541	2542
จำนวนประชากร (คน)	846,630	853,890	865,408	868,684	868,138
รายได้เฉลี่ยต่อหัว (บาท)	34,530	39,410	40,345	42,456	-
จำนวนหมู่ : คน/น้ำ	1 : 3,683	1 : 3,960	1 : 2,101	1: 2,383	1:4,319

ที่มา : รายงานสถิติจังหวัดพิษณุโลก ปี 2538 – 2543

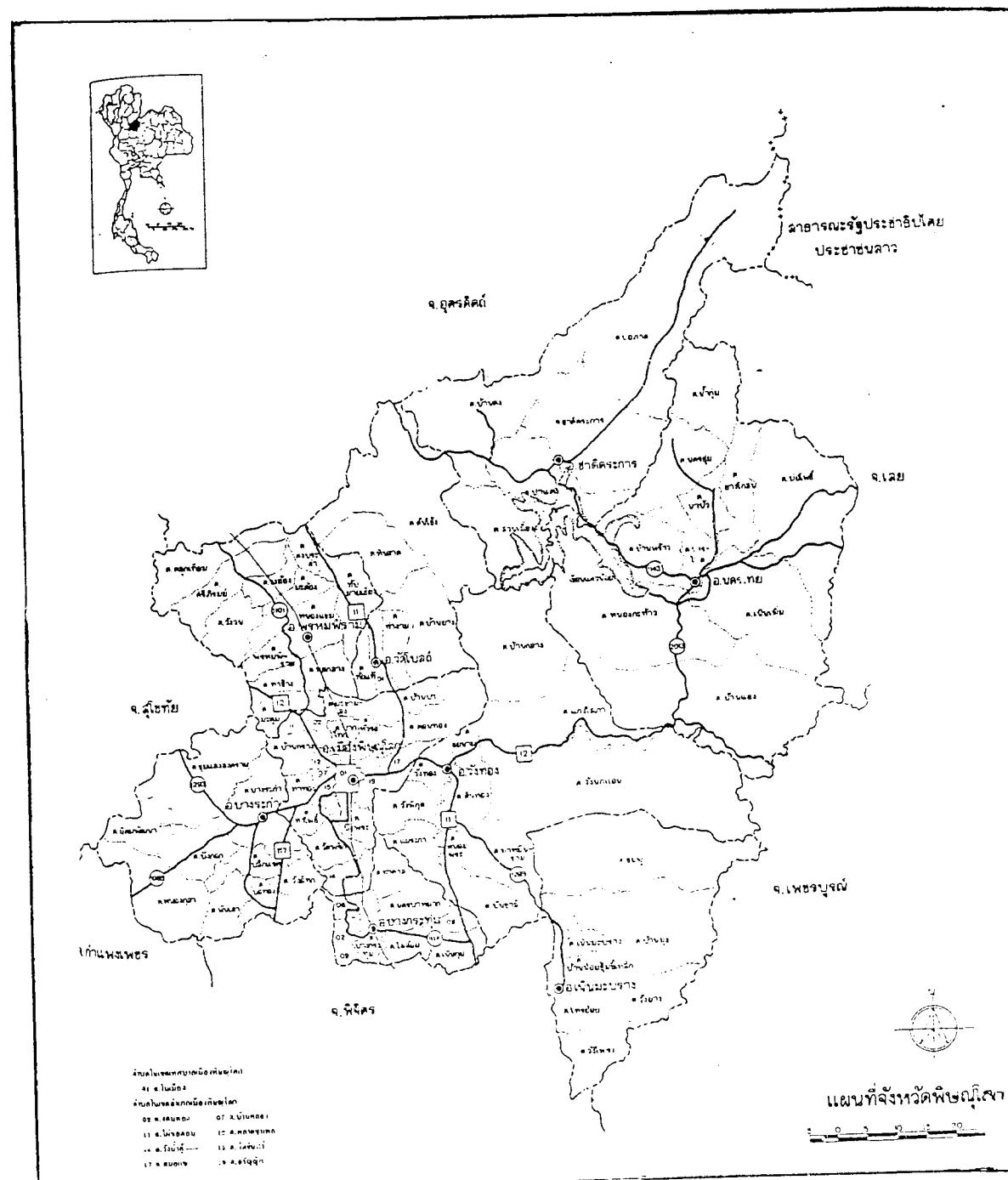
สำหรับด้านการปกครอง จังหวัดพิษณุโลกแบ่งเขตการปกครองส่วนภูมิภาคเป็น 9 อำเภอ  
 ได้แก่ อำเภอเมืองพิษณุโลก อำเภอชาติดรากา อำเภอคงค้อไทย อำเภอเนินมะปราง อำเภอ  
 บางกระหุ่ม อำเภอบางระกำ อำเภอพรหมพิราม อำเภอวังทอง และอำเภอวัดโบสถ์  
 (พิจารณาจากแผนภาพที่ 1 ประกอบ) ทั้งนี้เขตการปกครองแบ่งได้เป็น 93 ตำบล ซึ่งมีหัวหมุด 93  
 หมู่บ้าน 1 เทศบาล 12 สุขุมวิทบาลและ 90 องค์การบริหารส่วนตำบล มีสมาชิกสภาผู้แทน  
 ราษฎร 6 คน รายละเอียดดังปรากฏในตารางที่ 2

**ตารางที่ 2 : แสดงจำนวนเขตการปกครองของจังหวัดพิษณุโลก พ.ศ. 2539 – 2541**

เขตการปกครอง	2539	2540	2541
อำเภอ	9	9	9
ตำบล	93	93	93
หมู่บ้าน	901	913	933
เทศบาล	1	1	1
สุขุมวิทบาล	12	12	12
อบต.	90	90	90

ที่มา : การปกครองจังหวัดพิษณุโลก

แผนภาพที่ 1 แสดงแผนที่เขตการปกครองของจังหวัดพิษณุโลก



องค์การบริหารส่วนตำบลของจังหวัดพิษณุโลกมีฐานะเป็นราชการส่วนท้องถิ่นของจังหวัด โดยจะมีความสัมพันธ์กับจังหวัดและอำเภอในฐานะราชการบริหารส่วนภูมิภาคและกับราชการ บริหารส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในฐานะผู้กระทำและผู้ถูกกระทำ ในฐานะผู้กระทำหรือผู้ดำเนินการก็จะ มีผลลัพธ์ทางหน้าที่ด้วยกัน บทบาทหนึ่งที่สำคัญคือ บทบาทของคณะกรรมการองค์การบริหาร ส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลได้รับการจัดสรรงเงิน งบประมาณส่วนหนึ่งในรูปของเงินอุดหนุนจากส่วนกลางและงบประมาณที่ได้จากการจัดเก็บภาษี ท้องถิ่น โดยการมีส่วนร่วมของประชาชนและคณะกรรมการขององค์การบริหารส่วนตำบลว่ามี การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวังของประชาชนในชุมชนหรือไม่

ที่มีวิจัยได้ตระหนักถึงปัญหาและความสำคัญของปัญหาดังกล่าว จึงเห็นควรทำการ ศึกษาถึงความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนา ท้องถิ่น ทั้งทางด้านการปกครอง การจัดบริการสาธารณูปโภคให้แก่ชุมชน ฯลฯ ซึ่งประโยชน์ดัง กล่าวจะตกแก่ประชาชนของจังหวัดในท้ายที่สุด

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการ พัฒนาท้องถิ่น มีความแตกต่างกันตามการศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในหมู่บ้านและรายได้
- เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างระดับการศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในหมู่บ้าน และรายได้ของ ชุมชนในประเด็นของการให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อปต. การออกข้อบังคับ ของตำบล บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อปต. ตลอดจนการปรึกษาหารือ และการรับฟังความคิดเห็นของ อปต.

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- การศึกษาในครั้งนี้จะทำให้ทราบถึงความคาดหวังของชุมชนที่มีต่อคณะกรรมการองค์การ บริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
- เพื่อนำเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้สนใจในการศึกษาค้นคว้าต่อไป

## **สมมติฐานการวิจัย**

1. ความคาดหวังของชุมชนที่มีต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่นมีความแตกต่างกันตาม การศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในหมู่บ้านและรายได้
2. การศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในหมู่บ้าน และรายได้มีความสัมพันธ์ กับความคาดหวังของชุมชนในปัจจุบันของการให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต. การออกแบบค้น查 ของตำบล บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อบต. ปรึกษาหารือและรับฟังความคิดเห็นของ อบต.

## **ขอบเขตการวิจัย**

การศึกษาความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่นในจังหวัดพิษณุโลก โดยระยะเวลาในการเก็บข้อมูลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2542 – ธันวาคม 2542

## **ระเบียบวิธีวิจัยและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง**

การศึกษาในครั้งนี้ใช้ระเบียบวิธีวิจัยในเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) ซึ่งประกอบด้วยวิธีการรวมข้อมูล ดังต่อไปนี้

- 1) ใช้วิธีการศึกษาจากเอกสาร (Documentary Research) ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรการที่เกี่ยวข้องและรายงานการศึกษาที่เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลในด้านต่างๆ
- 2) การสัมภาษณ์ระดับลึก(Indepth Interview) เป็นการรวมรวมข้อมูลแบบสัมภาษณ์ระดับลึกโดยสนทนากับนักวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญมีประสบการณ์ด้านการปกครอง ท้องถิ่นตลอดจนคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถชี้แจงทางสื่อสารองค์การบริหารส่วนตำบล ประชาชนและผู้แทนกลุ่มหรือองค์กรต่างๆ ในชุมชน
- 3) การใช้แบบสอบถาม (Questionairs) เป็นการสร้างแบบสอบถามไปยังกลุ่มเป้าหมาย คือ กลุ่มประชาชน องค์กรเอกชน และการใช้การประมวลผลข้อมูลเชิงปริมาณทางสถิติ และการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) จากคำ답นับถ่ายเม็ด

## นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย

องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง หน่วยราชการบริหารส่วนท้องถิ่นที่รัฐบาลจัดตั้งขึ้นให้เป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นในระดับตำบลที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล มีหน้าที่ในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม

คณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง สองฝ่ายคือ ข้าราชการและกรรมการบริหาร อบต. โดยข้าราชการ อบต. หมายถึงข้าราชการทุกคนที่ปฏิบัติงาน ณ องค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่ ปลัด อบต. หัวหน้าส่วนราชการคลัง ช่างโยธา เจ้าหน้าที่การคลังและข้าราชการอื่นๆ ส่วนคณะกรรมการบริหาร อบต. ได้แก่ กรรมการจำนวนไม่เกิน 7 คน ซึ่งนายอำเภอแต่งตั้งตามมติของสภา อบต. คณะกรรมการบริหารฯ ทำหน้าที่บริหารกิจการของ อบต. จัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปีเสนอให้สภา อบต. เห็นชอบ

ประชาชน หมายถึง ราษฎรที่มีภูมิลำเนาอยู่ในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลที่เป็นพื้นที่เป้าหมาย ผู้แทนกลุ่มต่างๆ ในพื้นที่และองค์กรเอกชนที่อยู่ในหมู่บ้าน / ตำบลในเขตพื้นที่ อบต. เป้าหมาย

การตรวจสอบการบริหารงานของ อบต. หมายถึง การตรวจสอบผลการบริหารงาน หรือการปฏิบัติงานของอบต. รวมทั้งการวิเคราะห์ปัญหาและกำหนดแนวทางการบริหารในอนาคต ในการนี้ที่พบทั้งหมดที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานของ อบต.

การตรวจสอบการบริหารงานอย่างมีส่วนร่วม หมายถึง การตรวจสอบผลการปฏิบัติงานหรือการบริหารงานของ อบต. รวมทั้งการวิเคราะห์ปัญหาและกำหนดแนวทางการบริหารงาน ในอนาคต ในกรณีที่พบทั้งหมดที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานของ อบต. โดยการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบจากบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติงานของ อบต. ซึ่งได้แก่ ประชาชนในพื้นที่ อบต. พนักงาน อบต. และข้าราชการที่เกี่ยวข้อง

## บทที่ 2

### การจัดฐานการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล

สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติสภាឌำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 ทำให้มี องค์กรระดับห้องน้ำที่มีนิติบุคคลสองรูปแบบ คือ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) และสภាឌำบล (สต.) สำหรับตำบลที่ยังไม่ได้รับฐานะให้เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล โครงสร้างขององค์กร และการบริหารงานมีลักษณะดังนี้คือ

#### 1. องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.)

องค์การบริหารส่วนตำบลมีคณะกรรมการคนละหนึ่งจำนวนไม่เกิน 7 คน ซึ่งนายอำเภอ เป็นผู้แต่งตั้งตามมติของสภากองค์การบริหารส่วนตำบล โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย

##### 1.1 สภากองค์การบริหารส่วนตำบล และ

##### 1.2 คณะกรรมการ

การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จะทำหน้าที่บริหารงานและโครงการ ตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นผู้ปฏิบัติงานประจำ โดยมี ลักษณะจากโครงสร้างดังนี้

##### (1) สภากองค์การบริหารส่วนตำบล มีสมาชิก 2 ประเภท คือ

- สมาชิกโดยตำแหน่ง ได้แก่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้านของทุกหมู่บ้านในตำบล และแพทย์ประจำตำบล
- สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งจากการภูมิภาคในแต่ละหมู่บ้านในตำบลนั้น หมู่บ้านละ 2 คน

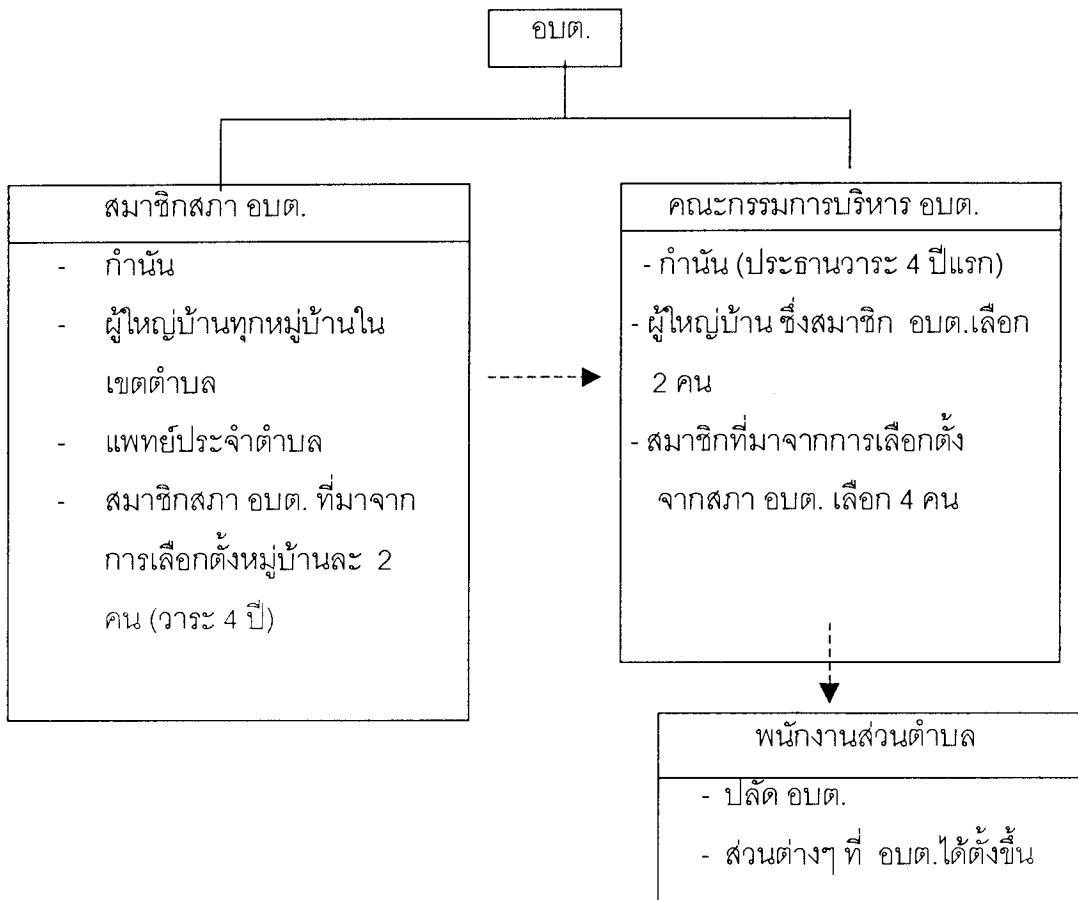
ทั้งนี้สภากองค์การบริหารส่วนตำบลจะเลือกสมาชิกด้วยกันเป็นประธานสภา รองประธานสภาและเลขานุการตำแหน่งละ 1 คน ซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี และบุคคลเหล่านี้จะต้องไม่ เป็นคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลในเวลาเดียวกัน

##### (2) คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ได้จากการคัดเลือกจากสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย

- กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ไม่เกิน 2 คน
- สมาชิกซึ่งได้รับการเลือกตั้งไม่เกิน 4 คน

ในส่วนของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ก็จะทำการคัดเลือก  
คณะกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการบริหารและเลขานุการคณะกรรมการบริหารตำแหน่ง<sup>ละ 1 คน โดยมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับเลือก (พิจารณาแผนภาพที่ 2 ประกอบ)</sup>

### แผนภาพที่ 2 แสดง โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล



จากแผนภาพที่ 2 จะเห็นได้ว่า ในส่วนของความรับผิดชอบของการบริหารงานของ  
องค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลต้องดำเนินการให้เป็น<sup>ไปตามมติของสภาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้แทน</sup>  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลและมีพนักงานส่วนตำบล เป็นผู้ปฏิบัติงานประจำขององค์  
การบริหารส่วนตำบล สำหรับการแบ่งส่วนการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบล  
แบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน คือ

ก. สำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไป

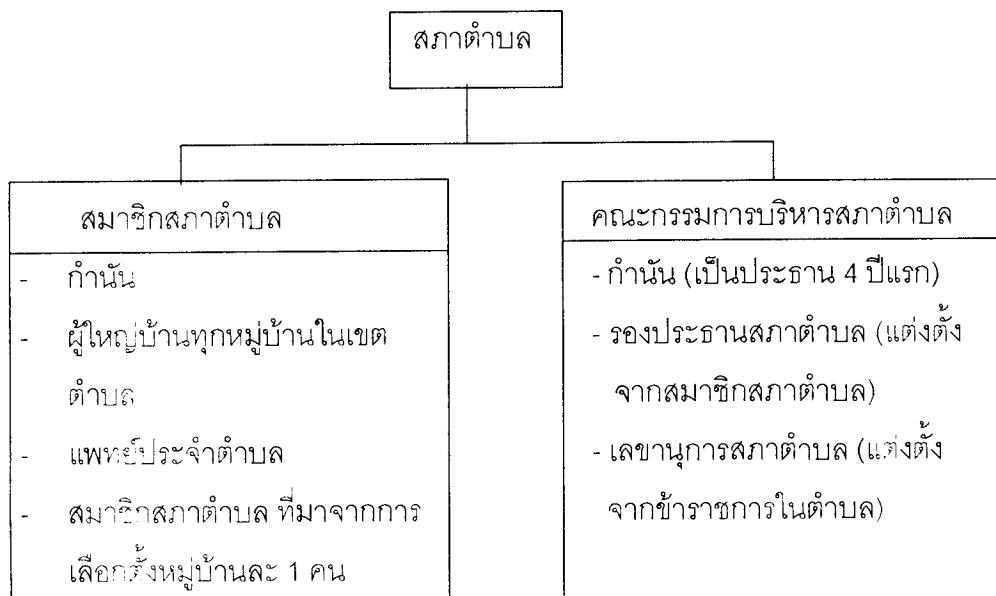
ข. ส่วนการคลัง มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการรับเงิน

ค. ส่วนโยธา มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานสำรวจ ออกแบบ เขียนแบบ ถนน อาคาร สะพาน และแหล่งน้ำ ฯลฯ

## 2. สภาพตำบล (สต.)

สภาพตำบลมีฐานะเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ มีสมาชิกประกอบด้วยสมาชิกโดยตำแหน่ง ได้แก่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้านของทุกหมู่บ้านในตำบลและแพทย์ประจำตำบล และสมาชิกซึ่งได้รับเลือกจากราษฎรในแต่ละหมู่บ้านในตำบลเป็นสมาชิกสภาพตำบล หมู่บ้านละ 1 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้งสภาพตำบล นอกจากโครงสร้างของสภาพตำบลดังแผนภาพที่ 2 แล้ว สภาพตำบลยังมีคณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติงานของสภาพตำบล (คปต.) ซึ่งประกอบด้วย ข้าราชการระดับตำบล อันได้แก่ พัฒนากร เกษตรตำบล สาธารณสุขตำบล และครู ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาและช่วยงานจากสภาพตำบล

แผนภาพที่ 3  
แสดงโครงสร้างของสภาพตำบล



### 3. อำนาจหน้าที่และบทบาทของ อบต.

องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ขอบเขตในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจในการออกข้อบังคับตำบลเพื่อให้บังคับในตำบล ได้เท่าที่ไม่ขัดตอกฎหมายหรืออำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งกฎหมายได้มีกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บ และกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืน โดยกำหนดการปรับไม่เกิน 500 บาท และจัดทำร่างข้อบังคับตำบลโดยคณะกรรมการบริหารหรือสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและนายอำเภอเห็นชอบรับร่างข้อบังคับของตำบลแล้ว กฎหมายได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริหารลงชื่อและประกาศใช้เป็นข้อบังคับต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ LIABILITY ดังนี้

ก. องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ตามมาตรา 66

ข. อำนาจหน้าที่ที่กฎหมายบังคับนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ต้องทำตามมาตรา 67 มีดังนี้

(1) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก

(2) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(3) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ

(4) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(5) สงเสริมการศึกษา และวัฒนธรรม

(6) สงเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ

(7) คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ค. อำนาจหน้าที่ องค์การบริหารส่วนตำบล อาจทำได้ตามมาตรา 68 มีดังนี้

(1) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

(2) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้า หรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(3) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ

(4) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุมกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ

(5) ให้มีและสงเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์

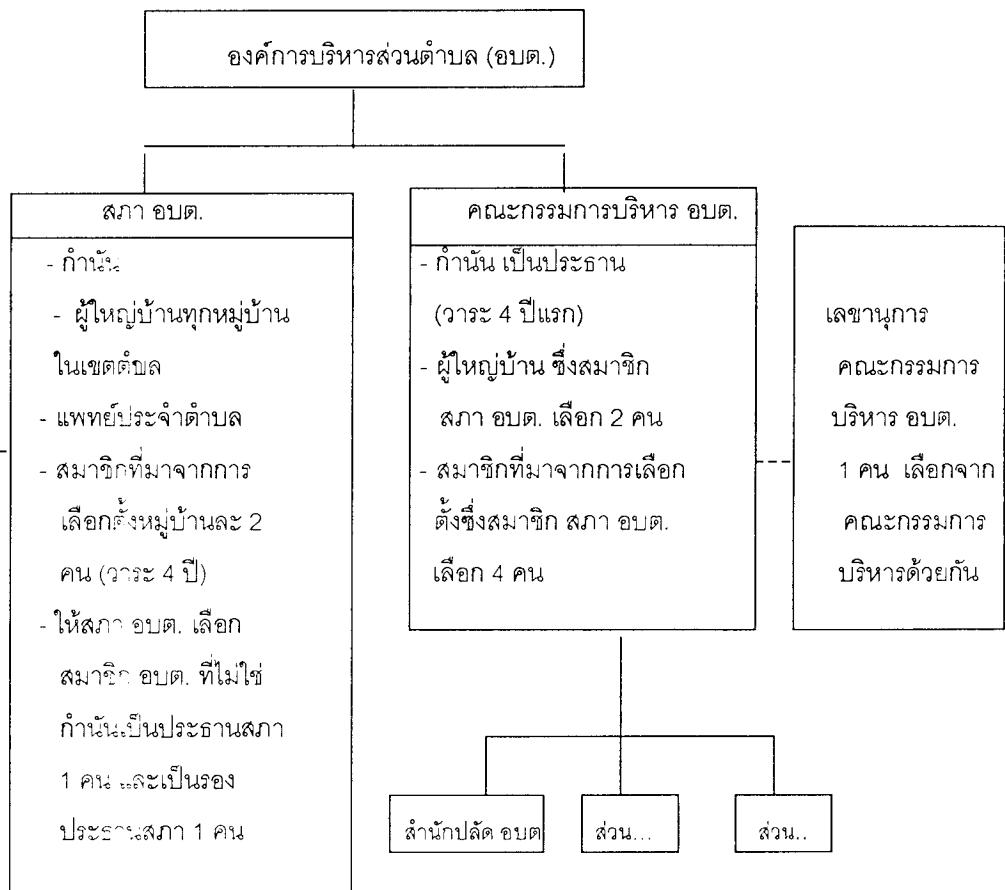
(6) สงเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว

(7) บำรุงและสงเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร

- (8) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (9) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
- (10) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- (11). กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์

จากโครงสร้างการบริหารส่วนตำบลและสภาพที่ดังกล่าวข้างต้น สามารถแสดงการจัดตั้งองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวมดังแสดงในแผนภาพที่ 4

แผนภาพที่ 4 แสดงโครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลตาม พ.ร.บ. สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537



จากหน้าที่ดังกล่าวจะเห็นได้ว่า การกิจกรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในแต่ละส่วน จะต้องสอดคล้องกันที่ระดับชุมชนซึ่งภาครัฐและกิจกรรมที่ระดับชุมชนจะได้รับ หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม ในส่วนที่เป็นภาคกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติ 2537 ในมาตรา 66, 67 และ 68 ซึ่งมีหน้าที่ในการบำบัดทุกข์บำรุงสุขและการพัฒนาท้องถิ่นในด้านเศรษฐกิจสังคมและวัฒนธรรม โดยแบ่งกิจกรรมออกเป็น 2 ประเภท ประเภทแรก คือ กิจกรรมที่ต้องทำ ได้แก่ การจัดให้มีและการบำรุงรักษาทางบก และทางน้ำ การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งการทำจัดขยะมูลฝอย การป้องกันและระวังโรคติดต่อ การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ฯลฯ กิจกรรมประเภทที่สอง คือ กิจกรรมที่อาจทำได้ตามกำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้แก่ การจัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร การจัดให้มีสาธารณูปโภคที่ดีขึ้น

ในด้านความรับผิดชอบการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลนั้น คณะกรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลต้องดำเนินการให้เป็นไปตามดิษของสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล โดยประธานกรรมการบริหารเป็นผู้แทนขององค์กรบริหารส่วนตำบลและมีพนักงานส่วนตำบลเป็นผู้ปฏิบัติงานประจำขององค์กรบริหารส่วนตำบล

นอกจากภาระหน้าที่ตามที่กฎหมายบัญญัติแล้ว ยังมีกิจกรรมหรืองานที่สภาตำบล และองค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถเลือกดำเนินการจากโครงการหรือกิจกรรมของกระทรวงทบวงกรมต่าง ๆ ที่จัดสรรตามแผนงานของระบบการพัฒนาชนบท หรือ กนภ. (เดิมคือ กชช.ก.) ซึ่งมีขอบเขตการดำเนินงานและภารกิจหน้าที่ใกล้เคียงกับงานของระดับตำบล เช่น กิจกรรมการพัฒนาด้านอุปโภคบริโภค ที่มีหน่วยงานที่รับผิดชอบหลายหน่วยงาน เป็นต้น

#### 4. บทบาทของสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล

สำหรับบทบาทของสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลมี 2 ประเด็นที่สำคัญ คือ

- (1) บทบาทในลักษณะของหน้าที่ของสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

### ตารางที่ 3

#### แสดงหน้าที่ของสภากองค์การบริหารส่วนตำบลและสมาชิกกองค์การบริหารส่วนตำบล

หน้าที่ของสมาชิกสภा อบต.	หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
1) ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบลในการบริหารกิจกรรมของ อบต.	1) บริหารกิจการของ อบต. ให้เป็นไปตามข้อบังคับและแผนพัฒนาตำบล
2) พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายประจำปี และร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	2) จัดทำแผนพัฒนาตำบล และข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมเสนอ สภา อบต.
3) ควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและแผนพัฒนาตำบล	3) รายงานผลการปฏิบัติงานและใช้เงินให้สภากอง อบต. ทราบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
4) เข้าร่วมประชุมสภากอง อบต. ตามสมัยประชุม	4) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ราชการมอบหมาย
	5) เข้าร่วมประชุมสภากอง อบต. ตามสมัยประชุม สามัญและ非สามัญ

(2) บทบาทของ อบต. ต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น

- (1) ต้องมีการจัดทำแผนพัฒนาตำบล โดยใช้ข้อมูล จปช. และ กชช. 2 ค. และข้อมูล อื่น ๆ ใน การจัดทำแผน
- (2) ต้องบริหารงานกิจการของ อบต. ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาตำบลและข้อบังคับ
- (3) ต้องจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี รายจ่ายเพิ่มเติมและจัดทำข้อบังคับตำบล
- (4) ต้องประสานแผนงาน โครงการ และงบประมาณกับหน่วยงานทั้งภาครัฐบาลและเอกชนที่เข้าไปสนับสนุนกิจการของท้องถิ่น
- (5) ต้องดำเนินงานตามโครงการและกิจกรรมในท้องถิ่นด้วยตนเอง
- (6) ต้องพึงความต้องการของประชาชนทุกกลุ่มเป้าหมาย

จากที่ได้กล่าวแล้ว จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งหมดอยู่ในความรับผิดชอบของผู้นำท้องถิ่นเป็นต้น

## 5. รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ในการบริหารงานและดำเนินกิจกรรมภายในตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลจะมีรายได้จาก 3 แหล่งที่สำคัญคือ

1. รายได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลจัดเก็บเอง ได้แก่ ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีโรงเรือน และที่ดิน ภาษีป้าย อากรการผ่าสัตว์ รายได้จากการพัฒนา สาธารณูปโภค และกิจการเกี่ยวกับการพานิชย์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาต และค่าปรับตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เงินและทรัพย์สินอื่นที่มีผู้อุทิศให้ รายได้อื่นตามที่จะมีกฎหมายกำหนดให้เป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล

2. รายได้ซึ่งหน่วยงานอื่นที่มีหน้าที่จัดเก็บและจัดสรรให้ ได้แก่ ภาษีและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีสุราและภาษีสรรพสามิต กรมสรรพสามิต จัดเก็บและจัดสรรให้ห้องถินต่าง ๆ ตาม พ.ร.บ. จัดสรรเงินภาษีสุรา พ.ศ.2527 โดยจัดสรรให้ห้องถินแต่ละแห่งตามสัดส่วนจำนวนประชาชน ภาษีและค่าธรรมเนียมที่จะได้รับจัดสรรจากจังหวัด ได้แก่ ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเลื่อน ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตขายสุราและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในการเล่นการพนัน องค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องออกข้อบังคับตำบลเพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 10 จากที่เรียกเก็บตามกฎหมายว่าด้วยการนั่งรายได้ จากทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ อากรรังนกน้ำ ค่าธรรมเนียมน้ำบาดาล เงินอากรประทานบัตร และอาชญาบัตรตามกฎหมายว่าด้วยการประมง เป็นต้น รายได้จากค่าภาคหลวงแร่ตามกฎหมายว่าด้วยแร่ และเงินที่เก็บตามกฎหมายว่าด้วยอุทยานแห่งชาติ ในองค์การบริหารส่วนตำบลได้ให้แบ่งให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลนั้น

3. รายได้จากเงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้ องค์การบริหารส่วนตำบลจะได้รับการจัดสรรเพิ่มบประมาณจากรัฐบาลในแต่ละปีจาก 2 แหล่งด้วยกัน คือ

(1) กระทรวงมหาดไทย เกณฑ์ในการจัดสรรเงินบประมาณให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลของกระทรวงมหาดไทยนั้น เป็นการเฉี่ยงจำนวนเงินบประมาณที่รัฐบาลอนุมัติให้ในแต่ละปีหารด้วยจำนวนตำบลทั้งหมด ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลทุกแห่งจะได้รับการจัดสรรเงินบประมาณในจำนวนเท่ากัน ประเทศไทยได้มีการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมา 2 ปีแล้ว แต่จำนวนบประมาณที่ได้รับแตกต่างกันมาก ปีงบประมาณ 2538 จำนวนเงินที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นเงิน 141,754 บาท ใช้เป็นค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ และปีงบประมาณ 2539 เป็นเงิน 1,332,200 บาท ใช้จ่ายได้ตามอำนาจหน้าที่โดยจะต้องใช้เพื่อรายจ่ายประจำปี 35% และใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาได้ไม่ต่ำกว่า 65% ของเงินอุดหนุนที่ได้รับ

สําเหตุที่ปี 2538 ได้รับการจัดสรรน้อย  
จัดสรรจึงพยายามปันเงินส่วนหนึ่งให้ไปก่อน

เนื่องจากมาจากการเงินบประมาณ แต่จำเป็นต้อง

(2) โครงการพัฒนาตำบล จัดสรรงบประมาณจำนวน 5 พันล้านบาท ให้กับสภាឌาบลและองค์กรบริหารส่วนตำบลโดยมีแบ่งเป็นงบบริหาร 100 ล้าน และอีก 4,900 ล้านจัดสรให้ทุกสภាឌาบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะจัดสรให้ตามหลักเกณฑ์ ลักษณะและระดับความยากจนของสภាឌาบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล ระดับรายได้ของสภាឌาบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล และ พิจารณาโดยใช้จำนวนประชากรและครัวเรือนของสภាឌาบลนั้น ๆ เป็นเกณฑ์ โดยสรุปหลังจากการจัดสรรแล้วสภាឌาบลและองค์กรบริหารส่วนตำบลจะได้รับเงินอุดหนุนเฉลี่ยปีละ 400,000 - 800,000 บาท<sup>3</sup>

นอกจากรายได้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ในกรณีที่มีความจำเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลอาจกู้เงินจากกระทรวง ทบวง กรม องค์กร หรือนิติบุคคลต่าง ๆ ได้ เมื่อได้รับอนุญาตจากสภากองค์กรบริหารส่วนตำบล ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามระเบียบของกระทรวงมหาดไทย

สภាឌาบลมีรายได้ซึ่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดจัดสรรให้ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด เช่น ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย อากรผ่าสัตว์และผลประโยชน์อื่นอันเกิดจากการผ่าสัตว์ที่จัดเก็บได้ในตำบลนั้น ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาต และค่าปรับ ตามที่จะมีกฎหมายกำหนดให้ที่จัดเก็บได้ในตำบลนั้น ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตการพนัน ตามกฎหมายว่าด้วยการพนันที่เก็บเพิ่มขึ้นตามข้อบัญญัติจังหวัดในเขตตำบลนั้น ภาษีมูลค่าเพิ่ม และภาษีธุรกิจเฉพาะที่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้รับจัดสรร ภาษีสูรา และภาษีสรรพสามิตที่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้รับจัดสรร ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเลื่อนที่องค์กรบริหารส่วนตำบลได้รับ

## 6. รายจ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบล

องค์กรบริหารส่วนตำบล มีรายจ่ายที่สำคัญดังนี้

- (1) เงินเดือน
- (2) ค่าจ้าง
- (3) ค่าตอบแทนอื่น

<sup>3</sup> โครงการพัฒนาตำบล, สำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี, สำนักนายกรัฐมนตรี

- (4) ค่าใช้สอย
- (5) ค่าวัสดุ
- (6) ค่าครุภัณฑ์
- (7) ค่าที่ดิน สิ่งก่อสร้างและทรัพย์สินอื่น ๆ
- (8) ค่าสาธารณูปโภค
- (9) เงินอุดหนุนหน่วยงานอื่น ๆ
- (10). รายจ่ายอื่นใดตามข้อผูกพันหรือตามที่มีกฎหมายหรือระเบียบของ

กระทรวงมหาดไทย กำหนดได้

(11). เงินค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วน ตำบล เลขานุการองค์การบริหารส่วนตำบล กรรมการบริหารและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยจะต้องเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย

## 7. การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลทำหน้าที่บริหารงานและโครงการตามแผน พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นผู้ปฏิบัติงานประจำ ขณะเดียวกันองค์การบริหารส่วนตำบลยังมีอำนาจในการออกข้อบังคับตำบลเป็นกฎหมายห้องถิน เพื่อใช้บังคับแก่ประชาชนในเขตตำบลนั้นได้

การแบ่งส่วนการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

### 1. สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงาน

บริหารทั่วไป งานธุรการ งานพิมพ์ดีด งานการเจ้าหน้าที่ งานสวัสดิการของพนักงานส่วนตำบลและ ลูกจ้างประจำขององค์การบริหารส่วนตำบล งานการประชุม งานเกี่ยวกับการตราข้อบังคับตำบล งานนิติการ งานการพานิชย์ งานรัฐพิธี งานประชาสัมพันธ์ งานจัดทำแผนพัฒนาตำบล งานจัดทำ ข้อบังคับบประมาณประจำปี งานขออนุมัติดำเนินการตามข้อบังคับ

### 2. ส่วนการคลัง มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการรับเงิน การเบิกเงิน การฝากเงิน

การเก็บรักษาเงิน การตรวจสอบ งานหักภาษีเงินได้ และการนำส่งภาษี งานเกี่ยวกับการตัดโอนเงิน เดือน งานรายงานการเงินคงเหลือประจำวัน งานขออนุมัติเบิกตัดปี และขอขยายเวลาเบิกจ่าย งานการจัดทำงบประมาณแสดงฐานะทางการเงิน งบทรัพย์สิน หนี้สิน งบโครงการ ฯลฯ

### บทที่ 3

## แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับ

การกระจายอำนาจการปกครองจากการรวมศูนย์ไปสู่ท้องถิ่นในรูปแบบของการจัดตั้งหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 โดยได้กำหนดให้สถาบันตำบลที่มีรายได้ไม่รวมเงินอุดหนุน ในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกัน 3 ปีเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าปีละ 150,000 บาท สามารถจัดตั้งเป็น “องค์กรบริหารส่วนตำบล” ได้ทันทีและได้มีการจัดรูปแบบ และจัดระเบียบการบริหารงานบริหารส่วนตำบล มีการบริหารงานด้วยตนเอง มีพนักงานส่วนตำบลเป็นของตนเอง มีหน้าที่ในการจัดทำกิจกรรมต่างๆ ในตำบลและมีอำนาจในการออกข้อบังคับของตนเองและท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดทำกิจกรรมต่างๆ ในตำบล และมีรายได้เป็นของตนเอง จึงทำให้การศึกษาเรื่องขององค์กรบริหารส่วนตำบลได้รับความสนใจเป็นอย่างมาก สำหรับแนวคิดและทฤษฎีของนักคิดบางท่านที่สอดคล้องกับความคิดเรื่อง “ความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น” ทั้งทางด้านการปกครอง การจัดบริการสาธารณูปโภค เช่น น้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ถนน ที่ดิน ฯลฯ ที่เหมาะสมกับการศึกษาครั้นนี้ แบ่งเป็น 2 ส่วนสำคัญ คือ ในส่วนแรกจะอ้างถึงแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ ซึ่งประเด็นต่างๆ มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

### กรอบแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ

การกระจายอำนาจ (Decentralization) เป็นหลักการอย่างหนึ่งของการจัดระเบียบการปกครองประเทศ โดยมีหลักการสำคัญ คือ เป็นการโอนอำนาจจากการปกครองจากส่วนกลางไปให้ประชาชนในท้องถิ่นดำเนินการเองโดยอิสระภาพพอสมควร ภายใต้บัญญัติแห่งกฎหมาย<sup>4</sup> การกระจายอำนาจทำให้เกิดการจัดระเบียบการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นขึ้น องค์กรบริหารส่วนตำบลถือได้ว่าเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งตามแนวความคิดของหลักการกระจายอำนาจการปกครอง

ในเรื่องการกระจายอำนาจมีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความสำคัญและคำจำกัดความหรือความหมายไว้ ดังนี้

Key<sup>5</sup> ได้กล่าวถึงเรื่องของอำนาจในการปกครองไว้ว่า “ การเมืองเป็นเรื่องความสัมพันธ์ ของมนุษย์ที่เกี่ยวกับการบังคับบัญชา การควบคุม การเป็นผู้บุกครองและผู้ถูกบุกครอง ” โดย ความหมายของการเมืองตามความคิดของ Key คือการศึกษาเรื่องอำนาจ ได้แก่ การได้มา และรักษาไว้ซึ่งอำนาจหรืออิทธิพลทางการเมือง ลักษณะของอำนาจ หมายถึงการลดหลั่นใน เรื่องของการบังคับบัญชาและการแบ่งระดับสายงาน

ลิขิต ชีรเวคิน<sup>6</sup> ได้ให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจโดยกล่าวไว้ว่าการกระจายอำนาจ การปกครองมีความสำคัญในทางการเมืองเศรษฐกิจและสังคม สรุปได้ 2 ประเด็นใหญ่ ดังนี้

1. การกระจายอำนาจ เป็นภาคแห่งของระบบการปกครองแบบประชาธิปไตย  
เนื่องจากประชาธิปไตยต้องประกอบด้วยโครงสร้างหลายส่วน อาทิ ส่วนบน คือ ระดับชาติ และ โครงสร้างพื้นฐาน คือ ระดับห้องถิน การปกครองตนเองในรูปแบบของการปกครองห้องถินอย่าง แท้จริง คือ หากเก้าเป็นราษฎรแล้วมีความต้องการพัฒนาระบบการเมืองการปกครองใน ระบบประชาธิปไตย

2. การกระจายอำนาจมีความสำคัญในทางเศรษฐกิจและสังคม ในด้านการพัฒนาชนบท โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งลักษณะดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยโครงสร้างการ ปกครองตนเองในลักษณะที่มีความอิสระพอสมควรซึ่งจะเกิดขึ้นได้ก็จะต้องมีการกระจายอำนาจ อย่างแท้จริง

จากแนวคิดดังกล่าวจะเห็นได้ว่าการกระจายอำนาจไม่เป็นเพียงแต่ให้โอกาสแก่ประชาชน มีส่วนร่วมในการปกครองห้องถินเท่านั้น แต่ยังมีผลต่อเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมของ ประเทศอีกด้วย

#### ความหมายของการกระจายอำนาจ

สำหรับความหมายของการกระจายอำนาจ มีนักวิชาการหลายคน อาทิ เช่น ประทาน คงฤทธิ์ ศึกษากร , ประนัยด หนึ่งทองคำ และ ศาสตราจารย์บอนนาร์ด ได้ให้ความหมายเกี่ยวกับการ กระจายอำนาจ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

Key ,V.O Jr, Politics, Parties and Pressure Groups .5” , New York ,1958

<sup>6</sup> ลิขิต ชีรเวคิน, “ การกระจายอำนาจและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชนบท ”, รายงานเสนอต่อสมาคมนักวิจัย มหาวิทยาลัยไทยและมุกนติ Friedrich Ebert , (กรุงเทพ : คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2535) , หน้า 3.

## การกระจายอำนาจ (Decentralization) แบ่งออกได้ 2 ความหมายคือ

1. การกระจายอำนาจตามขนาดเขต (Size and Boundary) หมายถึง การมอบอำนาจไปให้ท้องถิ่นจัดทำกิจกรรมหรือบริการสาธารณะภายในเขตท้องถิ่นแต่ละท้องถิ่นมีอิสระบางประการในการปกครองตนเอง เช่น องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล ศุขภูมิบาล เป็นต้น
2. การกระจายอำนาจตามกิจกรรม (Functional) หมายถึง การมอบอำนาจให้องค์กรสาธารณะจัดทำกิจการประเภทใดประเภทหนึ่งเพื่อให้มีอิสระในการดำเนินงานให้เหมาะสมกับเทคนิคของงานนั้น เช่น การไฟฟ้า การประปา และการโทรศัพท์เป็นต้น

เจ้าน้ำที่ท้องถิ่นในลักษณะการกระจายอำนาจนั้นอาจจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนในท้องถิ่นหรือโดยการแต่งตั้งจากราชการส่วนกลางก็ได้ สาระสำคัญของการกระจายอำนาจอยู่ที่ว่าท้องถิ่นมีอิสระในการปกครองตนเอง (Autonomy) บางประการ โดยท้องถิ่นได้รับมอบอำนาจนี้จากส่วนกลาง การกระจายอำนาจนั้นออกจากจะเป็นการแบ่งเบาภาระของรัฐบาล โดยมอบอำนาจหน้าที่ที่รัฐบาลกลางจะต้องดำเนินการไปให้ท้องถิ่นจัดทำแล้วยังเป็นการลดอำนาจหน้าที่ของรัฐบาลกลางในส่วนที่เกี่ยวกับหน้าที่ที่ได้รับมอบให้องค์กรปกครองท้องถิ่นรับไปทำด้วย

### หลักการกระจายอำนาจ มีองค์ประกอบสำคัญ 4 ประการ คือ

1. มีความเป็นนิติบุคคล (Artificial Person) การกระจายอำนาจปกครองนั้นจะต้องมีองค์การเป็นนิติบุคคลต่างหากจากองค์กรของรัฐบาลกลาง การมีองค์การเป็นนิติบุคคลต่างหากนี้ ก็เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน องค์กรเหล่านี้จะต้องมีงบประมาณทรัพย์สินหนึ่งเดียวเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเป็นของตนเอง
2. มีอำนาจอิสระในการบริหารงาน (Autonomy) ความมีอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นหลักการที่สำคัญประการหนึ่งของการกระจายอำนาจปกครอง เพราะหากองค์กรนั้นไม่มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยองค์กรนั้นจะมีหน้าที่เพียงจะต้องรอคำสั่งจากรัฐบาลกลางอยู่เสมอ องค์การเช่นนี้ก็จะมีลักษณะไม่ผิดไปจากหน่วยการปกครองส่วนภูมิภาคซึ่งมีฐานะเป็นตัวแทนของรัฐบาลกลางที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ องค์กรปกครองท้องถิ่นจะห้องถิ่นมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติภาระกิจของตนเองตลอดจนมีอิสระพอสมควรในการกำหนดนโยบายหรือการตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ แต่ก็มีข้อจำกัดว่า อำนาจอิสระขององค์กรปกครองท้องถิ่นจะต้องมีพอกสมควรไม่มากจนเกินไปจนทำให้เกิดความกระทบกระเทือนต่อเอกภาพและอธิปไตย (Unity and Sovereignty) ของประเทศไทย หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งองค์กรปกครองท้องถิ่นมิใช่เป็นสถาบันการเมืองที่มีอำนาจอิสระเป็นของตนเอง หากแต่ว่ามีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดให้และให้มีองค์การที่จำเป็นสำหรับทำหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติ และบริหารกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ของตนเท่านั้น

3. ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการเลือกผู้บริหารและผู้กำหนดนโยบายด้วยการมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองในท้องถิ่นของประชาชนนั้น อาจจะทำได้หลายระดับแล้วแต่ความสามารถและความสนใจของประชาชนในท้องถิ่นนั้นเป็นสำคัญ เช่น ประชาชนบางคนอาจจะมีส่วนร่วมในกิจกรรมของท้องถิ่น เนื่องจากการไปใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งตัวแทนของตนเองเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ขององค์กรปกครองท้องถิ่นเท่านั้น แต่บางคนอาจมีความสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมการปกครองของท้องถิ่นมากกว่านั้น ถึงกับสมัครเข้ารับเลือกตั้งเป็นตัวแทนของประชาชนเพื่อให้ได้มีโอกาสเข้ามาร่วมบทบาทในการดำเนินกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองท้องถิ่นด้วยตนเองก็อาจจะทำได้

4. มีงบประมาณของตนเอง องค์กรปกครองท้องถิ่นต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ด้วยตนเองรวมไปถึงการมีอำนาจในการบริหารงบประมาณที่ได้มาตนด้วย การให้องค์กรปกครองท้องถิ่นมีอำนาจในการจัดเก็บและบริหารรายได้ด้วยตนเองนี้เป็นการมอบอำนาจการตัดสินใจให้องค์กรปกครองท้องถิ่นหันหมดตั้งแต่การวางแผนปฎิบัติงาน การจัดเก็บรายได้ ตลอดจนการบริหารและการบริการประชาชนในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ

จากองค์ประกอบทั้ง 4 ประการของหลักการกระจายอำนาจตามที่กล่าวมานี้ หากองค์กรปกครองท้องถิ่น หรือ หน่วยงานส่วนท้องถิ่นมีองค์ประกอบครบถ้วน 4 ประการ และสามารถปฏิบัติงานโดยปราศจากการถูกควบคุม หรือแทรกแซงจากหน่วยงานในระดับสูงกว่า ไม่ว่าจะเป็นส่วนกลางหรือส่วนภูมิภาคแล้วก็จะเป็นองค์กรปกครองท้องถิ่น หรือหน่วยงานส่วนท้องถิ่นที่มีความสมบูรณ์และพร้อมที่จะปฏิบัติงาน เพื่อท้องถิ่นของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ทั้งนี้ก็ย่อมขึ้นอยู่กับส่วนประกอบอื่นๆ อีกด้วย

อย่างไรก็ตาม การจัดระเบียบการปกครองตามหลักฐานศาสตร์ได้แบ่งออกเป็น 3 ประเภทคือ หลักการรวมอำนาจ (Centralization) หลักการแบ่งอำนาจ (Deconcentration) และหลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) ส่วนการปกครองระดับใดจะให้อำนาจแก่หลักการได้มากกว่ากันขึ้นอยู่กับประวัติศาสตร์ ความเป็นมาในอดีตและสภาพแวดล้อมทางสังคมเศรษฐกิจ การเมืองที่เกิดขึ้นในยุคสมัยนั้นๆ

ประเทศไทย<sup>7</sup> มีแนวคิดว่า สังคมมีความหลากหลาย ส่วนราชการจะต้องเผชิญกับกลุ่มอิทธิพลและกลุ่มผลประโยชน์ ซึ่งมีหลายประเภทที่มีความสำคัญและมีอิทธิพลแตกต่างกัน การบริหารจึงมีความสำคัญและมีความละเอียดอ่อนเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะการดึงบังกลุ่มให้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ที่อำนวยประโยชน์ได้มากที่สุด

<sup>7</sup> ประเทศไทย คือ ประเทศไทยเมือง สาธารณรัฐไทย ตั้งแต่ พ.ศ. 2533 ถึงปัจจุบัน

## แนวคิดและทฤษฎีความต้องการของมนุษย์

ในส่วนนี้จะกล่าวถึงแนวคิดของนักคิดสองท่านที่สำคัญ ท่านแรกกล่าวถึงว่า “ความต้องการ” หรือ Needs ของมนุษย์มีเรցขับดันภายใน คือ จิตใจบังคับอยู่ว่า “ไม่มีความอิ่มตัว” กล่าวคือ เมื่อได้สิ่งตอบสนองความอยากรู้ความต้องการแล้ว ในชั้นแรกอาจจะพ้อ แต่ต่อมาภัยอยากได้ขึ้นมาอีก และอยากได้มากขึ้นเพื่อสะสมไว้ให้กับตนเองหรือวงศากาณญาติ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตอีกด้วย ซึ่งศาสตราจารย์ A.H . Maslow ได้อธิบายถึงทฤษฎีเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์<sup>8</sup> ดังนี้

1. มนุษย์มีความต้องการ ความต้องการมีอยู่เสมอและไม่มีที่สิ้นสุด
2. ความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้ว จะไม่เป็นสิ่งจูงใจของพฤติกรรมอีกต่อไป ความต้องการที่ไม่ได้รับการตอบสนองเท่านั้นที่เป็นสิ่งจูงใจของพฤติกรรม
3. ความต้องการของมนุษย์มีเป็นลำดับขั้นตามลำดับความสำคัญ กล่าวคือ เมื่อความต้องการในระดับต่ำได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการระดับสูงก็จะเรียกร้องให้มีการตอบสนองในขั้นต่อมา

ความต้องการของมนุษย์แบ่งได้ ดังนี้

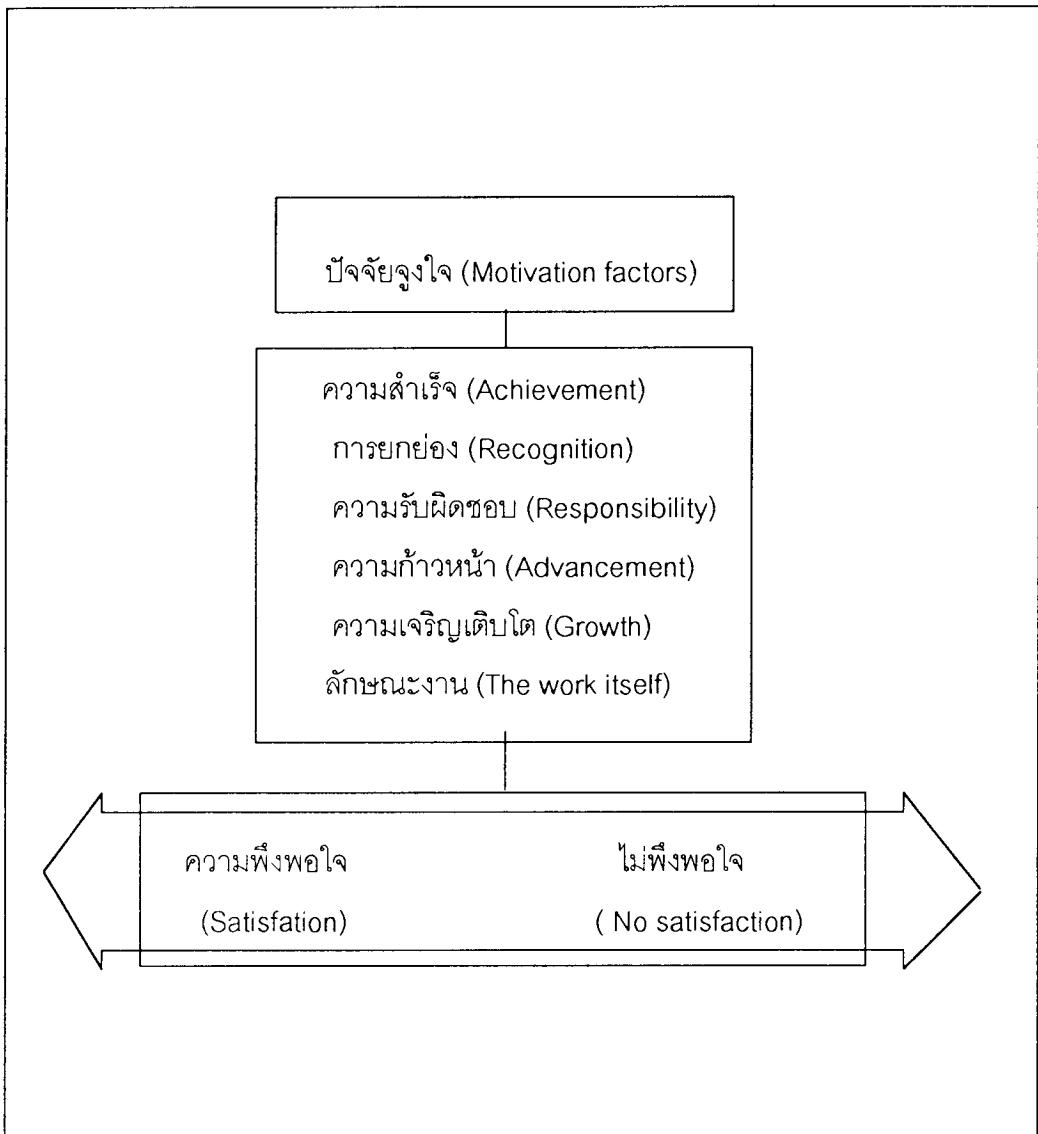
- ก. ความต้องการทางด้านร่างกาย (Physiological or Siological Needs) ได้แก่ ความหิว ความกระหาย ความต้องการทางเพศ ๆ
- ข. ความต้องการทางด้านความปลอดภัย (Safety Needs) ได้แก่ ความมั่นคง ความอบอุ่น
- ค. ความต้องการทางด้านความว้า และความเป็นเจ้าของ (Love and Belonging Needs) ได้แก่ ความรักแบบพี่น้อง ความรักและเคารพบิดามารดา ความรักระหว่างเพศ ความต้องการเป็นส่วนหนึ่งของหมู่คณะ ๆ
- ง. ความต้องการเกียรติยศ ชื่อเสียง (Esteem Needs) ได้แก่ การได้รับการยกย่องสรรเสริญ ในลังคม
- จ. ความต้องการยอมรับความสามารถของตนเอง (Self – Actualization Needs) ได้แก่ การอย่างแสดงความสามารถที่มีอยู่สูงสุดของตนเองแก่ผู้อื่นในลังคม ความต้องการ ความเข้าใจ รวมทั้งความอยากรู้อยากเห็นด้วย

<sup>8</sup> Maslow , Abraham H. Motivation and Personality .New York : Harper and Brothers, 1970 p.22

ทฤษฎีความต้องการที่สำคัญของนักคิดอีกท่านหนึ่งคือ ทฤษฎีความต้องการของ Herzberg (Herzberg's theory)<sup>9</sup> ซึ่งเขาได้ทำการศึกษาในระหว่างปี 1950-1959 Frederick Herzberg ได้สัมภาษณ์พนักงานบัญชีและวิศวกร 200 คน ใน Pittsabergh โดยได้มีการถาม ความคิดเห็นกับเวลาและความรู้สึกที่ดีเกี่ยวกับงานและการทำงานของตนเอง และให้อธิบายถึงปัจจัยที่มีสาเหตุที่ทำให้ตนเองรู้สึกเช่นนั้น ซึ่งได้พบว่าความรู้สึกที่ดีและความรู้สึกที่ไม่ดีเป็นผลจากปัจจัยต่างๆ ที่แตกต่างกัน เช่น ค่าตอบแทนต่ำจะทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกที่ไม่ดี แต่ถ้าค่าตอบแทนสูงจะทำให้เขาเกิดความรู้สึกที่ดีต่อการทำงาน เช่นเดียวกับความต้องการของประชาชนที่มีต่อการทำงานของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล ความต้องการในการเห็นผลของการทำงานก่อให้เกิดความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจ (Satisfaction and Dissatisfaction) อาจเกิดจากปัจจัยที่ตรงกันข้ามกัน ประชาชนในชุมชนอาจเกิดความรู้สึกพอใจ ไม่พอใจ หรือ เนยๆ ซึ่งความพอใจและไม่พอใจอาจจะมีทัศนะแตกต่างกัน ดังนี้

1. มีขอบเขตจากความไม่พึงพอใจ (Dissatisfaction) ไปจนถึงไม่มีความพอใจ (No satisfaction)
2. ขอบเขตจากความไม่พึงพอใจ (Dissatisfaction) ไปจนถึงไม่มีความพึงพอใจ (No satisfaction) กล่าวคือ สิ่งที่ตรงกันข้ามกับความพึงพอใจ (satisfaction) ก็คือ ความไม่พึงพอใจ (Dissatisfaction)

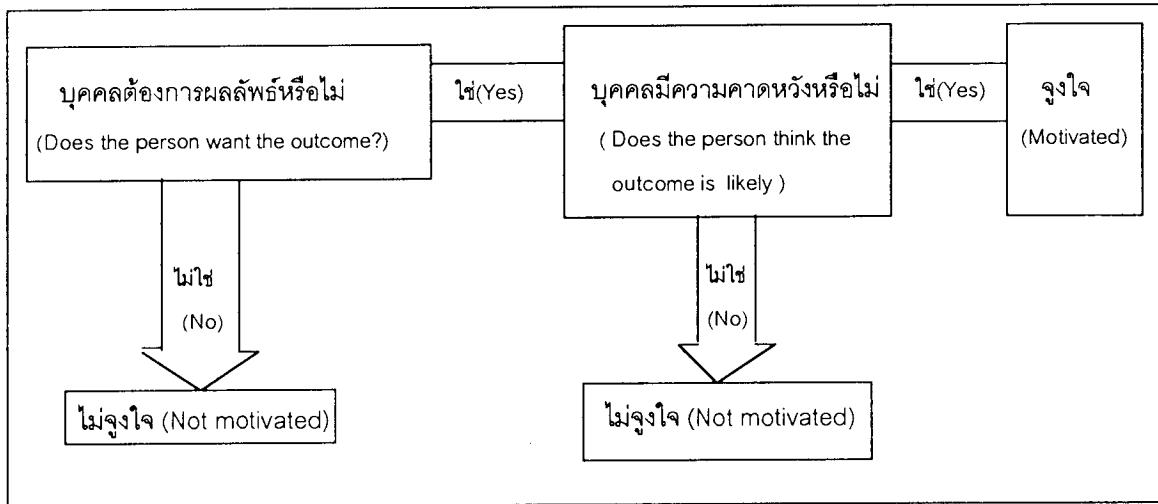
ความคิดทั้งสองประการข้างต้นหากพิจารณาถึงว่าให้ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจ แยกออกจากกัน และมีทัศนะที่แตกต่างกัน ทฤษฎีนี้เรียกว่า ทฤษฎีการจูงใจ (Motivation theory) นั่นคือ ปัจจัยการจูงใจ (Motivation Factors) เป็นหนึ่งที่ทำให้เพิ่มงาน ซึ่งจะมีผลต่อความไม่พึงพอใจ หรือพึงพอใจ ดังแผนภาพที่ 5



แผนภาพที่ 5 แสดงทฤษฎีการจูงใจ (Motivation factors) (Pride, Hughes and Kapoor .1996 p. 272)

โมเดลซึ่งมีทัศนะจูงใจประกอบด้วยทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy theory) โดยทฤษฎีนี้มีข้อสมมติว่าการจูงใจ (Motivation) ขึ้นอยู่กับวิธีการซึ่งบุคคลต้องการบางสิ่งและวิธีการซึ่งบุคคลคิดว่าจะได้สิ่งนั้น โดยแต่ละบุคคลจะทำการตัดสินใจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงาน โดยถือเกณฑ์ความสามารถในการรับรู้ในการทำงาน และการได้รับรางวัล โดยมีทัศนะที่เชื่อเกี่ยวกับการได้อภิปรายเพื่อวิธีการที่บุคคลได้รับการระบุต้น โดยเป็นผลงานของนักจิตวิทยาชื่อ Victor H.Vroom

ซึ่งถือว่าบุคคลจะได้รับการกระตุ้นให้กระทำสิ่งที่บรรลุเป้าหมาย ถ้าเชื่อในคุณค่าของเป้าหมาย และมองเห็นว่าจะช่วยให้บรรลุเป้าหมายได้ แสดงให้เห็นได้ดังแผนภาพที่ 6 เป็นโมเดลการจูงใจ ที่มีความซับซ้อน ซึ่งถือเกณฑ์ข้อสมมติที่ว่าการจูงใจพื้นฐาน



แผนภาพที่ 6 แสดงทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy theory) (Pride, Hughes and Kapoor, 1996 : 274)

### แนวความคิดเกี่ยวกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (Efficiency)

เมื่อกล่าวถึงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานนั้น หากพิจารณาแนวคิดทางทฤษฎีต่างๆ มักจะพูดถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance) ซึ่งถือได้ว่า เป็นเรื่องเกี่ยวกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (Effeciency) คือ เมื่อผลการปฏิบัติงานไม่ดีก็ถือว่ามีประสิทธิภาพในการทำงานต่ำ ซึ่งความหมายโดยตรงของประสิทธิภาพนั้น ได้มีผู้ให้ความหมายต่างๆ ไว้ดังนี้

โอลมอร์ ปีเตอร์สันและอีกรอสเคนอร์ พอร์แมน (Peterson & Plowman ,1953) ได้กล่าวถึงความหมายของคำว่าประสิทธิภาพการบริหารงานด้านธุรกิจ ในความหมายอย่างแคบ หมายถึง การลดต้นทุนการผลิต การผลิตด้วยต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดและความหมายอย่างกว้างหมายถึง คุณภาพ (Quality) ของการมีประสิทธิผล (Effectiveness) และความสามารถ (Competence and Capability) ใน การผลิตและการดำเนินด้านธุรกิจที่จะถือได้ว่ามีประสิทธิภาพสูงสุดนั้นก็เพื่อที่จะสามารถผลิตสินค้า หรือบริการในปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ ในที่เหมาะสมและต้นทุนน้อยที่สุด เพื่อคำนึงถึงสถานการณ์และข้อผูกพันด้านการเงินที่มีอยู่ ดังนั้น แยกความคิดของคำว่า ประสิทธิภาพด้านธุรกิจ จึงมีองค์ประกอบอยู่ 5 ประการ คือ ต้นทุน (Cost) คุณภาพ (Quality) ปริมาณ (Quantity) เวลา (Time) และวิธีการ (Method) ในการผลิต

جون ดี มิลเลต (John D. Millet , 1954) ได้ให้ทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพไว้ว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง ผลการปฏิบัติงานที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจแก่มนุษย์ และได้รับผลกำไรจากการปฏิบัติงานนั้นด้วย ( Human Satisfaction and Benefit Produced) ต่อมา เฮอร์เบิร์ต อ.ไซมอน (Herbert A.Simon ,1960) ได้ให้ทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพไว้คล้ายคลึงกับ Millet คือ ถ้า จะพิจารณาว่างานใดจะมีประสิทธิภาพสูงสุดนั้น ให้ดูจากความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยนำเข้า (Input) กับผลผลิต (Output) ที่ได้รับของมา ดังนั้น ประสิทธิภาพตามแนวคิดนี้จึงเท่ากับผลผลิต ลบด้วยปัจจัยนำเข้า และถ้าเป็นการบริหารราชการและองค์กรของรัฐก็พบกับความพึงพอใจของผู้บริหาร (Satisfaction) กลับไปด้วย ดังนี้

$$E = (O - I) + S$$

E = EFFICIENCY หรือประสิทธิภาพของงาน

O = OUTPUT ผลิตผลหรือผลงานที่ได้รับของมา

I = INPUT ปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรทางการบริหารที่ใช้ไป

S = SATISFACTION มีความพึงพอใจผลงานที่ของมา

ที. เอ. ไรอัน และพี.ชี. สมิท (T.A. Ryan & P.C.Smith,1954) ยังได้ พูดถึงประสิทธิภาพ ของบุคคล (Human Efficiency) ว่าเป็นความสัมพันธ์ระหว่างผลลัพธ์ในแบ่งบทกับสิ่งที่ทุ่มเทและลงทุนให้กับงาน ซึ่งประสิทธิภาพในการทำงานนั้น มองจากแง่มุมของการทำงานของแต่ละบุคคล โดยพิจารณาเปรียบเทียบสิ่งที่ให้กับงาน เช่น ความพยายาม กำลังงาน กับผลลัพธ์ที่ได้จากการนั้น

จากแนวคิดและทฤษฎีต่างๆ ดังกล่าว อาจกล่าวได้ว่า ประสิทธิภาพในการทำงานเชิงเศรษฐศาสตร์นั้น หมายถึง การผลิตสินค้าหรือบริการให้ได้มากที่สุดโดยพิจารณาถึงต้นทุนหรือปัจจัยนำเข้า (Input) น้อยที่สุดและประหยัดเวลาที่สุด โดยพิจารณาถึงความพยายาม ความพร้อม ความสามารถ ความคล่องแคล่วในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับผลได้คือ การบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้และความพึงพอใจของผู้รับบริการ ดังนั้น ประสิทธิภาพในการศึกษา วิจัย หมายถึง การท่องค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการตามบทบาทและหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ โดยการวัดประสิทธิภาพ

สิทธิภาพขององค์การแสดงถึงอัตราส่วนระหว่างค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ (Cost/Benefit Ratio) ซึ่งเกิดขึ้นในการทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การโดยคำนึงว่า จะเป็นจะต้องใช้ปัจจัยหรือตัวปัจจัยของผลิตผล (Output) ที่ต้องการได้อย่างไร้ตาม การวัดประสิทธิภาพด้วยการวัดเปรียบเทียบอัตราส่วนระหว่างปัจจัยซึ่งเป็นตัวปัจจัยที่ใช้ในการผลิตที่ได้รับเงิน กระทำด้วยสมมติฐานว่า จำนวนผลผลิตนั้นคงที่ แต่ถ้าผลผลิตที่ได้รับเงิน กระทำด้วยสมมติฐานว่า จำนวนผลผลิตนั้นคงที่ แต่ถ้าผลผลิตไม่คงที่ ความแตกต่างของประสิทธิภาพจะต้องวัดด้วยวิธีการที่ต่างกันข้ามกับในกรณีที่ผลผลิตคงที่ นั่นคือ อาจจะต้องวัดที่ความแตกต่างด้านคุณภาพ (Quality) ของผลผลิตที่ได้จากปัจจัยจำนวนต่างๆ กัน (Beeker & Neuhavser, 1975)

แคทซ์ และ คานซ์ (Katz & Kahn, 1978) ได้กล่าวไว้ว่า ปัญหาที่ทำความยุ่งยากให้กับการประเมินประสิทธิภาพขององค์การ คือ ลักษณะและรูปแบบของพัฒนาที่องค์กรนำมาใช้นั้นเอง นั่นคือ องค์การเกือบทุกประเภทใช้พัฒนาสำคัญอย่างน้อย 2 รูปแบบด้วยกัน คือ คน (People) และวัสดุ (Material) ซึ่งมีทั้งทรัพยากรมนุษย์ซึ่งเป็นปัจจัย (Input) ทางตรง (Direct) และทางอ้อม (Indirect) หรือการด้านวัสดุอุปกรณ์เช่นกันมีทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งยากที่จะแยกออกจากกันอย่างชัดแจ้ง ด้วยข้อจำกัดด้านการวัดประสิทธิผลซึ่งหมายความว่าต้องรับเป็นสาคลไม่ได้ (Common Denominator) ข้อจำกัดด้านการวัดประสิทธิภาพดังกล่าวทำให้การคิดคำนวณความมีประสิทธิภาพคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริงไปบ้าง จึงมักมีการนำเอารูปแบบอื่นเข้ามาประกอบการวัดเพื่อให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ในการศึกษาครั้งนี้ได้พิจารณานำเอาแนวคิดและทฤษฎีดังกล่าวข้างต้นเพื่อศึกษาถึงความคาดหวังของชุมชนที่มีต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลต่อไป ทั้งนี้จะขอละเอียดใน Cost – benefit Analysis ซึ่งประเมินได้ค่อนข้างยากและเป็นเรื่องใหญ่มาก แต่จะใช้วิธีการศึกษาเชิงปริมาณและคุณภาพจากการสำรวจข้อมูลประชากรและความคิดเห็นโดยรวม เพื่อพัฒนาแนวคิดและวิธีการเบื้องต้นต่อไป

## บทที่ 4

### การดำเนินการวิจัย

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ ( Survey Research ) เป็นการศึกษาความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการคุ้มครองสิทธิมนต์人格 ที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น จังหวัดพิษณุโลก ซึ่งแหล่งข้อมูลที่นำมาใช้ประกอบการศึกษา ได้แก่

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ได้จากการสำรวจ
2. ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ได้แก่ ข้อมูลจากเอกสาร ตำราต่างๆ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ประชากร

จำนวนประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ประชาชนที่อยู่ในชุมชน หรือในตำบลต่างๆ ในจังหวัดพิษณุโลก ( ตารางที่ 4 ) จำนวน 387,839 คน

#### กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ ประชาชนที่อยู่ในชุมชนหรือในตำบลต่างๆ ในจังหวัดพิษณุโลก การคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Random Sampling) และการสุ่มตัวอย่างตามพื้นที่ (Cluster Sampling) ได้แก่ กลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 103 คน ( ตามตารางที่ 4 )

ตารางที่ 4 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของประชากร ในองค์กรบริหารส่วนตำบล

ตำบลในจังหวัด	ประชากร	ตัวอย่าง	ตำบลในจังหวัด	ประชากร	ตัวอย่าง
อรัญประเทศ	28,193	6	พลายชุมพล	5,135	3
วังทอง	21,084	4	ไผ่ล้อม	4,657	1
บางระกำ	20,547	4	ชาติตระการ	4,448	1
บ้านคลาง	19,609	3	บ่อทอง	4,174	1
พรหมพิราม	18,008	4	มะดูม	4,159	2
ปีงพระ	17,970	4	ไนขอดอน	3,961	2
หัวรอ	15,238	4	จอมทอง	3,625	2
หนองกุด	13,694	3	โคกสกุด	3,503	1
เนินมะปราง	13,347	4			
นครไทย	12,938	2			
บ้านคล่อง	11,998	4			
บางกระทุ่ม	11,974	4			
บ้านกร่าง	11,732	3			
ดอนทอง	11,643	2			
สมอแข	11,065	2			
ท่าทอง	10,910	5			
วัดพริก	8,991	2			
ท่าโพธิ์	8,767	4			
ไทรย้อย	8,734	2			
ปลักแรด	8,497	2			
ท่าเหม็นราม	8,157	3			
ป่าแดง	7,773	1			
ท่าตาล	7,025	3			
ซมพู	6,217	2			
ท่างาม	6,445	3			
ท้อแท้	6,294	3			
คันโเขี้ง	5,562	1			
ทับยายเชียง	5,592	1			
วัดจันทร์	5,514	1			
มะขามสูง	5,343	2			
วังน้ำคู้	5,316	2			

ที่มา : สำนักงานสถิติจังหวัดพิษณุโลก

## เครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถาม ซึ่งคณะผู้วิจัยสร้างขึ้นให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการปักครอง โดยการศึกษาค้นคว้าจากเอกสารต่างๆ ตลอดจนการตรวจสอบจากผู้มีความรู้ และเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการวิจัย ตรวจสอบเพื่อนำข้อมูลเสนอแนะมาปรับปรุงแก้ไข

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะผู้วิจัยได้ติดต่อกับปักครองจังหวัด สำนักงานสถิติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อทำการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐาน แล้วดำเนินการสุ่มตัวอย่างโดยส่งเจ้าหน้าที่เก็บข้อมูลสุ่ม datum ไปตามตำบลตามจำนวนประชากรที่กำหนดไว้ เป็นอัตราส่วนที่แน่นอนในแต่ละตำบล ทั้งนี้เพื่อให้ได้ข้อมูลที่กระจายและสามารถเป็นตัวแทนของประชากรได้ และได้สอบถามหรือสัมภาษณ์ประชาชนจำนวนหนึ่ง โดยจำนวนของกลุ่มตัวอย่างนั้นได้ใช้แนวทางจากตารางสำเร็จของ Yamane<sup>10</sup> โดยที่มีวิจัยได้ยอมให้ตัวประมาณค่าแตกต่างหรือเกิดความคาดเคลื่อนจากค่าจริงได้ไม่เกิน  $\pm 10\%$  และต้องการให้การเลือกตัวอย่างนี้มีความเชื่อมั่น 95% นั้นคือ 103 คน

ตารางที่ 5  
แสดงการกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตาม Yamane ที่ 95%

ขนาดประชากร	ขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามความคลาดเคลื่อน					
	$\pm 1\%$	$\pm 2\%$	$\pm 3\%$	$\pm 4\%$	$\pm 5\%$	$\pm 10\%$
500	B	b	b	B	222	83
1,000	B	b	b	385	286	91
1,500	B	b	638	441	316	94
2,000	B	b	714	476	333	95
2,500	B	1,250	769	500	345	96
3,000	B	1,364	811	517	353	97
3,500	B	1,458	843	530	359	97
4,000	B	1,538	870	541	364	98
4,500	B	1,607	891	549	367	98
5,000	B	1,667	909	556	370	98
6,000	B	1,765	938	566	375	98
7,000	B	1,842	959	574	378	99
8,000	B	1,905	976	580	381	99
9,000	B	1,957	989	584	383	99
10,000	5,000	2,000	1,000	588	385	99
15,000	6,000	2,143	1,034	600	390	99
20,000	6,667	2,222	1,034	606	392	100
25,000	7,143	2,273	1,064	610	394	100
50,000	8,333	2,381	1,087	617	397	100
100,000	9,091	2,439	1,099	621	398	100
→	10,000	2,500	1,111	625	400	100

b - ใช้ไม่ได้

## การวิเคราะห์และการนำเสนอข้อมูล

### 1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา

สถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่ (Frequency Distribution) และการหาค่าร้อยละ (Percentage) และนำเสนอข้อมูลด้วย ตารางแจกแจงความถี่

### 2. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณใช้สถิติดังนี้

2.1 การเปรียบเทียบความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น จังหวัดพิษณุโลก ใช้หาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำไปทดสอบสมมติฐานของการวิจัยดังนี้

ก. ระดับการศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในหมู่บ้านและรายได้ ใช้วิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One-way Analysis of Variance)

ข. การหาความสัมพันธ์ระหว่างระดับการศึกษาของประชาชน อาชีพ ตำแหน่งในหมู่บ้านและรายได้ของชุมชน เรื่องการให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต. การออกข้อบังคับของตำบล บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อบต. การปรึกษาหารือและรับฟังความคิดเห็นและการตรวจสอบการทำงานของ อบต.

### สำหรับการแบ่งความหมายของค่าเฉลี่ย ใช้เกณฑ์ดังนี้

ค่าคะแนนเฉลี่ย 4.21 – 5.00 หมายถึง มีระดับความคาดหวังมากที่สุด

ค่าคะแนนเฉลี่ย 3.41 – 4.20 หมายถึง มีระดับความคาดหวังมาก

ค่าคะแนนเฉลี่ย 2.61 – 3.40 หมายถึง มีระดับความคาดหวังปานกลาง

ค่าคะแนนเฉลี่ย 1.81 – 2.60 หมายถึง มีระดับความคาดหวังน้อย

ค่าคะแนนเฉลี่ย 1.00 – 1.80 หมายถึง มีระดับความคาดหวังน้อยที่สุด

## การประมวลผลข้อมูล

การประมวลผลข้อมูลโดยใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมลำดับฐาน SPSS for Windows เพื่อคำนวณค่าสถิติต่างๆ ที่ใช้ในการวิจัย

## บทที่ 5

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่องความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น จังหวัดพิษณุโลกสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลได้ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิจัยที่นำมาอธิบายในเชิงพรรณนา ได้แก่ ลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างที่ทำการศึกษาในเรื่องที่บอกรุณลักษณะด้านประชากร การรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล การปรึกษาหารือ และรับฟังความคิดเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนการตรวจสอบการมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลและข้อเสนอแนะ โดยการแสดงผลเป็นค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ตอนที่ 2 ผลการวิจัยที่นำมาอธิบายในเชิงวิเคราะห์ตามสมมติฐาน การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One-way Analysis of Variance) และการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร ใช้ค่าไคสแควร์ (Chi - Square)

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์เชิงพรรณนาแสดงร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของข้อมูล

ตารางที่ 6 แสดงจำนวนร้อยละของกลุ่มตัวอย่างการศึกษา

การศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
การศึกษาภาคบังคับ	3	2.9
ระดับมัธยมศึกษา	4	3.9
อื่นๆ (ปวช. ปวส. ปวท.)	28	27.2
ปริญญาตรี	68	66.0
รวม	103	100

จากตารางที่ 6 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีจำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 66 และมีระดับการศึกษาอื่นๆ คือ ปวช. ปวส. ปวท. จำนวน 28 คนคิดเป็นร้อยละ 27.2 ระดับมัธยมศึกษาและการศึกษาภาคบังคับร้อยละ 3.9 และ 2.9 ตามลำดับ

ตารางที่ 7 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	24	23.3
หญิง	79	76.7
รวม	103	100.0

จากตาราง 7 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 79 คน คิดเป็นร้อยละ 76.7 และเป็นเพศชายจำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 23.3

ตารางที่ 8 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามอายุ

อายุ	จำนวน	ร้อยละ
21 - 30	86	83.5
31 - 40	12	11.7
41 - 50	4	3.9
มากกว่า 50	1	1.0
รวม	103	100.0

จากตาราง 8 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 21 – 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 83.5 รองลงมาคือกลุ่มตัวอย่างที่มีอายุระหว่าง 31 – 40 ปี จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 11.7

ตารางที่ 9 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามอาชีพ

อาชีพ	จำนวน	ร้อยละ
รับราชการ / รัฐวิสาหกิจ	22	21.4
พนักงานบริษัทเอกชน	28	27.2
ธุรกิจส่วนตัว / ค้าขาย	6	5.8
รับจำนำ / ใช้แรงงาน	13	12.6
เกษตรกร	20	19.4
นักเรียน / นักศึกษา	11	10.7
อื่นๆ	3	2.9
รวม	103	100.0

จากตารางที่ 9 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีอาชีพเป็นพนักงานบริษัทเอกชน จำนวน 28 คน คิดเป็นร้อยละ 27.2 รองลงมา มีอาชีพรับราชการ / รัฐวิสาหกิจ จำนวน 22 คน คิดเป็นร้อยละ 21.4 และอาชีพเกษตรกร นักเรียน / นักศึกษา ธุรกิจส่วนตัว / ค้าขาย และอื่นๆ ตามลำดับ

ตารางที่ 10 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามตำแหน่งในหมู่บ้าน

ตำแหน่ง	จำนวน	ร้อยละ
หัวหน้าครอบครัว	8	7.8
อาสาสมัครเพื่อพัฒนาหมู่บ้าน	1	1.0
ผู้ทรงคุณวุฒิ	5	4.9
อื่นๆ (ทำการเข้ากลุ่มแม่บ้าน) ราชภรา สมาชิกในครอบครัว	89	86.4
รวม	103	100.0

จากตารางที่ 10 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นกลุ่มแม่บ้าน ราชภราธรรมดา สมาชิกในครอบครัว จำนวน 89 คน คิดเป็นร้อยละ 86.4 เป็นหัวหน้าครอบครัวจำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 7.8 และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในตำบลหรือชุมชนที่ทำการสำรวจจำนวน 7 คนหรือคิดเป็นร้อยละ 7 และเป็นอาสาสมัครเพื่อพัฒนาหมู่บ้าน (อสม.) จำนวน 1 คนหรือคิดเป็นร้อยละ 1 ตามลำดับ

ตารางที่ 11 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามรายได้

รายได้	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า 5,000 บาท	54	52.4
5,000 – 10,000 บาท	35	34.0
10,001 - 15,000 บาท	7	6.8
มากกว่า 15,000 บาท	7	6.8
รวม	103	100.0

จากตารางที่ 11 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 54 คนคิดเป็นร้อยละ 52.4 มีรายได้ 5,000 – 10,000 บาทจำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 34.0 และน้อยที่สุด คือรายได้ 10,001 – 15,000 บาทและมากกว่า 15,000 บาท จำนวนช่วงรายได้ละ 7 คนหรือคิดเป็นร้อยละ 6.8

ตารางที่ 12 แสดงปริมาณเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ประเด็นความคาดหวัง	X	SD	ความคาดหวัง
- ให้ความร่วมมือในกิจกรรมของ อปท.	2.57	1.17	น้อย
- ขอให้แสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับที่เป็น ประโยชน์ต่อหมู่บ้าน	2.60	1.14	น้อย
- ให้บทบาทของบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิก สภา อปท.	3.17	0.94	ปานกลาง
- ให้บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อปท.	3.06	1.05	ปานกลาง
- ให้โอกาสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมการบริหารของ อปท. ในภาพรวม	2.52	1.06	น้อย
รวม	2.78	1.07	ปานกลาง

จากตารางที่ 12 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่คาดหวังให้คณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลในประเด็นของการให้ความร่วมมือกับพัฒนาบทบาท ของบุคคลหรือกลุ่ม

บุคคลที่จะได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภา อบต. โดยมีค่าเฉลี่ย 3.17 และเน้นความคาดหวังในเรื่องบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีค่าเฉลี่ย 3.06 อย่างไรก็ตามมีความคาดหวังน้อยในการร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนตำบล การร้องขอให้ออกข้อบังคับของตำบลในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อ องค์การบริหารส่วนตำบล เช่นการจัดการสิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรในพื้นที่ ตลอดจนการคาดหวังในเรื่องการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมของ องค์การบริหารส่วนตำบล

ตารางที่ 13 แสดงปริมาณเฉลี่ยในการให้ความสำคัญของการรับรู้ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบล

ประเด็นความคาดหวัง	X	SD	ความคาดหวัง
- ข้อมูล สภาพปัญหาของ อบต. และแนวทางแก้ไข	3.09	1.8	ปานกลาง
- รายได้ และโครงสร้างรายได้ของ อบต. ในฐานะต่างๆ	3.44	2.0	มาก
- บทบาท หน้าที่ของประชาชนในการเข้ามาทำงานกับ อบต.	3.04	1.6	ปานกลาง
- นโยบาย แผนงาน โครงการ กิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่ อบต. ทั้งหมด	2.94	1.7	ปานกลาง
- อื่นๆ(การประชาสัมพันธ์ การประสานงานระหว่างหน่วยงาน)	4.10	2.0	มาก
รวม	3.32	1.82	ปานกลาง

จากตารางที่ 13 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีระดับความคาดหวังมากในการเน้นให้ความสำคัญในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารจากองค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการประชาสัมพันธ์ การประสานงานระหว่างหน่วยงานรัฐ องค์การเอกชนกับองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีค่าเฉลี่ย 4.10 รองลงมาคือ เรื่องของรายได้ และโครงสร้างรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลในฐานะต่างๆ เช่น นิติบัญญัติ ฝ่ายบริหาร ผู้แทนชุมชน ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน เรื่องของข้อมูลสภาพปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลและแนวทางแก้ไข เรื่องของบทบาท หน้าที่ของประชาชนในการเข้ามาทำงานกับองค์การบริหารส่วนตำบล และมีความคาดหวังน้อยที่สุดในเรื่องการรับรู้ประเด็นนโยบาย แผนงาน โครงการ กิจกรรม ที่ดำเนินการในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งหมด

ตารางที่ 14 แสดงความคาดหวังในเรื่องการปรึกษาหารือและรับฟังความคิดเห็นของ อบต.

ประเด็นความคาดหวัง	X	SD	ความคาดหวัง
- การฟังความคิดเห็นจากประชาชนของ อบต ในภาพรวม	2.94	1.23	ปานกลาง
- คณะกรรมการ อบต.ฟังความคิดเห็นของประชาชน	2.81	1.23	ปานกลาง
- อบต.ฟังความคิดเห็นของประชาชนเพื่อหาแนวทางแก้ไข	3.01	1.19	ปานกลาง
- ความคิดเห็นของประชาชนในหมู่บ้านมีผลต่อการบริหารงาน อบต.	3.11	1.23	ปานกลาง
- การจัดทำโครงการในแผนพัฒนาตระหงันกับการแก้ปัญหา	2.81	0.93	ปานกลาง
รวม	2.94	1.16	ปานกลาง

จากตาราง 14 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความคาดหวังปานกลางในเรื่อง

การปรึกษาหารือและรับฟังความคิดเห็นขององค์กรบริหารส่วนตำบล บทบาทและกิจกรรมในการบริหารงานของอบต. การรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนของอบต. ในภาพรวม การปรึกษาหารือเกี่ยวกับการประชุมของ สภา อบต. การปรึกษาหารือด้านการมีคุณภาพปรึกษาของอบต. คณะกรรมการ อบต. รับฟังความคิดเห็นหรือปิดโอกาสประชาชน ความสม่ำเสมอในการปรึกษาการประชุมสภา อบต.

## ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมติฐาน

ตารางที่ 15 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบล จำแนกตามการศึกษา

Source	DF	SS	MS	F	F (ratio)	F (Prob)
ระหว่างกลุ่ม	3	0.731	0.244	0.464	0.708	
ภายในกลุ่ม	99	51.929	0.525			
รวม	102	52.660				

จากตารางที่ 15 เปรียบเทียบความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบล ของประชาชนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีการศึกษาต่างกัน พบร่วม ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 16 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในประเด็นความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามการศึกษา

ประเด็นความคาดหวัง	DF b	SS b	DF W	SS W	MS b	MS W	F (Ratio)	F (Prob)
-ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของอบต.	3	.838	99	138.37	.279	1.398	.200	.896
-ประชาชนแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบล	3	1.078	99	131.60	.359	1.329	.270	.847
-บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภาอบต.	3	.205	99	89.99	.068	.909	.075	.973
-บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อบต.	3	6.495	99	105.16	2.165	1.062	2.038	.113
-โอกาสสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต.	3	.081	99	113.61	.027	1.148	.024	.995
-การให้ข้อมูลข่าวสารของอบต	3	3.526	99	115.15	1.175	1.163	1.010	.392
-การรับฟังความคิดเห็นของการบริหารงานของ อบต.	3	1.042	99	119.37	.347	1.206	.288	.834
-การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเป็นการประชุมเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา	3	2.271	99	110.64	.757	1.118	.677	.568
-การจัดทำโครงการ กิจกรรม ตรงกับการแก้ไขปัญหา	3	2.784	99	85.33	.928	.862	1.077	.363

จากตารางที่ 16 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนในประเด็นต่างๆ ของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีการศึกษาแตกต่างกัน พ布ว่า มีความคาดหวังไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 17 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบล  
จำแนกตามอาชีพ

Source	DF	SS	MS	F	F (ratio)	F (Prob)
ระหว่างกลุ่ม	6	1.241	0.207	0.386	0.886	
ภายในกลุ่ม	96	51.419	0.536			
รวม	102	52.660				

จากตารางที่ 17 เปรียบเทียบความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลของประชาชนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีอาชีพต่างกัน พบว่า ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 18 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลในประเด็นความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามอาชีพ

ประเด็นความคาดหวัง	DF b	SS b	DF W	SS W	MS b	MS W	F (Ratio)	F (Prob)
- ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของอบต.	6	5.461	96	133.74	.910	1.393	.653	.687
- ประชาชนแสดงความคิดเห็นในเรื่องออกข้อบังคับของตำบล	6	8.836	96	123.84	1.473	1.290	1.142	.344
- บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภาอบต.	6	8.590	96	81.60	1.432	.805	1.684	.133
- บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อบต.	6	7.154	96	104.50	1.192	1.089	1.095	.371
- โอกาสสรับรู้ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต.	6	6.211	96	107.48	1.035	1.120	.925	.481
- การให้ข้อมูลข่าวสาร อบต	6	7.253	96	111.43	1.209	1.161	1.041	.404
- การรับฟังความคิดเห็นการบริหารงานของ อบต.	6	1.409	96	119.00	.235	1.240	.189	.979
- การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเป็นการประชุมเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา	6	3.396	96	109.52	.566	1.141	.496	.810
- การจัดทำโครงการ กิจกรรม ตรงกับการแก้ไขปัญหา	6	5.818	96	82.30	.970	.857	1.131	.350

จากตารางที่ 18 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนในประเด็นต่างๆ ของผู้ตัดสินใจแบบสอบถามที่มีอาชีพแตกต่างกัน พบร้า มีความคาดหวังไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 19 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการค์การบริหารส่วนตำบล  
จำแนกตามตำแหน่ง

Source	DF	SS	MS	F	F (ratio)	F (Prob)
ระหว่างกลุ่ม	3	4.242	1.414	2.891	0.309	
ภายในกลุ่ม	99	48.418	0.489			
รวม	102	52.660				

จากตารางที่ 19 เปรียบเทียบความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการค์การบริหาร  
ส่วนตำบลของประชาชนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีการตำแหน่งต่างกัน พบว่า ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 20 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลในประเด็นความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามตำบล

ประเด็นความคาดหวัง	DF b	SS b	DF W	SS W	MS b	MS W	F (Ratio)	F (Prob)
-ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของอบต.	3	3.968	99	135.24	1.323	1.366	.968	.411
-ประชาชนแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบล	3	13.996	99	118.68	4.665	1.199	3.891	.011
-บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภาอบต.	3	5.614	99	84.58	1.871	.854	2.190	.094
-บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อบต.	3	3.170	99	108.48	1.057	1.096	.964	.413
-โอกาสสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต.	3	7.479	99	106.21	2.493	1.073	2.234	.080
-การให้ข้อมูลข่าวสารของ อบต.	3	10.968	99	107.71	3.656	1.088	3.360	.022
-การรับฟังความคิดเห็นการบริหารงานของ อบต.	3	3.164	99	117.24	1.055	1.184	.891	.449
-การรับฟังความคิดเห็นของ ประชาชนเป็นการปะชุมเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา	3	4.139	99	108.77	1.380	1.099	1.256	.294
-การจัดทำโครงการ กิจกรรม ตรงกับการแก้ไขปัญหา	3	2.819	99	85.30	.940	.862	1.091	.357

P<0.05

จากตารางที่ 20 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนในประเด็นต่างๆ ของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีจำแนกแตกต่างกัน พบร่วมกันว่า มีความคาดหวังแตกต่างกันในเรื่องการแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบล และการให้ข้อมูลข่าวสารขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 21 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล  
จำแนกตามรายได้

Source	DF	SS	MS	F	F (ratio)	F (Prob)
ระหว่างกลุ่ม	4	2.793	0.698	1.372	0.249	
ภายในกลุ่ม	98	49.867	0.509			
รวม	102	52.660				

จากตารางที่ 21 เปรียบเทียบความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลของประชาชนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีรายได้ต่างกัน พบว่า ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 22 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลในประเด็นความคาดหวังต่างๆ จำแนกตามรายได้

ประเด็นความคาดหวัง	DF b	SS b	DF W	SS W	MS b	MS W	F (Ratio)	F (Prob)
-ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของอบต.	4	11.709	98	127.50	2.927	1.301	2.250	.069
-ประชาชนแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบล	4	6.543	98	126.14	1.636	1.287	1.271	.287
-บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภาอบต.	4	6.890	98	83.30	1.723	.805	2.027	.097
-บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อบต.	4	3.475	98	108.18	.869	1.104	.787	.536
-โอกาสสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต.	4	.989	98	112.70	.247	1.150	.215	.930
-การให้ข้อมูลข่าวสาร อบต.	4	2.301	98	116.38	.575	1.188	.484	.747
-การรับฟังความคิดเห็นการบริหารงานของ อบต.	4	9.185	98	111.22	2.296	1.135	2.023	.097
-การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเป็นการปะழูมเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา	4	3.733	98	109.18	.933	1.114	.838	.505
-การจัดทำโครงการ กิจกรรม ตรงกับการแก้ไขปัญหา	4	2.597	98	85.52	.649	.873	.744	.564

จากตารางที่ 22 เปรียบเทียบความคาดหวังของประชาชนในประเด็นต่างๆ ของผู้ดูแลแบบสอบถามที่มีรายได้แตกต่างกัน พบว่า มีความคาดหวังไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 23 ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อปด.

ระดับการศึกษา	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
การศึกษาภาคบังคับ		2 (1.0)	1 (1.9)			3 (2.9)
สูงกว่าการศึกษาภาคบังคับ	1 (1.0)	1 (1.0)	1 (1.0)	1 (1.0)	1 (1.0)	4 (3.9)
อื่นๆ (ปวช. ปวส. ปวท.)	4 (3.9)	2 (1.9)	9 (8.7)	8 (7.8)	5 (4.9)	28 (27.2)
ปริญญาตรี	5 (4.9)	7 (6.8)	20 (19.4)	22 (21.4)	14 (13.6)	68 (66.0)
รวม	9 (8.7)	10 (9.7)	32 (31.1)	32 (31.1)	20 (19.4)	103 (100.0)

2

$$\bar{X} = 5.432$$

$$P\text{-Value} = 0.942$$

จากตารางที่ 23 แสดงว่า การศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม “ไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อปด.”

ตารางที่ 24 ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการแสดงความคิดเห็น  
ในการออกแบบบังคับของตำบลที่เป็นประโยชน์ต่อ อบต.

ระดับการศึกษา	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
การศึกษาภาคบังคับ			1 (1.0)	2 (1.9)		3 (2.9)
สูงกว่าการศึกษาภาคบังคับ		1 (1.0)	2 (1.9)		1 (1.0)	4 (3.9)
อื่นๆ (ปวช. ปวส. ปวท.)		4 (3.9)	8 (7.8)	5 (4.9)	9 (8.7)	28 (27.2)
ปริญญาตรี		10 (9.7)	24 (23.3)	19 (18.4)	11 (10.7)	68 (66.0)
รวม		15 (14.6)	35 (34.0)	26 (25.2)	21 (20.4)	103 (100.0)

$$\chi^2 = 8.801 \quad P-Value = 0.720$$

จากตาราง 24 แสดงให้เห็นว่าระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่อง  
ของการออกแบบบังคับของตำบลที่เป็นประโยชน์ต่อ อบต.

ตารางที่ 25 ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับ ความคาดหวังในบทบาทของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลได้รับเลือกเป็นสมาชิก อบต

ระดับการศึกษา	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
การศึกษาภาคบังคับ		1 (1.0)	1 (1.0)	1 (1.0)		3 (2.9)
สูงกว่าการศึกษาภาคบังคับ		1 (1.0)	2 (1.9)	1 (1.0)		4 (3.9)
อื่นๆ (ปวช. ปวส. ปวท.)	2 (1.9)	9 (8.7)	10 (9.7)	6 (5.8)	1 (1.0)	28 (27.2)
ปริญญาตรี	4 (3.9)	23 (22.3)	24 (23.3)	15 (14.6)	2 (1.9)	68 (66.0)
รวม	6 (5.8)	34 (33.0)	37 (35.9)	23 (22.3)	3 (2.9)	103 (100.0)

2

$$\chi^2 = 1.257$$

$$P-Value = 1.00$$

จากตารางที่ 25 แสดงให้เห็นว่า ระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในบทบาทของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลได้รับเลือกเป็นสมาชิก อบต

ตารางที่ 26 ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการกิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

ระดับการศึกษา	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
การศึกษาภาคบังคับ			2 (1.9)	1 (1.0)		3 (2.9)
สูงกว่าการศึกษาภาคบังคับ	1 (1.0)	3 (2.9)				4 (3.9)
อื่นๆ (ปวช. ปวส. ปวท.)	2 (1.9)	3 (2.9)	10 (9.7)	7 (6.8)	6 (5.8)	28 (27.2)
ปริญญาตรี	4 (3.9)	23 (22.3)	32 (31.1)	22 (21.4)	1 (1.0)	68 (66.0)
รวม	6 (5.8)	34 (33.0)	47 (45.6)	30 (29.1)	7 (6.8)	103 (100.0)

$$\chi^2 = 17.098 \quad P-Value = .146$$

จากการ 26 จะเห็นได้ว่าระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

ตารางที่ 27 ความสัมพันธ์ระหว่างอาชีพกับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.

อาชีพ	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
รับราชการ / รัฐวิสาหกิจ	4 (3.9)	3 (2.9)	7 (6.8)	4 (3.9)	4 (3.9)	22 (21.4)
พนักงานบริษัทเอกชน	2 (1.9)	5 (4.9)	7 (6.8)	7 (6.8)	7 (6.8)	28 (27.2)
ธุรกิจส่วนตัว / ค้าขาย			2 (1.9)	3 (2.9)	1 (1.0)	6 (5.8)
รับจ้าง / ใช้แรงงาน	2 (1.9)	1 (1.0)	2 (1.9)	5 (4.9)	3 (2.9)	13 (12.6)
เกษตรกร			1 (1.0)			1 (1.0)
นักเรียน / นักศึกษา	1 (1.0)	1 (1.0)	11 (10.7)	1 3 (12.6)	4 (3.9)	30 (29.1)
อื่นๆ			2 (1.9)		1 (1.0)	3 (2.9)
รวม	9 (8.7)	10 (9.7)	32 (31.1)	32 (31.1)	20 (19.4)	103 (100.0)

2

$$\chi^2 = 20.607$$

$$P-Value = 0.662$$

จากตาราง 27 จะเห็นได้ว่าอาชีพไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.

ตารางที่ 28 ความสัมพันธ์ระหว่างอาชีพกับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

อาชีพ	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
รับราชการ / รัฐวิสาหกิจ	1 (1.0)	8 (7.8)	7 (6.8)	4 (3.9)	2 (1.9)	22 (21.4)
พนักงานบริษัทเอกชน	2 (1.9)	1 (1.0)	11 (10.7)	11 (10.7)	3 (2.9)	28 (27.2)
ธุรกิจส่วนตัว / ค้าขาย			2 (1.9)	4 (3.9)		6 (5.8)
รับจ้าง / ใช้แรงงาน	1 (1.0)	3 (2.9)	6 (5.8)	2 (1.9)	1 (1.0)	13 (12.6)
เกษตรกร			1 (1.0)			1 (1.0)
นักเรียน / นักศึกษา	1 (1.0)	2 (1.9)	17 (16.5)	9 (8.7)	1 (1.0)	30 (29.1)
อื่นๆ			3 (2.9)			3 (2.9)
รวม	5 (4.9)	14 (13.6)	47 (45.6)	30 (29.1)	7 (6.8)	103 (100.0)

2

$$\chi^2 = 28.492$$

$$P-Value = 0.240$$

จากตาราง 28 จะเห็นได้ว่าอาชีพไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

ตารางที่ 29 ความสัมพันธ์ระหว่างตำแหน่งกับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.

ตำแหน่ง	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
หัวหน้าครอบครัว			2 (1.9)	4 (3.9)	2 (1.9)	8 (7.8)
อาสาสมัครเพื่อพัฒนา หมู่บ้าน				1 (1.0)		1 (1.0)
ผู้ทรงคุณวุฒิ						
อื่น ๆ (ทำการเข้ากลุ่ม แม่บ้าน ราชภาร สมาชิก ในครอบครัว)	9 (8.7)	10 (9.7)	30 (29.1)	27 (26.2)	18 (17.5)	94 (91.3)
รวม	9 (8.7)	10 (9.7)	32 (31.1)	32 (31.1)	20 (19.4)	103 (100.0)

2

$$\chi^2 = 5.191$$

$$P\text{-Value} = 0.737$$

จากตาราง 29 จะเห็นได้ว่าตำแหน่งไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต.

ตารางที่ 30 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแหน่งกับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการกิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

ตัวแหน่ง	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
หัวหน้าครอบครัว		1 (1.0)	1 (1.0)	5 (4.9)	1 (1.0)	8 (7.8)
อาสาสมัครเพื่อพัฒนา หมู่บ้าน			1 (1.0)			1 (1.0)
ผู้ทรงคุณวุฒิ						
อื่น ๆ (ทำการเข้ากลุ่ม แม่บ้าน ราษฎร สมาชิก ในครอบครัว)	5 (4.9)	13 (12.6)	45 (43.7)	25 (24.3)	6 (5.8)	94 (91.3)
รวม	5 (4.9)	14 (13.6)	47 (45.6)	30 (29.1)	7 (6.8)	103 (100.0)

$$\chi^2 = 7.333$$

P-Value = 0.501

จากตาราง 30 จะเห็นได้ว่าตัวแหน่งไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

ตารางที่ 31 ความสัมพันธ์ระหว่างรายได้กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อปด.

รายได้	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
ต่ำกว่า 5,000 บาท	3 (2.9)	4 (3.9)	16 (15.5)	20 (19.4)	12 (11.7)	55 (53.4)
5,000 – 10,000 บาท	6 (5.8)	4 (3.9)	13 (12.6)	7 (6.8)	5 (4.9)	35 (34.0)
10,001 –15,000 บาท			1 (1.0)	4 (3.9)	2 (1.9)	7 (6.8)
มากกว่า 15,000 บาท		2 (1.9)	2 (1.9)	1 (1.0)	1 (1.0)	6 (5.8)
รวม	9 (8.7)	10 (9.7)	32 (31.1)	32 (31.1)	20 (19.4)	103 (100.0)

2

$$\chi^2 = 15.118$$

$$P-Value = 0.235$$

จากตาราง 31 จะเห็นได้ว่ารายได้ไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อปด.

ตารางที่ 32 ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการกิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

รายได้	ระดับเหตุผล					รวม
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
ต่ำกว่า 5,000 บาท	3 (2.9)	4 (3.9)	29 (28.2)	15 (14.6)	4 (3.9)	55 (53.4)
5,000 – 10,000 บาท	2 (1.9)	7 (6.8)	15 (14.6)	10 (9.7)	1 (1.0)	35 (34.0)
10,001 – 15,000 บาท		2 (1.9)	1 (1.0)	3 (2.9)	1 (1.0)	7 (6.8)
มากกว่า 15,000 บาท		1 (1.0)	2 (1.9)	2 (1.9)	1 (1.0)	6 (5.8)
รวม	5 (4.9)	14 (13.6)	47 (45.6)	30 (29.1)	7 (6.8)	103 (100.0)

$$\chi^2 = 9.781 \quad P\text{-Value} = 0.635$$

จากตาราง 32 จะเห็นได้ว่ารายได้ไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

## บทที่ 6

### สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อศึกษาความคาดหวังของชุมชนต่อองค์กรฯ บริหารส่วนตำบลในจังหวัดพิษณุโลก การศึกษาใช้วิธีการสำรวจโดยมีแบบสอบถามเป็นเครื่องมือหลักในการเก็บรวบรวมข้อมูลได้ตัวอย่างทั้งสิ้น 103 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way Analysis of Variance) และค่าไคสแควร์ (Chi-Square)

#### สรุปผลการวิจัย

##### 1. การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป

###### 1.1 ลักษณะของประชากร

ประชากรที่เป็นกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง ระดับการศึกษาปวชญญาตี อายุในช่วงระหว่าง 21-30 ปี ส่วนใหญ่มีอาชีพเป็นพนักงานบริษัทเอกชนและเคยเข้ากู้รุ่มแม่บ้าน เป็นราชภัฏธรรมชาติ หรือสมาชิกในครอบครัว อาศัยอยู่ในตำบลต่างๆ โดยส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำกว่า 5,000 บาท

###### 1.2 ความคาดหวังของประชากร

ประชากรส่วนใหญ่มีความคาดหวังต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล ในเรื่องของบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตามชุมชนยังคงมีความคาดหวังค่อนข้างน้อยต่อการให้ความร่วมมือในกิจกรรมของ อบต. และการแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อ อบต. เช่น การจัดการสิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรในพื้นที่ และคาดหวังน้อยในการมีโอกาสที่จะรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมในการบริหารงานของ อบต.

###### 1.3 ความคาดหวังในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

ชุมชนมีความคาดหวังอย่างมากในการมีส่วนร่วมรับรู้เรื่องของรายได้และโครงสร้างรายได้ของ อบต. ตลอดจนเรื่องของการบริหารงบประมาณรายจ่าย ในฐานะต่างๆ เช่น นิติบัญญัติ ฝ่ายบริหาร ผู้แทนชุมชน ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้มีความคาดหวังในเรื่องของ การประชาสัมพันธ์ การประสานงานระหว่างหน่วยงานภาครัฐ องค์กรเอกชนกับ อบต. ขณะเดียวกันชุมชนค่อนข้างให้ความคาดหวังบ้างในเรื่องของการมีส่วนร่วมรับรู้ข้อมูล สภาพปัญหาของ อบต. และแนวทางแก้ไข รวมถึงบทบาท หน้าที่ของประชาชนในการเข้ามาทำงานกับ อบต. ตลอดจนการมีส่วนร่วมเรื่องนโยบาย แผนงาน โครงการ กิจกรรมที่ดำเนินในพื้นที่ อบต. ทั้งหมด

#### 1.4 ความคาดหวังในการปรึกษาและรับฟังความคิดเห็นของคณะกรรมการ อบต.

ประชากรในชุมชนส่วนใหญ่มีความคาดหวังปานกลางในเรื่องการปรึกษาหารือ และรับฟังความคิดเห็นขององค์กรบริหารส่วนตำบล บทบาทและกิจกรรมในการบริหารงานของ อบต. ตลอดจนการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนของ อบต. ใน การปรึกษาหารือเกี่ยวกับ การประชุมของ สภา อบต. และการให้คำปรึกษาหารือด้านการมีคุณภาพที่ปรึกษาของ อบต.

#### 1.5 การสัมภาษณ์เชิงลึก

จากการสอบถามประชาชนในชุมชนโดยจัดทำกลุ่มสัมพันธ์ ประมาณ 2-3 ครั้ง ในบางตำบล พบร่วมความคาดหวังของชุมชนโดยมุ่งมองของประชาชนเห็นคล้ายกันในเรื่องของ ความโปรดปรานในเรื่องงบประมาณที่ อบต. ได้รับจัดสรรและได้จากการจัดเก็บรายได้เอง ทั้งนี้ความรู้ การซึ่งเจนและประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนที่สังกัด อบต. ได้ทราบถึงข้อมูลข่าวสาร นโยบาย และ การปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ให้มากที่สุดและเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมให้มากกว่าที่เป็นอยู่ อนึ่งสิ่งที่ขาดไม่ได้คือเรื่องการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ด้วยความโปรดปรานรูปธรรม มีภาระ แผนงานและนำไปจะจัดให้มีการแจกแบบสอบถามในการที่จะคิดทำโครงการในแต่ละโครงการเพื่อ ให้ประชาชนในส่วนตำบลได้รับรู้และทราบข้อมูล ข่าวสารของ อบต. เมื่อโครงการเสร็จแล้ว สามารถให้ประชาชนตรวจสอบและประเมินการดำเนินงานและผลงานของ อบต. ใน การใช้จ่าย เงินในการก่อสร้าง โครงการ ให้มีการตรวจสอบได้จากฝ่ายต่าง ๆ แม้กระทั่งจากประชาชนด้วย กันเอง อนึ่ง เรื่องของบางหมู่บ้านยังแบ่งการปกครองไม่ชัดเจน เช่น ส่วนหนึ่งอยู่ในเขตเทศบาล และอีกส่วนหนึ่งอยู่นอกเขตเทศบาล ทำให้ประชาชนเกิดการสับสนในเรื่องของการสังกัดเขต อบต. ซึ่งจะส่งผลต่อการเลือกตั้งคณะกรรมการ อบต. ในที่สุด เพราะความสับสน จึงไม่ไปใช้สิทธิ เลือกตั้งเท่าที่ควร

### 2. การวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมติฐาน

#### 2.1 การเปรียบเทียบความคาดหวังของประชากรจำแนกตามระดับการศึกษา อารีพ ตำแหน่ง และรายได้ พบว่า

2.1.1 ความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลของ ประชาชนผู้ดูชอบแบบสอบถามที่มีการศึกษา อารีพ และรายได้ต่างกัน พบร่วม “ไม่แตกต่างกัน สำหรับผู้ดูชอบแบบสอบถามที่มีตำแหน่งต่างกันพบว่า ความคาดหวังโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน เว้นแต่ความคาดหวังรายตัวในเรื่องของการแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบล และโอกาสในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต. พบร่วมมีความคาดหวังแตกต่างกัน

2.1.2 ความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต. การแสดงความคิดเห็นในการออกแบบคับของตำบล บทบาทหน้าที่ของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภา อบต. โอกาสในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต. การรับฟังความคิดเห็นการบริหารงานของ อบต. และการรับฟังความคิดเห็นของ อบต. ใน การปะชุมเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาและจัดทำโครงการ กิจกรรมให้ตรงกับการแก้ไขปัญหา ของประชาชนที่มีการศึกษา อาชีพ และรายได้ต่างกัน พบว่าไม่แตกต่างกัน ผลการศึกษาจากการข้อ 2.1.1 และ 2.2.2 ตรงกับสมมติฐานที่ตั้งไว้บางส่วน

## 2.2 การหาความสัมพันธ์ระหว่างระดับการศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในหมู่บ้านและรายได้กับเหตุผลในความคาดหวังของประชาชน พบว่า

2.2.1 ระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม ไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต. และการออกแบบคับของตำบลที่เป็นประโยชน์ต่อ อบต. รวมทั้งความคาดหวังในบทบาทของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลได้รับเลือกเป็นสมาชิก อบต. ตลอดจนความคาดหวังในเรื่องของการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา

2.2.2. อาชีพไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต. และการมีโอกาสสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรม การบริหารงานของ อบต.

2.2.3 ตำแหน่งไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต. ตลอดจนความคาดหวังในจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา อบต. เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนของประชาชน

2.2.4 รายได้ไม่มีความสัมพันธ์กับความคาดหวังในเรื่องของการจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของ อบต. และการมีโอกาสสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรม การบริหารงานของ อบต. ตลอดจนการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ ในแผนพัฒนา ผลการศึกษาดังกล่าวไม่ตรงกับสมมติฐานที่ตั้งไว้

## อภิปรายผล

1. ความคาดหวังของประชาชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล จำแนกตามระดับการศึกษา อาชีพ รายได้และตำแหน่งกับความคาดหวังในบางประเทศ พบว่า ประชากรส่วนใหญ่มีความคาดหวังต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล ในเรื่องของบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างมาก ซึ่งความคาดหวังของบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นอย่างมาก ซึ่งลอดคล้องกับทฤษฎีความต้องการของ Herzberg ในประเด็นของความรู้สึกที่ดีและไม่ดี พึงพอใจ และไม่พึงพอใจจากการทำงาน ความต้องการในการเห็นผลของการทำงานอาจทำให้ประชาชน ในชุมชนเกิดความรู้สึกพอใจ (Satisfaction) หรือ รู้สึกไม่พอใจ (No satisfaction) ซึ่งประเด็นของบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลจะส่งผลลัพธ์เนื่องต่อการเลือกตั้งในครั้งต่อไปในที่สุด อย่างไรก็ตามชุมชนยังคงมีความคาดหวังค่อนข้างน้อยต่อการให้ความร่วมมือในกิจกรรมของ อบต. และการแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อ อบต. เช่น การจัดการสิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรในพื้นที่ และคาดหวังน้อยในการมี โอกาสที่จะรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมในการบริหารงานของ อบต. เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นได้ว่าโดยปกติแล้วประชาชนอาจไม่ได้รับข้อมูลข่าวสาร หรือเม็กะระหว่างการแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมได้มากนัก ทำให้มีความคาดหวังน้อยในการมีส่วนร่วมหรือโอกาสที่จะได้รับทราบหรือแสดงความคิดเห็นในลักษณะที่ทำกันในปัจจุบันคือ ประชาพิจารณ์ หากประชาชนหรือชุมชนได้มีโอกาสหรือมีส่วนร่วมบ้างอาจส่งผลดีต่อการสร้างความจุใจ (Motivation) ที่จะให้ความร่วมมือในการทำงานของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลได้อย่างสมบูรณ์ ซึ่งการศึกษาเชิงลึกประเด็นความคาดหวังในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร ชุมชนมีความคาดหวังอย่างมากในการมีส่วนร่วมรับรู้เรื่องของรายได้และโครงสร้างรายได้ของ อบต. ในฐานะต่างๆ เช่น นิติบัญญัติ ฝ่ายบริหาร ผู้แทนชุมชน ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการ อบต. สามารถชี้แจงเรื่องงบประมาณรายได้ของ อบต. ให้กับชุมชนของตนได้อย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ naïve ก่อให้เกิดผลดีเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเอง ดังนั้นการประชาสัมพันธ์ การประสานงานระหว่างหน่วยงานภาครัฐ องค์กรเอกชนกับ อบต. จึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

2. การหาความสัมพันธ์ระหว่างระดับการศึกษา อาชีพ ตำแหน่งและรายได้กับความคุ้มครองในประเทศไทยต่างๆ ผลการศึกษาพบว่าความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนต่างๆ ที่มีการศึกษา อาชีพ และรายได้ต่างกันพบว่าไม่แตกต่างกัน ส่วนรับความคาดหวังกับตำแหน่งจะมีความแตกต่างกันในประเทศนี้ของการแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบลและการให้ข้อมูลข่าวสารขององค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งตรงกับสมมติฐานที่ตั้งไว้บางส่วน อาจเป็นไปได้ว่าความคาดหวังของประชาชนหรือชุมชนที่มีต่อการทำงานของคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นไปในทิศทางเดียวกัน คือเห็นคล้ายๆ กันโดยไม่ได้แบ่งแยกกันในเรื่องของระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้ และมีความคาดหวังแตกต่างกันบ้างเล็กน้อยหากพิจารณาถึงตำแหน่งในบางประเทศนี้ สิ่งที่ทุกคนคาดหวังต่อคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบล ก็คือ ผลของงานที่เกิดขึ้นจากการบริหารงานของคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งสอดคล้องตามทฤษฎีประสิทธิภาพของจอห์นท์ ดี มิลเลต (John D. Millet) ที่ได้ให้ทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพไว้ว่า หมายถึง ผลการปฏิบัติงานที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจแก่มนุษย์ และได้รับผลกำไรจากการปฏิบัติงานนั้นด้วย (Human Satisfaction and Benefit Produced) กำไรที่คณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลได้รับ ถ้าสามารถสร้างความพึงพอใจหรือเป็นไปตามที่ประชาชนในชุมชนคาดหวังไว้ ก็จะทำให้การบริหารจัดการได้รับความร่วมมือดียิ่งขึ้น

## ข้อเสนอแนะ

1. จากการศึกษาพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่มีความคาดหวังต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่องของบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างมาก จึงควรมีการประชาสัมพันธ์การทำงานของคณะกรรมการหรือนำเสนอบทบาทและหน้าที่ ความรับผิดชอบเพื่อให้ประชาชนได้ทราบว่าเป็นอย่างไร
2. การมีโอกาสที่จะรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรมในการบริหารงานของ อบต. ซึ่งโดยปกติแล้วมักไม่ได้ทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการต่างๆ อาจทำให้คณะกรรมการ หรือผู้ปฏิบัติไม่ได้รับความร่วมมือตลอดจนการมีส่วนร่วมจากประชาชนอย่างเต็มที่
3. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรทำความเข้าใจในบทบาทของการทำงานของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม เพื่อให้ประชาชนได้มีความเข้าใจมากขึ้น
4. ความโปร่งใสเรื่องงบประมาณ รายได้ เป็นสิ่งที่สำคัญ เนื่องจากเป็นประเด็นที่ประชาชนให้ความสนใจเป็นพิเศษในปัจจุบัน
5. ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวข้องกับการวัดประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยทำให้มีดัชนีชี้วัด และประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีการพัฒนานำไปสู่การทำงานที่มีประสิทธิภาพต่อไป

បរទនានុករម

## บรรณานุกรม

เกริกเกียรติ พิพัฒน์เสวีธรรม. การคลังว่าด้วยการจัดสรรงบประมาณฯ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2541.

กองราชการส่วนตำบล กองการปกครอง กฎหมายระเบียบและข้อบังคับองค์การบริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ส่วนห้องถินกิจกรรมการปกครอง, 2539

กองการปกครอง กระทรวงมหาดไทย จังหวัดใน จรศ สุวรรณมาลา “ศักยภาพทางการคลังของ องค์การบริหารส่วนตำบล”, 2541.

โครงการส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีโดยการกระจายอำนาจสู่ท้องถิน “การส่งเสริมการบริหารจัด การที่ดีโดยการกระจายอำนาจสู่ท้องถิน” เทศกิจบาล ปีที่ 94 เดือนพฤษภาคม 2542

เมธิต ปันเปิญรักษ์. การคลังของประเทศไทย กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์, 2515

จรศ สุวรรณมาลา, “การปฏิรูประบบการคลังไทยกระจายอำนาจสู่ภูมิภาคและท้องถิน” สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย กรุงเทพมหานคร 2538

ชัยอนันต์ สมควรนิช “ระบบราชการกับการมีส่วนร่วมของชุมชน: พิจารณาในแง่มุมภาค” การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา ทวีทอง แห่งวัฒน์ บรรณาธิการ กรุงเทพมหานคร : ศักดิ์สิ加การพิมพ์ 2527.

ชิต นิลพานิช, “สถาบันลักษณะการมีส่วนร่วมของประชาชน: นโยบายและกลวิธี” ในการมีส่วน ร่วมของประชาชนในการพัฒนา รวมรวมและจัดพิมพ์โดยทวีทอง แห่งวัฒน์ บรรณาธิการ กรุงเทพมหานคร : ศักดิ์สิ加การพิมพ์ 2527.

ประหยด แห่งทองคำ การปกครองท้องถินไทย กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพานิช 2526 ลิขิต ธีราคิน.“การกระจายอำนาจและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชนบท”, รายงานเสนอต่อ สมาคมนักวิจัยมหาวิทยาลัยไทยและมูลนิธิ Friedrich Ebert , กรุงเทพ : คณะรัฐ ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2535

“รวมศูนย์กรุงเทพฯ ภาคแห่งของปัญหา”, จากการสัมมนาทางวิชาการประจำปี 2526 เรื่อง “ประเทศไทยคือ กรุงเทพฯ” จัดโดยคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วันที่ 17 – 18 กุมภาพันธ์ 2526.

สถาบันวิจัยนานาชาติฯร่วมกับ กองวิชาการและแผนงาน (2539),เอกสารวิชาการ สดร.11/2539 ศรีวาระนุ เสรีรัตน์ และคณะ. ธุรกิจทั่วไป: ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ กรุงเทพมหานคร : บริษัท อีซีพีลีม และโซลูชันส์ จำกัด 2541

วุฒิธรรม อัจฉรศร, กองบริหารการเมือง, วารสารพัฒนาบริหารศาสตร์ ม.ศ. ร.๒, กรุงเทพฯ 2533

Key ,V.O. Jr, Politics, Parties and Pressure Groups ,5th , New York ,1958.

Luther Guick and Lyndall Urwick (eds.) Paper on the Sciences of Administration,  
(New York : Institute of Public Aministration), 1937

Maslow ,Abraham H. Motivation and Personality .New York : Harper and Brothers, 1970

Pride, William M., Robert J.Hughes and Jack R.Kapoor. Business.5th ed. Boston :

## ภาคผนวก

## แบบสอบถาม

### เรื่อง ความคาดหวังของชุมชนต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น

แบบสอบถามนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในตำบลต่างๆ ในเขตจังหวัดพิษณุโลก เกี่ยวกับความคาดหวัง ของประชาชนในฐานะ ที่เป็นผู้อยู่ในตำบลหรือ ชุมชน ที่มีต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผลงานวิจัย จากแบบสอบถามนี้จะเป็นประโยชน์ในการประเมินการดำเนินงานและเป็นข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ อบต. ให้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลด้านประชากร**

**ส่วนที่ 2 ความคาดหวังในประเด็นต่างๆ**

จึงขอความอนุเคราะห์ทุกท่านในการตอบแบบสอบถามฉบับนี้ ตามความคิดเห็นของท่าน

ขอขอบคุณ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิพันธ์ ประทุมศิริ)

กรุณาทำเครื่องหมาย (✓) หน้าข้อที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน  
ตำบล..... องค์การบริหารส่วนตำบล..... อำเภอ.....

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว**

**สำหรับผู้วิจัย**

1. เพศ

( ) 1. ชาย ( ) 2. หญิง \_\_\_\_\_ 1

2. อายุ

( ) 1. อายุต่ำกว่า 20 ปี ( ) 2. อายุ 21-30 ปี  
( ) 2. อายุ 31 - 40 ปี ( ) 4. อายุ 41 - 50 ปี  
( ) 5. อายุมากกว่า 50 ปี

3. การศึกษา

( ) 1. การศึกษาภาคบังคับ ( ) 2. ระดับมัธยมศึกษา<sup>1</sup>  
( ) 3. อื่นๆ (ปวช. ปวส. ปวท.) ( ) 4. ปริญญาตรี  
( ) 5. สูงกว่าปริญญาตรี

4. อาชีพ

( ) 1. รับราชการ / รัฐวิสาหกิจ ( ) 2. พนักงานบริษัทเอกชน  
( ) 3. ธุรกิจส่วนตัว / ค้าขาย ( ) 4. รับจำจ้าง / ใช้แรงงาน  
( ) 5. เกษตรกร ( ) 6. นักเรียน / นักศึกษา  
( ) 7. อื่นๆ โปรดระบุ.....

5. ตำแหน่งในหมู่บ้าน

( ) 1. หัวหน้าครอบครัว ( ) 2. กรรมการหมู่บ้าน  
( ) 3. ผู้ใหญ่บ้าน ( ) 4. อาสาสมัครเพื่อพัฒนาหมู่บ้าน  
( ) 5. ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ( ) 6. ผู้ทรงคุณวุฒิ  
( ) 7. อื่นๆ (ทำการเข้ากลุ่มหมู่บ้าน ราชภาร สมาชิกในครอบครัว)

6. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน

( ) 1. ต่ำกว่า 5,000 บาท ( ) 2. 5,000 - 10,000 บาท  
( ) 3. 10,001 - 15,000 บาท ( ) 4. มากกว่า 15,000 บาท

## ส่วนที่ 2 ความคาดหวังที่มีต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล

ท่านมีระดับความคาดหวังต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลในประเด็นต่างๆ ต่อไปนี้  
อย่างไร ขอให้ท่านทำเครื่องหมาย (✓) ลงในช่องที่ท่านต้องการ

ความคาดหวัง	ระดับความคาดหวัง				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. ท่านจะให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมขององค์บต.					
2. ให้อบต. มีการร้องขอให้ท่านแสดงความคิดเห็นในการออกข้อบังคับของตำบลเป็นประโยชน์ต่อ อบต. เช่นการจัดการ สิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรในพื้นที่					
3. ท่านหวังให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภา อบต. และมีบทบาทมากน้อยเพียงใด					
4. ท่านหวังว่า คณะกรรมการ อบต. มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ต่อ อบต. อย่างไร					
5. ท่านคาดว่าท่านได้มีโอกาสสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ กิจกรรม การบริหารงานของ อบต. ในภาพรวม					
6. ท่านคิดว่าการให้ข้อมูลข่าวสาร ของ อบต. ที่ผ่านมา มีมากน้อยเพียงใด					
7. ท่านคาดว่าจะได้ทราบข้อมูลข่าวสารจาก อบต. เมื่อเรื่องใดเป็นส่วนใหญ่					
ก. ข้อมูลสภาพปัญหา ของ อบต. และแนวทางแก้ไข					
ข. รายได้ และโครงสร้างรายได้ของ อบต. ในฐานะ ต่างๆ เช่น นิติบัญญัติ, ฝ่ายบริหาร, ผู้แทนชุมชน ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน					
ค. บทบาท หน้าที่ของประชาชนในการเข้ามาทำงาน					
ง. นโยบาย, แผนงาน, โครงการ, กิจกรรม ที่ดำเนินการ ในพื้นที่ อบต. ทั้งหมด					
จ. อื่นๆ (การประชาสัมพันธ์ การประสานงานระหว่าง หน่วยงานรัฐ, องค์การเอกชน กับ อบต)					

(ต่อ)

ความคาดหวัง	ระดับความคาดหวัง				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
8. ท่านคาดหวังให้ อบต. ชี้แจงการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร การประกาศใช้แผนพัฒนา อบต. มากน้อยเพียงใด					
9. ท่านคาดหวังให้คณะกรรมการ อบต. มีการรับฟัง ความคิดเห็นจากประชาชนของอบต. ในภาพรวม หาก น้อยเพียงใด					
10. ท่านคาดหวังคณะกรรมการ อบต. รับฟังความคิดเห็นของประชาชนหรือ/ปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในการบริหารงานของ อบต. มากน้อย เพียงใด					
11. ท่านคาดหวังว่าการที่ อบต. รับฟังความคิดเห็น ของประชาชนเป็นการประชุมเพื่อหาแนวทางแก้ไข ปัญหา					
12. ความคิดเห็นหรือทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านมี ผลต่อการบริหารงานของ อบต.					
13. ท่านคิดว่า อบต. มีการจัดทำโครงการ กิจกรรม ต่างๆ ในแผนพัฒนา ตรงกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนมากน้อยเพียงใด					

### ส่วนที่ 3 ความคาดหวังและข้อเสนอแนะอื่น ๆ (ถ้ามีโปรดระบุ)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## ประวัติคณะผู้วิจัย

1. นางสาวภาคพร วัฒน์ดำรงค์ (หัวหน้าทีมวิจัย)  
 อาจารย์ 1 ระดับ 5 คณะวิทยาการจัดการ สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม  
 ศ.บ. (เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ) ศ.ม. (เศรษฐศาสตร์)
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิพัทธ์ ประทุมศิริ  
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ระดับ 8 คณะวิทยาการจัดการ สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม  
 วท.บ. (เศรษฐศาสตร์เกษตร) วท.ม. (เศรษฐศาสตร์เกษตร)
- 3.. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พัชรา วงศ์แสงเทียน  
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ระดับ 7 คณะวิทยาการจัดการ สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม  
 บธ.บ (การตลาด) บธ.ม (บริหารธุรกิจ)
4. นางสาววิจิตรวา ทุนอินทร์  
 อาจารย์ 2 ระดับ 7 คณะวิทยาการจัดการ สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม  
 ศศ.บ (เศรษฐศาสตร์การคลัง) ศ.ม. (เศรษฐศาสตร์)