



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
ของสำนักงานอธิการบดี

สนธิ ยิ้มน่วม

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ 2559

คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และเมื่อถึงเวลาสิ้นปีงบประมาณจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อนำผลของการประเมินผลมาสรุป วางแผนและปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในปีต่อไปนั้น

ทั้งนี้ กองนโยบายและแผน ผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีกระบวนการกำกับติดตามทุกรายไตรมาสและเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (รอบ 12 เดือน) จึงได้จัดทำเป็นเอกสารรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยต่อไป

สินี ยิ้มน่วม

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี” ครั้งนี้ เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี จำนวน 239 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินของโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัย สามารถสรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะได้ดังนี้

1. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี **จำแนกตามประเภทงาน/โครงการ** มีจำนวนทั้งสิ้น 239 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.11 **งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี** มีทั้งหมด 226 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 174 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 52 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.01 **โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี** มีทั้งหมด 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.47 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 61.54 สาเหตุที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด เนื่องจากบางหน่วยงานไม่รายงานผลการดำเนินงาน (กนผ.02) ซึ่งอาจจะเป็นเพราะการสื่อสารภายในหน่วยงานไม่ชัดเจน บางหน่วยงานมีผลการดำเนินงานแต่ไม่ผ่านตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติการ **จำแนกตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** ทั้ง 3 ประเภทตัวชี้วัด มีจำนวนทั้งสิ้น 119 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 90 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.63 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.37 **ตัวชี้วัดที่ 1** ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีทั้งหมด 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.32 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.68 **ตัวชี้วัดที่ 2** ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ มีทั้งหมด 57 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 45 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.95 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.05 **ตัวชี้วัดที่ 3** ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ มีทั้งหมด 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.84 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.16 สาเหตุที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน เพราะโครงการระดับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

2. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณของสำนักงานอธิการบดี **จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์** ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 57 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 51 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.47 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.53 มีงบประมาณตามแผน 16,306,800.00 บาท (สิบหกล้านบาทสามแสนหกพันแปดร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 15,253,213.38 บาท (สิบห้าล้านบาทสองแสนห้าหมื่นสามพันสองร้อยสิบสามบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 93.54 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 5 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 มีงบประมาณตามแผน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 529,391.00 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบเอ็ดบาท) คิดเป็นร้อยละ 71.54 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/โครงการ และผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 163 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 119 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.01 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 44 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.99 มีงบประมาณตามแผน 40,681,256.00 บาท (สี่สิบล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยห้าสิบบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 34,122,184.33 บาท (สามสิบล้านสี่พันหนึ่งแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยแปดสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.00 ในประเด็นยุทธศาสตร์นี้มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวนทั้งหมด 13 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.46 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 8 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 61.54 มีงบประมาณตามแผน 1,924,500.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 901,430.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งพันสี่ร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 46.84 โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มีมากกว่าทุกประเด็นยุทธศาสตร์ เพราะโครงการที่อยู่ภายใต้สำนักงานอธิการบดี เป็นโครงการที่สนับสนุนการดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนของบุคลากรสายวิชาการ และการบริหารของมหาวิทยาลัย

3. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี **จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย** มีจำนวน 46 งาน/โครงการ ประกอบด้วยงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 239 งาน/โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 และไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.10 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 59,752,556.00 บาท (ห้าสิบล้านเก้าแสนห้าหมื่นสองพันห้าร้อยห้าสิบบาท) และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 50,906,219.31 บาท (สิบล้านเก้าแสนหกพันสองร้อยสิบเก้า

บาทสามสิบเอ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 85.20 สาเหตุที่โครงการไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน เพราะโครงการระดับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

4. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกหน่วยงาน กองกลาง มีโครงการ จำนวน 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.56 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.44 ส่วนใหญ่โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด งบประมาณตามแผน จำนวน 17,995,300.00 บาท (สิบเจ็ดล้านเก้าแสนเก้าหมื่นห้าพันสามร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 13,010,565.82 บาท (สิบสามล้านหนึ่งหมื่นห้าร้อยหกสิบห้าบาทแปดสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 72.30 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย กองนโยบายและแผน มีโครงการ จำนวน 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.23 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.77 โครงการไม่ผ่าน เพราะไม่มีผลการดำเนินงาน มีงบประมาณตามแผน จำนวน 2,016,036.00 บาท (สองล้านหนึ่งหมื่นหกพันสามสิบหกบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,415,275.69 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นห้าพันสองร้อยเจ็ดสิบห้าบาทหกสิบเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 70.20 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากมีการกั้นเหลือมอบ กองบริการการศึกษา มีโครงการ จำนวน 16 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 68.75 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.25 ส่วนใหญ่โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 7,700,500.00 บาท (เจ็ดล้านเจ็ดแสนห้าร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 7,148,320.00 บาท (เจ็ดล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นแปดพันสามร้อยยี่สิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 92.82 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย กองบริหารงานบุคคล มีโครงการ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โครงการที่ไม่ผ่าน เพราะไม่มีผลการดำเนินงาน มีงบประมาณตามแผน จำนวน 1,824,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนสองหมื่นสี่พันบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,816,817.90 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.61 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองพัฒนานักศึกษา มีโครงการ จำนวน 40 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 โครงการที่ไม่ผ่าน เพราะไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน มีงบประมาณตามแผน จำนวน 7,344,700.00 บาท (เจ็ดล้านสามแสนสี่หมื่นสี่พันเจ็ดร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 7,284,836.82 บาท (เจ็ดล้านสองแสนแปดหมื่นสี่พันแปดร้อยสามสิบหกบาทแปดสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.18 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีโครงการ จำนวน 18 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.78 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 22.22 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่ผ่านตามตัวชี้วัดที่กำหนด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 3,496,720.00 บาท (สามล้านสี่

แสนเก้าหมื่นหกพันเจ็ดร้อยยี่สิบบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3,299,518.38 บาท (สามล้านสองแสนเก้าหมื่นเก้าพันห้าร้อยสิบแปดบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 94.36 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากงานบริหารสำนักงาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีโครงการ จำนวน 24 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.83 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ มีงบประมาณตามแผน จำนวน 3,818,700.00 บาท (สามล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3,665,961.50 บาท (สามล้านหกแสนหกหมื่นห้าพันเก้าร้อยหกสิบเอ็ดบาทห้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 96.00 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองคลังและพัสดุ มีโครงการ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 โครงการที่ไม่ผ่าน เพราะเป็นโครงการเพิ่มเติมและไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 1,566,500.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหกหมื่นห้าร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,345,265.50 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสี่หมื่นห้าพันสองร้อยหกสิบห้าบาทห้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 98.45 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มีโครงการ จำนวน 23 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.91 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.09 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 10,500,100.00 บาท (สิบล้านห้าแสนหนึ่งร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 9,052,130.60 บาท (เก้าล้านห้าหมื่นสองพันหนึ่งร้อยสามสิบบาทหกสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 85.02 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย โครงการจัดตั้งสถาบันนาชาติ มีโครงการ จำนวน 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากบางโครงการไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ,บางโครงการไม่มีผลการดำเนินงานในบางตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 2,750,100.00 บาท (สองล้านเจ็ดแสนหนึ่งร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 2,338,136.00 บาท (สองล้านสามแสนสามหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 85.02 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มีโครงการ จำนวน 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 529,391.60 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบเอ็ดบาทหกสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 71.54 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย

กิตติกรรมประกาศ

วิจัยฉบับนี้ ได้รับการสนับสนุนทุนการวิจัยจากงบประมาณทุนอุดหนุนวิจัยสถาบัน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2559 ได้รับข้อมูลเพื่อใช้ในการวิเคราะห์จากการติดตามผลการดำเนินงานของ คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล รวมทั้งข้อมูลจากหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณทุกหน่วยงานที่กล่าวมาข้างต้น พี่ ๆ และน้อง ๆ กองนโยบายและแผน ที่ให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และแนวทางในการจัดทำวิจัย จนวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

สินี ยิ้มน่วม

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทคัดย่อ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง.....	ณ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
คำถามที่ใช้ในการวิจัย.....	2
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	2
ขอบเขตของการวิจัย	2
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	3
หลักการ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	5
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	19
แหล่งข้อมูล	19
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบบันทึกข้อมูล.....	19
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	20
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	20
บทที่ 4 ผลการวิจัย	21
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	21
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	78
สรุปผลการวิจัย	78
อภิปรายผล	82
ข้อเสนอแนะ.....	84

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บรรณานุกรม	85
ภาคผนวก	86
แบบฟอร์มการวิเคราะห์	87
ประวัติผู้วิจัย	95

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/ โครงการ.....	21
1.2 ผลการติดตามและประเมินผลของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย.....	24
2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์.....	28
2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1.....	37
2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.....	41
2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.....	42
2.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.....	42
3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกงาน/ โครงการระดับมหาวิทยาลัย.....	54
4.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกหน่วยงาน.....	74

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้มีการจัดสรรงบประมาณ รวมถึงทรัพยากรด้านต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานภายในเป็นประจำทุกปีงบประมาณ และหน่วยงานภายในดำเนินการวางแผนและปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ หรืออาจจะไม่เป็นไปตามแผน ซึ่งทางมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามไม่สามารถทราบได้เลยว่า งบประมาณ หรือทรัพยากรด้านต่าง ๆ ที่จัดสรรให้กับหน่วยงานไป มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่วางแผนไว้หรือไม่ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขึ้น โดยมีหน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ และคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล พร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินผล นำเสนอผู้รับผิดชอบ หรือผู้บริหารของมหาวิทยาลัยรับทราบ ใช้เป็นแนวทางในการวางแผน ปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผล เพราะถือว่าเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการวัดความสำเร็จของผลการดำเนินงานกับสิ่งที่ได้จัดสรรให้หน่วยงานภายในหรือไม่ อย่างไร และมีปัญหาอุปสรรค อะไรบ้างที่ควรจะได้รับ การสนับสนุนหรือแก้ไข พร้อมทั้งมอบหมายให้งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานเป็นประจำทุกปีงบประมาณ เสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อสามารถนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจต่อไป

สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีหน่วยงานภายใต้กำกับ 11 หน่วยงาน ดังนี้ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการการศึกษา กองบริหารงานบุคคล กองพัฒนานักศึกษา กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กองคลังและพัสดุ กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติและโครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งสำนักงานอธิการบดีได้ดำเนินการจัดประชุมเพื่อเตรียมการรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการตามแบบฟอร์มและรวบรวมข้อมูล เพื่อรับการตรวจประเมินและติดตามจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

ในการจัดทำรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้นำผลจากการติดตามและประเมินจากคณะกรรมการฯ มาเพื่อวิเคราะห์

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของทุกหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี และวางแผนการดำเนินงานเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการให้ดียิ่งขึ้นในปีต่อไป

2. คำถามที่ใช้ในการวิจัย

การดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักงานอธิการบดีมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างไร

3. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

4. ขอบเขตของการวิจัย

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของสำนักงานอธิการบดีตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 11 หน่วยงาน

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

5. นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ผลการดำเนินงาน หมายถึง ความสำเร็จหรือประโยชน์ที่เกิดจากการปฏิบัติงาน/โครงการ
แผนปฏิบัติการ หมายถึง การรวบรวมงาน/โครงการที่จะดำเนินการในปีนั้น ๆ พร้อมกับเป้าหมายการดำเนินงานและสิ่งสนับสนุนต่าง ๆ

ประสิทธิภาพ หมายถึง การใช้ทรัพยากรในการดำเนินการใด ๆ ก็ตามโดยมีสิ่งมุ่งหวังถึงผลสำเร็จ และผลสำเร็จนั้นได้มาโดยการใช้ทรัพยากรน้อยที่สุด และการดำเนินการเป็นไปอย่างประหยัด ไม่ว่าจะเป็นระยะเวลา ทรัพยากร แรงงาน รวมทั้งสิ่งต่าง ๆ ที่ต้องใช้ในการดำเนินการนั้น ๆ ให้เป็นผลสำเร็จและถูกต้อง

ประสิทธิภาพ หมายถึง การบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่พึงปรารถนาหรือเป็นไปตามที่คาดหวังไว้ พิจารณาจากการนำผลของงาน โครงการ หรือกิจกรรม ที่ได้รับเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมาย

6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อทราบผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดีในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และนำข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลมาพัฒนา ปรับปรุงในการวางแผนการดำเนินงานให้กับสำนักงานอธิการบดีในปีถัดไป

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
2. โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน หน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักงานอธิการบดี
3. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

กองนโยบายและแผน เป็นศูนย์กลางการวางแผนและติดตามประเมินผล โดยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน และใช้ข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยเชื่อถือได้ เพื่อเสนอแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีของมหาวิทยาลัย โดยมีพันธกิจ ดังนี้ (แผนกลยุทธ์, 2559 : หน้า 1)

1. ประสานนโยบาย
2. การเป็นศูนย์กลางในการวางแผนและการติดตามประเมินผล
3. จัดทำงบประมาณ
4. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน
5. จัดทำวิจัยสถาบันและสารสนเทศ

กองนโยบายและแผน ได้กำหนดยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแต่ละพันธกิจไว้ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
2. พัฒนาคุณภาพกระบวนการวางแผนและการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม

เพื่อนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

3. การบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ส่งเสริมงานติดตามและประเมินผลให้มีประสิทธิภาพ
5. พัฒนางานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ

เป้าประสงค์

1. ให้บริการแก่ผู้รับบริการอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม สร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อผู้รับบริการ
2. พัฒนาระบบการวางแผนของหน่วยงานในทุกระดับ ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

3. ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม
4. ถ่ายทอดองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้กับบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
5. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย
6. มีกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ
7. มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ
8. พัฒนาข้อมูลพื้นฐานให้มีความทันสมัย สามารถรองรับการบริหารจัดการ และการวางแผนเชิงนโยบายเพื่อการตัดสินใจ
9. พัฒนากลไกวิจัยสถาบันให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ (Strategies)

1. พัฒนาระบบการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพตามหลัก การบริหารจัดการที่ดี
2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยในการบริหารจัดการ วางแผน และติดตามประเมินผล
3. พัฒนาบุคลากรในกองนโยบายและแผนให้มีการพัฒนาสำนักงานสู่ Green Office
4. พัฒนาและส่งเสริมกระบวนการงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ส่งเสริมกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วมและประสานให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
6. มีการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่ระดับบุคคล
7. มีกลไกการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน โดยใช้หลัก BSC
8. พัฒนาระบบงานติดตามและประเมินผลให้เป็นมาตรฐาน
9. การจัดทำข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการและการวางแผนเพื่อใช้ในการตัดสินใจ พร้อมกับเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลแก่สาธารณชน
10. การพัฒนากระบวนการวิจัยสถาบัน เพื่อส่งเสริมสมรรถนะการทำวิจัยสถาบันที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

2. โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน หน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักงานอธิการบดี

งานติดตามและประเมินผล

รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลแผนระยะต่างๆ ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการติดตามประเมินผล งาน/โครงการต่าง ๆ ในระดับมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน คณะ สำนัก โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ ดังนี้ (คำสั่งมหาวิทยาลัยฯ, 2555)

1. ติดตามรายงานการประเมินผล แผนพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนระยะยาว 10 - 15 ปี, แผนระยะ 5 ปี, แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี, แผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี

2. ติดตามรายงานผล แผนปฏิบัติการจากแผนทรัพยากรด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนอัตรากำลัง, แผนครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง, แผนเทคโนโลยี ฯลฯ
3. ติดตามประเมินผลโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี และโครงการที่สำคัญที่ได้รับมอบหมาย
4. รวบรวมข้อมูลการติดตามประเมินผลเพื่อนำมาใช้ในการปรับแผนในระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
5. ปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยงานอื่นในด้านพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน การพัฒนาความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการวางแผนและพัฒนา
6. จัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
7. จำทำเอกสารรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย
8. วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในด้านการวางแผน ติดตามประเมินผล
9. ปฏิบัติร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของงานอื่นหรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

3. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล เป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์การ ซึ่งวิลเลียม เอ. ชโรด (William A. Shrode) และแดน วอยช์ จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) ได้ให้คำนิยามว่าการจัดการคือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการการใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คนซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการหมายถึงการปฏิบัติ ซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทฤษฎีองค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต บริการ หรือความพึงพอใจ ซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าวประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การเป็นผู้นำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluation) (อุทัย เลหาวิเชียร, 2544 : หน้า 112-113)

สำหรับกระบวนการติดตามและประเมินผลในปัจจุบันนั้น ตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton (อ้างถึงในอัญชญา ณ ระนอง) ได้เสนอแนวคิด Balanced Scorecard เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้น ให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้น โดยการวัดผลนอกจากการวัดทางด้านการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้ว ต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงาน การสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้แก่องค์กรด้วย ด้วยแนวคิดนี้ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้นๆ ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยขอบเขตหรือองค์ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้นจะประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ได้แก่

- (1) วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด

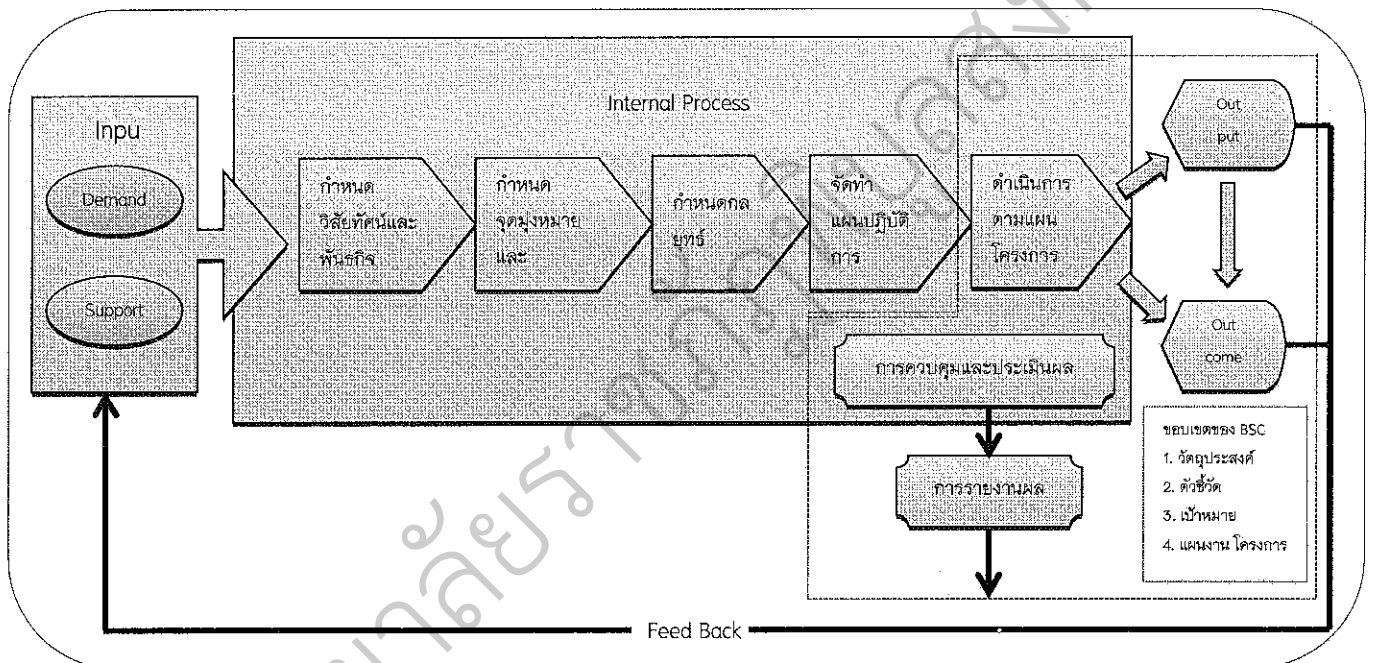
(2) ตัวชี้วัด (Performance Indication) คือ ตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่

(3) เป้าหมาย (Target) คือ เป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ตั้งไว้ เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้น ๆ

(4) แผนงาน โครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือ แผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้น ๆ ในการจัดทำกิจกรรม

ซึ่งจากแนวคิดดังกล่าว สามารถนำมากำหนดเป็นตัวแบบเพื่ออธิบายกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์, วัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้ตัวแบบของทฤษฎีระบบได้ดังนี้

ตัวแบบแสดงกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมตามแนวคิดทฤษฎีระบบ



เป็นเสมือนแรงผลักดันหรือแรงกระตุ้นให้องค์กรเริ่มกระบวนการในการบริหารจัดการ (Internal Process) เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome) ที่สามารถสนองต่อความต้องการหรือการสนับสนุนต่างๆ ซึ่งผลผลิตหรือผลลัพธ์ดังกล่าวนี้ จะเป็นผลสะท้อน (Feed Back) กลับมาเป็นปัจจัยนำเข้าอีกครั้งหนึ่ง โดยมีกระบวนการควบคุมและประเมินผลเป็นอีกปัจจัยในการช่วยสะท้อนผลการดำเนินงาน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของผลลัพธ์และผลผลิต กลับไปสู่กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ พัฒนาระบบการปรับปรุง หรือขยายผลการดำเนินการต่อไป

ในด้านการควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น เกณฑ์ในการวัดความสำเร็จในผลิตภาพ ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการมิได้มีเพียงแค่ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเท่านั้น ยังมีหลักการ แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอีกดังต่อไปนี้

1.1 แนวคิดในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ มืองค์ประกอบที่สำคัญ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 39 - 40) ได้แก่

1.1.1 การติดตามผลการดำเนินการ (Track Status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่วางเอาไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้ หมายความว่ารวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรม งาน โครงการต่างๆ สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

1.1.2 การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว เป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะ รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

1.1.3 การวัดผลและประเมินผล (Measurement and Evaluation) จะประกอบด้วยกระบวนการย่อย 3 ขั้นตอน ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูล และการนำเสนอผลการประเมิน การวัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กร

1.2 แนวคิดและหลักการในด้านการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน ได้แก่

1.2.1 กระบวนการในการควบคุมและติดตามผล แยกเป็น 4 ขั้นตอน (เสนาะ ดิยาวร, 2543 : หน้าที่ 293 - 315) คือ

1) การกำหนดมาตรฐานที่ใช้วัด (Establishing Standard) ทุกองค์กรจะมีวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นมาตรฐานที่กำหนดนโยบายจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์นั้น มาตรฐานโดยทั่วไปแยกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1.1) มาตรฐานผลผลิต (Output Standard) ซึ่งวัดด้วยปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลาที่ใช้ จำนวนเงินที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณ จำนวนหน่วยผลิตและขนาดของบริการที่ใช้ ในระยะเวลาที่กำหนด

1.2) มาตรฐานปัจจัยที่ใช้ในการผลิต (Input Standard) จะวัดด้วยความพยายามที่ให้กับงาน (Work Effort) เช่น การวัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเป็นต้น

2) การวัดผลงานที่ทำได้จริง (*Measuring Actual Performance*) ได้แก่ การวัดผลงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นหน่วยการผลิตที่จริง หรือความพยายามที่ให้กับงานจริง หน่วยวัดที่ใช้จะต้องเป็นอย่างเดียวกันกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมา เช่น จำนวนที่ผลิต จำนวนวันที่ขาดงาน จำนวนแพ้ม จำนวนรายได้ที่เกิดขึ้น ซึ่งผลงานเหล่านี้ได้มาจากการรายงาน การสังเกต และสถิติตัวเลขต่าง ๆ

3) การเปรียบเทียบผลงานที่ทำ ได้จริงกับมาตรฐาน (*Comparing Actual Performance with Standard*) เป็นการเปรียบเทียบเนื้อหาความแตกต่างที่เกิดขึ้น ระหว่างหน่วยงานที่ทำให้จริงกับมาตรฐาน

4) การแก้ไขให้ถูกต้อง (*Taking Corrective Action*) ได้แก่ การดำเนินการทางด้านการบริหาร เมื่อพบความแตกต่างระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริง กับมาตรฐานเพื่อปรับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ต้องการ

1.2.2 เทคนิคในการควบคุมและติดตามผล แบ่งออกเป็น 4 ด้าน (ธงชัย สันติวงศ์, 2531: หน้าที่ 145 - 160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึงเทคนิคต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้น ตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณ คือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย โดยการใชระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุด โดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุก ๆ ด้านไว้ล่วงหน้า เมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลา คือการควบคุมให้งานต่าง ๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำได้เสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

1.2.3 การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ (เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้าที่ 298 - 299) ประกอบด้วย

1) ความถูกต้อง (*Accuracy*) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือ และนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุด โดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) ความทันเวลา (*Timeliness*) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุด เพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆ ไม่ใช่ลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายๆอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่ง หรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่า ควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

1.2.4 คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี (ธงชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้าที่ 153 - 154) ได้แก่

1) *ต้องประหยัด* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีนอกจากจะต้องช่วยทำให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้ว ในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผล

จะต้องคุ้มค้ำกับต้นทุนในการดำเนินการด้วย ระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนเกิดความจำเป็น มีวิธีการหรือเทคนิคที่ยุ่ยาก และเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้น ย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดี ผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย

2) *รายงานผลต้องรวดเร็ว* การควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไข และปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันที่

3) *เน้นส่วนสำคัญของผลงาน* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์ เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปที่แท้จริงซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร

4) *สามารถเข้าใจได้ง่าย* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อน หรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจ ก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติตาม และไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้

5) *เป็นที่ยอมรับ* การควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติเล็งเห็นถึงประโยชน์และเหตุผลประกอบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับ และทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1.2.5 ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล (เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้า ที่ 154 - 155) มีดังต่อไปนี้

1) ทำให้งานต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ไม่ว่าจะเป็งานของแต่ละคน หรืองานของแต่ละกลุ่ม รวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกัน นอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย

2) ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรองเกิดขึ้นอย่างสอดคล้อง เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ หรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด

3) ทำให้วิธีการปฏิบัตินโยบาย และกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์กรดำเนินไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดทั้งระบบ

4) ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่าง ๆ ของหน่วยงาน ถูกใช้ไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ หรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

5) ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการ

6) ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา ซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

1.3 แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการ ได้แก่

1.3.1 แนวคิดด้านการประเมินผลแผนงาน/โครงการอย่างเป็นระบบ D.Stufflebeam ได้เสนอตัวแบบ (Model) ไว้ เรียกชื่อย่อว่า "CIPP Model" ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 39 - 40) คือ

1) การประเมินผลบริบทหรือสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินผลแผนงาน/โครงการในภาพกว้าง (Macro Analysis) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินผลโดยทั่วไป เพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ของแผนงาน/โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ฯลฯ

2) การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า ได้แก่ การประเมินในด้านอัตรากำลัง งบประมาณวัสดุอุปกรณ์ วิธีการจัดการ เวลา ฯลฯ ว่ามีเพียงพอหรือไม่ การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นนี้ จะช่วยให้ได้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ว่าควรปรับวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อัตรากำลังเท่าใด วางแผนและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสภาวะแวดล้อมในแง่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการกระทำเฉพาะกรณีนั้น ๆ และวิเคราะห์ภายในแผนงาน/โครงการเท่านั้น

3) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินผลเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักประเมินผล ตลอดจนเป็นการบันทึกสะสมข้อมูลระหว่างการทำงาน จะพบว่าการประเมินผลกระบวนการเป็นการค้นหาคำตอบที่ว่าระบบการทำงาน กลไก ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรบุคคล วิธีการติดต่อสื่อสาร ฯลฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด จะมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างไร

4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดผลและแปลความหมายของผลความสำเร็จของแผนงาน/โครงการโดยทั่วไปการประเมินผลผลิตเป็นการเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้ (ทั้งปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลา) กับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน/โครงการ หากผลงานที่ทำได้สูงกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์ แสดงว่าแผนงาน/โครงการประสบผลสำเร็จ แต่ถ้าผลงานที่ทำได้ต่ำกว่าเกณฑ์ ก็แสดงว่าแผนงาน/โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ โดยผู้ประเมินผลจะต้องอธิบายถึง สาเหตุ ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น โดยอาจใช้รายงานการประเมินผลสภาวะแวดล้อม การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น และการประเมินผลกระบวนการประกอบในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคด้วย

1.3.2 รูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 36 - 38) ประกอบด้วย

1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการ โดยศึกษา

กระบวนการจัดทำกิจกรรมต่างๆ (Activity) ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด ที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (Outputs) ของโครงการ โดยจะพิจารณาถึง

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน (Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการ ในแต่ละขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่ เพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/ โครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของงาน/ โครงการ

2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่ง มีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และผลกระทบที่มีต่อแผนงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

หิรัญย์ พุดหนอง (2549) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า แผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 141 กิจกรรม สามารถปฏิบัติได้ตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 110 กิจกรรม ร้อยละ 78.01) สามารถปฏิบัติงานได้ แต่ไม่เป็นตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้ จำนวน

21 กิจกรรม (ร้อยละ 14.90) และไม่สามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 10 กิจกรรม (ร้อยละ 7.09) โดยหน่วยงานที่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติงานมากที่สุด คือ งานบริการการศึกษา(ร้อยละ 92.19) และหน่วยงานที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้มากที่สุด คือ งานนโยบายและแผน (ร้อยละ 30.43)

ข้าพเจ้า พัน ออยู่เพชร (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้ มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 44 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 65,133,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 62,705,459.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 19,334,400 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 14,717,976.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 2,677,500 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 2,559,570 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 163,684,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 149,854,562.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 92

สินี ยิ้มน่วม (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานสำนักงานอธิการบดี มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

กองกลาง โครงการที่บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 21 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผน ฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผน ฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 1,760,711.60 บาท โดยเป็นงบประมาณรายได้ จำนวน 1,760,711.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 16 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

ความเสี่ยงของโครงการ โดยรวมการกำหนดงบประมาณบางโครงการ อาจไม่เพียงพอต่อกลุ่มเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น บางโครงการไม่สามารถใช้งบประมาณตามที่กำหนดได้

กองนโยบายและแผนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 29 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 44.83 และมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 55.17 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 7,068,000 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 4,105,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.08 และงบประมาณรายได้ 2,963,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.92 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 25 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ความเสี่ยงของโครงการ โดยรวมการตั้งงบประมาณดำเนินการ หากมีการสอบราคาในการจัดหา ฯ อาจมีผลทำให้การใช้งบประมาณไม่เกินไปตามที่กำหนด

กองบริการการศึกษา โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 12 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 และมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 3,532,900 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 515,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.58 และงบประมาณรายได้ 3,017,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.42 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 12 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 และตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์ไม่สอดคล้องกัน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67

กองบริหารงานบุคคล โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 12 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 41.67 และมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 58.33 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี มีจำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปีที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 1,308,410.70 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 15,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.15 และงบประมาณรายได้ 1,293,411.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.35 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์ มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.71 และตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์ไม่สอดคล้องกัน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29

กองพัฒนานักศึกษา โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 20 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 65 และมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 35 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 2,566,907.44 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 548,387.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.36 และงบประมาณรายได้ 2,018,520.24 บาท คิดเป็น

ร้อยละ 78.64 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 17 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ความเสี่ยงของโครงการ การดำเนินโครงการที่ได้กำหนดไว้แล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงวันที่กิจกรรม อาจจะมีผลกระทบต่อระบบในภาพรวม

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 17 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 2,268,296 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 1,345,330 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.69 และงบประมาณรายได้ 922,966 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.31 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 17 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

สำนักงานประสานการจัดบัณฑิตศึกษา โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 32 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 59.37 และมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.63 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 1,864,356.55 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 14,760 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.80 และงบประมาณรายได้ 1,849,356.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.21 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 23 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.65 และตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์ไม่สอดคล้องกัน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.35 ความเสี่ยงของโครงการ โดยรวมการยกเลิกโครงการ/ ผลการดำเนินการจะไม่ปรากฏ เสี่ยงทางด้านการบริหารระยะเวลาและการได้รับงบประมาณ

สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 10 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70 และมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 490,953.16 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 151,816 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.92 และงบประมาณรายได้ 339,137.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 69.08 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 9 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ความเสี่ยงของโครงการ โดยรวมอาจารย์และเจ้าหน้าที่ยังไม่ค่อยเข้าใจตัวบ่งชี้ในการประกันคุณภาพและผู้เข้าร่วมแต่ละคณะ ยังให้ความสนใจน้อยอยู่

สำนักงานสภามหาวิทยาลัย โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 3 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 และมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 838,488 บาท โดยเป็นงบประมาณรายได้ 838,488 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับ

วัตถุประสงค์มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

โครงการบริการหอพักนักศึกษา โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 9 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรจุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่าง งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 294,698 บาท โดยเป็นงบประมาณรายได้ 294,698 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 9 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

โครงการให้บริการสระว่ายน้ำมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 2 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ บรรจุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณเบิกจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 54,220 บาท โดยเป็นงบประมาณรายได้ 54,220 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนโครงการตามความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์สอดคล้องกัน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

2. ปัญหา/อุปสรรคการปฏิบัติงาน

กองนโยบายและแผน

- โครงการ กนผ.-004 ไม่มีการประเมินความพึงพอใจ
- โครงการ กนผ.-005 ไม่มีการประเมินความพึงพอใจ
- โครงการ กนผ.-007 ไม่มีการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ
- โครงการ กนผ.-011 การจัดทำโครงการมีเรื่องของงบประมาณที่แจ้ง แต่ไม่ได้ดำเนินการใช้

จึงควรพิจารณาการบริหารจัดการ

- โครงการ กนผ.-026 ไม่ครบทุกคณะมีการเทไปคณะใดคณะหนึ่งขึ้นอยู่กับศักยภาพของคณะ

กองบริการการศึกษา

- โครงการ กบศ.-011 การทำรายการปรับปรุงหลักสูตรใช้ระยะเวลานาน ทำให้การใช้งบ

คาบเกี่ยวกับงบในแต่ละปี

กองบริหารงานบุคคล

- โครงการ กบค.-008 การวัดตัวชี้วัดยังไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ของโครงการ

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

- โครงการ ศทส.-014 ตั้งเป้าหมายไม่สอดคล้องกับโครงการ (ควรจัดหาเพื่อบริหาร)

สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

- โครงการ สปก.-002 ตั้งเป้าหมายแต่ไม่ได้ดำเนินการวัดให้ครบถ้วน
- โครงการ สปก.-003 ไม่มีการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้ง 4 คน

- โครงการ สปก.-005 ไม่มีการประเมินความพึงพอใจและติดตามบุคลากรนำความรู้และทักษะมาใช้ในการปฏิบัติงาน

3. ข้อเสนอแนะ

กองกลาง

- โครงการ กก.-027 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ นอกจากประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมแล้ว ควรประเมินถึงประโยชน์ที่ผู้เข้าอบรมได้รับหรือการนำไปใช้งาน

- โครงการ กก.-036, กก.-037 และ กก.-038 หลังจากเสร็จสิ้นโครงการ ควรมีการรายงานผลการดำเนินงาน

กองนโยบายและแผน

- โครงการ กนผ.-009 ควรมีการเขียนโครงการเพื่อขออนุมัติดำเนินงานให้เห็นชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินโครงการที่ชัดเจน

กองบริการการศึกษา

- โครงการ กบศ.-010 ควรมีตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับกิจกรรมย่อยที่ดำเนินงานด้วย เช่น จำนวนรายวิชาที่ปรับปรุงและจำนวนเรื่องการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โครงการนี้มีหลายกิจกรรมในโครงการเดียว ควรแยกเป็นแผนปฏิบัติการแต่ละกิจกรรม เพื่อให้เห็นผลการดำเนินงาน (ตัวชี้วัด) ที่ชัดเจน

กองพัฒนานักศึกษา

- โครงการ กนศ.-029 กนศ.-030 และกนศ.-031 ควรมีตัวชี้วัดของสกอ.

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

- โครงการ ศทส.-011, ศทส.-015 และ ศทส.-016 โครงการที่เขียนขออนุมัติ ควรเขียนวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมายให้เป็นไปตามทิศทางเดียวกัน เช่น จัดซื้อครุภัณฑ์ เป้าหมายควรเป็นได้ครุภัณฑ์มาใช้

- โครงการ ศทส.-012 ควรกำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับตัวโครงการ

สำนักงานประสานการจัดบัณฑิตศึกษา

- โครงการ สบพ.-006 ควรมีภาพปรากฏหรือข้อมูลเชิงคำบรรยายว่าทำอะไร ที่ไหน อย่างไร เมื่อไร เพื่อเป็นข้อมูลที่ชี้วัดและเชิงประจักษ์

- โครงการ สบพ.-016 ส่งเอกสารเพิ่มเติม จำนวนผู้เข้าร่วมนำเสนอผลงาน เช่น ใบตอบรับ, บทคัดย่อ ภาพขณะกำลังนำเสนอผลงานของทั้ง 6 คน จึงไม่สามารถตอบได้ว่าบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่

- โครงการ สบพ.-018.1 ผลการประเมินตัวชี้วัดคุณภาพค่านิยม, ขาดหลักฐานรายชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม, ภาพประกอบที่เป็นนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาในด้านคุณธรรมจริยธรรมและด้านวิชาการ ขอลหลักฐานเพิ่มเติม

-โครงการ สบต.-027 มีการยกเลิกโครงการ จำนวน 3 หลักสูตร ดังนั้นการทำหนังสือถามไป ยังผู้รับผิดชอบหลักสูตรว่าต้องการพัฒนาหลักสูตรหรือไม่ จะได้มีการตั้งงบประมาณให้เหมาะสม, พยายาม กระตุ้นให้หลักสูตรทุกหลักสูตรปรับปรุงให้ตรงตามกำหนดของ สกอ.

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ใช้วิธีการวิเคราะห์เอกสารทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1. แหล่งข้อมูล

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของสำนักงานอธิการบดีตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน ภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 11 หน่วยงาน

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ได้ทำการคิด และวิเคราะห์แบบการติดตามและประเมินผลจากการศึกษาหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- | | |
|-----------|---|
| ส่วนที่ 1 | แบบฟอร์มสำหรับการสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ |
| ส่วนที่ 2 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย |
| ส่วนที่ 3 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน |

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

- **ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/ หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

- | | |
|-------------|---|
| ไตรมาสที่ 1 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ 2 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ 3 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ 4 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ |

- **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/ หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมและงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

- **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมนั้น ๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมนั้น ๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การทำวิจัยในครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลจากคณะทำงานติดตามและประเมินผลที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย โดยกำหนดการติดตามและประเมินผลไปยังหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย แบ่งกลุ่มเพื่อลงการตรวจติดตามและประเมินผล โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูล

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผล ได้นับจากเครื่องหมาย ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) เป็นไปตามแผน หรือ 2) ไม่เป็นไปตามแผน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่และร้อยละ

2. วิเคราะห์ข้อมูลงาน/ โครงการได้นับจากเครื่องหมาย ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนให้ได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 4 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกหน่วยงาน

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี

ตารางที่ 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/โครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	174	77.00	52	23.01	226
1.1 กองกลาง	33	56.90	25	43.11	58
1.2 กองนโยบายและแผน	15	88.24	2	11.77	17
1.3 กองบริการการศึกษา	10	66.67	5	33.34	15
1.4 กองบริหารงานบุคคล	4	66.67	2	33.34	6
1.5 กองพัฒนานักศึกษา	38	97.44	1	2.57	39
1.6 กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	13	76.47	4	23.53	17
1.7 ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	23	95.84	1	4.17	24
1.8 กองคลังและพัสดุ	8	100.00	-	-	8
1.9 กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา	17	73.92	6	26.09	23
1.10 โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ	10	71.43	4	28.58	14

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1.11 โครงการจัดตั้งสถาบัน เศรษฐกิจพอเพียง	3	60.00	2	40.00	5
2. โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน)	5	38.47	8	61.54	13
1.1 กองกลาง	-	-	6	100.00	2
1.2 กองบริการการศึกษา	2	100.00	-	-	2
1.3 กองบริหารงานบุคคล	1	50.00	1	50.00	1
1.4 กองพัฒนานักศึกษา	1	100.00	-	-	1
1.5 กองมาตรฐานวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา	1	100	-	-	1
1.6 กองคลังและพัสดุ	-	-	1	100	1
รวมทั้งสิ้น	179	74.90	60	25.11	239

จากตารางที่ 1.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/โครงการ ทั้ง 2 ประเภท มีจำนวนทั้งสิ้น 239 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.11 สามารถแบ่งประเภทงาน/โครงการ ดังนี้

1. งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีทั้งหมด 226 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 174 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 52 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.01 ซึ่งประกอบด้วยงาน/โครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 11 หน่วยงาน ดังนี้

 กองกลาง มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 58 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 56.90 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 43.11

 กองนโยบายและแผน มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.24 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.77

 กองบริการการศึกษา มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 15 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.34

กองบริหารงานบุคคล มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.34

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 76.47 และไม่ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.53

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 24 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.84 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17

กองคลังและพัสดุ มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 24 โครงการ ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 24 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.92 และไม่ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.09

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.58

โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00

2. โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี มีทั้งหมด 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.47 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 61.54 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 6 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ทั้งหมด 6 โครงการ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองบริการการศึกษา มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองบริหารงานบุคคล มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 50.00

กองพัฒนานักศึกษา มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ทั้งหมด 1 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี
ทั้งหมด 1 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองคลังและพัสดุ มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ทั้งหมด 1 โครงการ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4
จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

ตารางที่ 1.2 ผลการติดตามและประเมินผลของสำนักงานอธิการบดี

จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย

ประเภทตัวชี้วัด	ผ่าน		ไม่ผ่าน		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	28	90.32	3	9.68	31
1.1 กองกลาง	-	-	-	-	-
1.2 กองนโยบายและแผน	5	83.33	1	16.67	6
1.3 กองบริการการศึกษา	3	100.00	-	-	3
1.4 กองบริหารงานบุคคล	1	50.00	1	50.00	2
1.5 กองพัฒนานักศึกษา	12	92.31	1	7.69	13
1.6 กองมาตรฐานวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา	1	100.00	-	-	1
1.7 ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	3	100.00	-	-	3
1.8 กองคลังและพัสดุ	2	100.00	-	-	2
1.9 กองส่งเสริมและพัฒนาความ เป็นเลิศด้านกีฬา	1	100.00	-	-	1
1.10 โครงการจัดตั้งสถาบัน นานาชาติ	-	-	-	-	-
1.11 โครงการจัดตั้งสถาบัน เศรษฐกิจพอเพียง	-	-	-	-	-
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่าย งบประมาณ	45	78.95	12	21.05	57
1.1 กองกลาง	9	60.00	6	40.00	15
1.2 กองนโยบายและแผน	7	77.78	2	22.22	9
1.3 กองบริการการศึกษา	8	88.89	1	11.11	9
1.4 กองบริหารงานบุคคล	2	100.00	-	-	2
1.5 กองพัฒนานักศึกษา	6	100.00	-	-	6
1.6 กองมาตรฐานวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา	3	100.00	-	-	3

ประเภทตัวชี้วัด	ผ่าน		ไม่ผ่าน		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1.7 ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	2	66.67	1	33.33	3
1.8 กองคลังและพัสดุ	2	100.00	-	-	2
1.9 กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา	4	66.67	2	33.33	6
1.10 โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ	1	100.00	-	-	1
1.11 โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง	1	100.00	-	-	1
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	17	54.84	14	45.16	31
1.1 กองกลาง	1	50.00	1	50.00	2
1.2 กองนโยบายและแผน	2	33.33	4	66.67	6
1.3 กองบริการการศึกษา	5	62.50	3	37.50	8
1.4 กองบริหารงานบุคคล	2	66.67	1	33.33	3
1.5 กองพัฒนานักศึกษา	1	50.00	1	50.00	2
1.6 กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	-	-	-	-	-
1.7 ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	4	100.00	-	-	4
1.8 กองคลังและพัสดุ	-	-	-	-	-
1.9 กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา	-	-	-	-	-
1.10 โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ	2	40.00	3	60.00	5
1.11 โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง	-	-	1	100.00	1
รวมทั้งสิ้น	90	75.63	29	24.37	119

จากตารางที่ 1.2 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ทั้ง 3 ประเภทตัวชี้วัด มีจำนวนทั้งสิ้น 119 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 90 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.63 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.37 สามารถแบ่งประเภทตัวชี้วัด ดังนี้

1. ตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีทั้งหมด 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.32 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.68 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 8 หน่วยงาน ดังนี้

กองนโยบายและแผน มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67

กองบริการการศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองบริหารงานบุคคล มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 50.00

กองพัฒนานักศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.31 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.69

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 1 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองคลังและพัสดุ มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มีตัวชี้วัดร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ทั้งหมด 1 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

2. ตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ มีทั้งหมด 57 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 45 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.95 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.05 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 11 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 15 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00

กองนโยบายและแผน มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.78 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 22.22

กองบริการการศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11

กองบริหารงานบุคคล มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองพัฒนานักศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33

กองคลังและพัสดุ มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 1 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มีตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งหมด 1 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

3. ตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ มีทั้งหมด 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.84 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.16 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 7 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มีตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00

กองนโยบายและแผน มีตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ทั้งหมด 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67

กองบริการการศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ทั้งหมด 8 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 62.50 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.50

กองบริหารงานบุคคล มีตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33

กองพัฒนานักศึกษา มีตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ทั้งหมด 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มีตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ทั้งหมด 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตารางที่ 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/ โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1	รวม	51	89.47	6	10.53	16,306,800.00	15,253,213.38	93.54
	- กองบริการ การศึกษา 7 งาน/ โครงการ	4	57.14	3	42.86	5,509,200.00	5,047,463.00	91.62
	- กองพัฒนา นักศึกษา 25 งาน/	25	100.00	-	-	5,250,700.00	5,204,206.01	99.11

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/ โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
	โครงการ							
	- กอง มาตรฐาน วิชาการและ ประกัน คุณภาพ การศึกษา 8 งาน/ โครงการ	7	87.50	1	12.50	2,776,900.00	2,500,375.42	90.04
	- ศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ 6 งาน/ โครงการ	6	100.00	-	-	800,000.00	799,981.95	100.00
	- โครงการ จัดตั้งสถาบัน นานาชาติ 11 งาน/ โครงการ	9	81.82	2	18.18	1,970,000.00	1,701,187.00	86.35
2	รวม	3	60.00	2	40.00	740,000.00	529,391.60	71.54
	- โครงการ จัดตั้งสถาบัน เศรษฐกิจ พอเพียง 5 งาน/ โครงการ	3	60.00	2	40.00	740,000.00	529,391.60	71.54
3	รวม	1	100.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100.00
	- กองพัฒนา นักศึกษา 1	1	100.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100.00

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
	งาน/โครงการ							
4	รวม	124	70.45	52	29.55	42,605,756.00	35,023,614.33	82.20
	รวม	119	73.01	44	26.99	40,681,256.00	34,122,184.33	83.88
	- กองกลาง 58 งาน/ โครงการ	33	56.90	25	43.10	17,145,300.00	12,976,565.82	75.68
	- กองนโยบายและ แผน 17 งาน/ โครงการ	15	88.24	2	11.76	2,016,036.00	1,415,275.69	70.20
	- กองบริการ การศึกษา 7 งาน/ โครงการ	5	71.43	2	28.57	1,566,800.00	1,476,357.00	94.23
	- กองบริหารงาน บุคคล 7 งาน/ โครงการ	5	71.43	2	28.57	1,800,000.00	1,799,887.90	99.99
	- กองพัฒนา นักศึกษา 13 งาน/ โครงการ	12	92.31	1	7.69	1,919,000.00	1,905,630.81	99.30
	- กองมาตรฐาน วิชาการและ ประกัน คุณภาพ	6	66.67	3	33.33	568,820.00	648,142.96	113.95

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/ โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
	การศึกษา 9 งาน/ โครงการ							
	- ศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ 18 งาน/ โครงการ	17	94.44	1	5.56	3,018,700.00	2,865,979.55	94.94
	- กองคลัง และพัสดุ 8 งาน/ โครงการ	8	100.00	-	-	1,366,500.00	1,345,265.00	98.45
	- กอง ส่งเสริมและ พัฒนาความ เป็นเลิศด้าน กีฬา 23 งาน/ โครงการ	17	73.91	6	26.09	10,500,100.00	9,052,130.60	86.20
	- โครงการ จัดตั้งสถาบัน นานาชาติ 3 งาน/ โครงการ	1	33.33	2	66.67	780,000.00	636,949.00	81.66
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี								
	รวม	5	38.46	8	61.54	1,924,500.00	901,430.00	46.84
	- กองกลาง 6 งาน/ โครงการ	-	-	6	100.00	850,000.00	34,000.00	4.00

ประเด็น ยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/ โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
	- กองบริการ การศึกษา 2 งาน/ โครงการ	2	100.00	-	-	624,500.00	624,500.00	100.00
	- กอง บริหารงาน บุคคล 2 งาน/ โครงการ	1	50.00	1	50.00	24,000.00	16,930.00	70.54
	- กองพัฒนา งาน นักศึกษา 1 งาน/ โครงการ	1	100.00	-	-	75,000.00	75,000.00	100.00
	- กอง มาตรฐาน วิชาการและ ประกัน คุณภาพ การศึกษา 1 งาน/ โครงการ	1	100.00	-	-	151,000.00	151,000.00	100.00
	- กองคลัง และพัสดุ 1 งาน/ โครงการ	-	-	1	100.00	200,000.00	0.00	0.00
รวมทั้ง 4 ประเด็น ยุทธศาสตร์		179	74.90	60	25.10	59,752,556.00	50,906,219.31	85.20

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 2.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ประเด็น มีจำนวนทั้งสิ้น 239 โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน

179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 และไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.10 สามารถแบ่งตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 57 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 51 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.47 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.53 มีงบประมาณตามแผน 16,306,800.00 บาท (สิบหกล้านบาทสามแสนหกพันแปดร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 15,253,213.38 บาท (สิบห้าล้านบาทสองแสนห้าหมื่นสามพันสองร้อยสิบสามบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 93.54 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดีจำนวน 5 หน่วยงาน ดังนี้

กองบริการการศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 7 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 4 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 57.14 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86 มีงบประมาณตามแผน 5,509,200.00 บาท (ห้าล้านห้าแสนเก้าพันสองร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 5,047,463.00 บาท (ห้าล้านสี่หมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยหกสิบสามบาท) คิดเป็นร้อยละ 91.62

กองพัฒนานักศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 25 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 25 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 5,250,700.00 บาท (ห้าล้านสองแสนห้าหมื่นเจ็ดร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 5,204,206.01 บาท (ห้าล้านสองแสนสี่พันสองร้อยหกบาทหนึ่งสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.11

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 8 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 7 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 87.50 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.50 มีงบประมาณตามแผน 2,776,900.00 บาท (สองล้านเจ็ดแสนเจ็ดหมื่นหกพันเก้าร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 2,500,375.42 บาท (สองล้านห้าแสนสามร้อยเจ็ดสิบห้าบาทสี่สตางค์) คิดเป็นร้อยละ 90.04

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 6 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 800,000.00 บาท (แปดแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 799,981.95 บาท (เจ็ดแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยแปดสิบเอ็ดบาทเก้าสิบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100.00

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มีมีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 11 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 9 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.82 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.18 มีงบประมาณตามแผน 1,970,000.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 1,701,187.00 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนหนึ่งพันหนึ่งร้อยแปดสิบเจ็ดบาท) คิดเป็นร้อยละ 86.35

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงาน ทั้งหมด 5 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 มีงบประมาณตามแผน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 529,391.00 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 71.54 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 1 หน่วยงาน ดังนี้

โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 5 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 มีงบประมาณตามแผน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 529,391.00 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 71.54

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 1 หน่วยงาน ดังนี้

กองพัฒนานักศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 163 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 119 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.01 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 44 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.99 มีงบประมาณตามแผน 40,681,256.00 บาท (สี่สิบล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยห้าสิบบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 34,122,184.33 บาท (สามสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยแปดสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.00 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 10 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 58 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 33 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 56.90 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 25 งาน/

โครงการ คิดเป็นร้อยละ 43.10 มีงบประมาณตามแผน 17,145,300.00 บาท (สิบเจ็ดล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นห้าพันสามร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 12,976,565.82 บาท (สิบสองล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นหกพันห้าร้อยหกสิบห้าบาทแปดสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 75.68

กองนโยบายและแผน มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 17 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 15 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.24 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.76 มีงบประมาณตามแผน 2,016,036.00 บาท (สองล้านหนึ่งหมื่นหกพันสามสิบหกบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 1,415,275.69 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นห้าพันสองร้อยเจ็ดสิบห้าบาทหกสิบเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 70.20

กองบริการการศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 7 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 5 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 มีงบประมาณตามแผน 1,566,800.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหกหมื่นแปดร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 1,476,357.00 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นหกพันสามร้อยห้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 94.23

กองบริหารงานบุคคล มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 7 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 5 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 มีงบประมาณตามแผน 1,800,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 1,799,887.90 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นห้าพันแปดร้อยแปดสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.99

กองพัฒนานักศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 13 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 12 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.31 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.69 มีงบประมาณตามแผน 1,919,000.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 1,905,630.81 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนห้าพันหกสิบบาทแปดสิบเอ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.30

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 9 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 มีงบประมาณตามแผน 568,820.00 บาท (ห้าแสนหกหมื่นแปดพันแปดร้อยยี่สิบบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 648,142.96 บาท (หกแสนสี่หมื่นแปดพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทเก้าสิบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 113.95

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 18 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 17 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.44 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.56 มีงบประมาณตามแผน 3,018,700.00 บาท (สามล้านหนึ่งหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 2,865,979.55 บาท (สองล้านแปดแสนหกหมื่นห้าพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทห้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 94.94

กองคลังและพัสดุ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 8 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 8 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 1,366,500.00 บาท (หนึ่งล้านสามแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 1,345,265.00 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสี่หมื่นห้าพันสองร้อยหกสิบห้าบาท) คิดเป็นร้อยละ 98.45

กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 23 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 17 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.91 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.09 มีงบประมาณตามแผน 10,500,100.00 บาท (สิบล้านห้าแสนหนึ่งร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 9,052,130.60 บาท (เก้าล้านห้าหมื่นสองพันหนึ่งร้อยสามสิบบาท หกสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 86.20

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 3 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 มีงบประมาณตามแผน 780,000.00 บาท (เจ็ดแสนแปดหมื่นบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 636,949.00 บาท (หกแสนสามหมื่นหกพันเก้าร้อยสี่สิบเก้าบาท) คิดเป็นร้อยละ 81.66

โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 13 งาน/โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 5 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.46 ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 8 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 61.54 มีงบประมาณตามแผน 1,924,500.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 901,430.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งพันสี่ร้อยสามสิบบาท) คิดเป็น ร้อยละ 46.84 ซึ่งประกอบด้วยโครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 6 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 6 งาน/โครงการ ไม่ผ่านตามเกณฑ์ ประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 850,000.00 บาท (แปดแสนห้าหมื่นบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 34,000.00 บาท (สามหมื่นสี่พันบาท) คิดเป็นร้อยละ 4.00

กองบริการการศึกษา มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 3 งาน/โครงการ ผ่านตาม เกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 624,500.00 บาท (หกแสนสองหมื่นสี่พันห้าร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 624,500.00 บาท (หกแสนสองหมื่นสี่พันห้า ร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองบริหารงานบุคคล มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 2 งาน/โครงการ ผ่านตาม เกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 มีงบประมาณตามแผน 24,000.00 บาท (สองหมื่นสี่พันบาท) และมี ผลการเบิกจ่าย 16,930.00 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันเก้าร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 70.54

กองพัฒนานักศึกษา มีจำนวนงาน/ โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/ โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/ โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 75,000.00 บาท (เจ็ดหมื่นห้าพันบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 75,000.00 บาท (เจ็ดหมื่นห้าพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีจำนวนงาน/ โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/ โครงการ ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/ โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 151,000.00 บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นหนึ่งพันบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 151,000.00 บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นหนึ่งพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองคลังและพัสดุ มีจำนวนงาน/ โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/ โครงการ ไม่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 1 งาน/ โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 200,000.00 (สองแสนบาท) ไม่มีรายงานผลการเบิกจ่าย

ตารางที่ 2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ

ที่	งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	โครงการเครือข่ายสัมพันธ์งานจัดการเรียนการสอน	✓	-	170,000.00	170,000.00	100.00
2.	โครงการแนะนำน้องจอร์จรายวิชา	✓	-	35,200.00	35,169.00	99.91
3.	งานบริหารกองบริการการศึกษา	✓	-	699,000.00	699,392.00	100.00
4.	งานค่าธรรมเนียมบัตรประจำตัวนักศึกษา	✓	-	500,000.00	500,000.00	100.00
5.	โครงการจัดทำบอร์ดตู้กระจก	-	✓	42,000.00	42,000.00	100.00
6.	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองกระแสไฟฟ้า	-	✓	63,000.00	63,000.00	100.00
7.	งานค่าตอบแทนการสอนอาจารย์พิเศษ	-	✓	4,000,000.00	3,537,902.00	88.44
8.	งานดำเนินงานประกันอุบัติเหตุนักศึกษา	✓	-	2,800,000.00	2,761,600.00	98.62
9.	งานบริหารงานอนามัยและสุขภาพ	✓	-	116,800.00	116,783.00	99.98
10.	งานตรวจสอบสภาพนักศึกษาใหม่	✓	-	300,000.00	300,000.00	100.00
11.	บริหารงานและจัดบริการแนะแนว	✓	-	123,500.00	123,499.90	99.99
12.	งานบริหารกิจกรรมและพัฒนานักศึกษา	✓	-	85,000.00	84,935.00	99.92
13.	งานส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมนักศึกษาและกิจกรรมเครือข่าย	✓	-	200,000.00	200,000.00	100.00
14.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลิกภาพ	✓	-	120,000.00	119,966.00	99.97

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
	และเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้แก่ นักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2558					
15.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาหอพัก ประจำปี การศึกษา 2558	✓	-	60,000.00	60,000.00	100.00
16.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2558	✓	-	25,000.00	24,988.00	99.95
17.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา ปีการศึกษา 2557	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
18.	งานจัดทำคู่มือกิจการนักศึกษา	✓	-	80,000.00	79,900.00	99.87
19.	โครงการสัมมนาผู้นำชมรมนักศึกษา ปี การศึกษา 2557	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
20.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลิกภาพ ผู้นำนักศึกษา ปีการศึกษา 2558	✓	-	170,000.00	169,980.16	99.98
21.	โครงการสัมมนาผู้นำองค์การนักศึกษา ปี การศึกษา 2558	✓	-	50,000.00	49,999.16	99.99
22.	โครงการเจ้าภาพการประชุมเครือข่ายงานด้าน กิจการนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่ม ภาคเหนือ 8 แห่ง	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
23.	โครงการรื้ออย่างไรให้ปลอดภัย	✓	-	23,600.00	23,600.00	100.00
24.	โครงการพิจับมือน้องต้านภัย ยาเสพติด	✓	-	25,100.00	25,100.00	100.00
25.	โครงการ Dorm Safety First	✓	-	30,000.00	29,975.50	99.91
26.	งานบริหารกองพัฒนานักศึกษา	✓	-	205,700.00	200,339.29	97.39
27.	งานจัดท้าวสดุด้อมแซมบำรุง	✓	-	466,000.00	465,997.00	99.99
28.	งานบริหารกองพัฒนานักศึกษา	✓	-	54,000.00	51,568.00	95.49
29.	โครงการทุนการศึกษา 1 มหาวิทยาลัย 1 ทุน	✓	-	20,000.00	20,000.00	100.00
30.	งานบริหารงานทุนการศึกษา	✓	-	76,000.00	75,975.00	99.96
31.	โครงการเยี่ยมบ้านนักศึกษา กยศ.	✓	-	20,000.00	20,000.00	100.00
32.	โครงการอบรมอาชีพเสริมรายได้	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
33.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการติดตามผลการ ดำเนินงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกัน คุณภาพการศึกษา(ประกันสัจจร)	✓	-	20,000.00	20,000.00	100.00
34.	โครงการติดตามคุณภาพบัณฑิตและนักศึกษา	✓	-	34,000.00	34,000.00	100.00
35.	โครงการพัฒนาสหกิจศึกษา	-	✓	300,000.00	200,000.00	66.66
36.	โครงการผลิตตำราและสื่อการสอน	✓	-	400,000.00	400,000.00	100.00

ที่	งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
37.	โครงการอบรมผู้ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับอุดมศึกษาของสำนักงาน คณะกรรมการอุดมศึกษา (หลักสูตร 2)	✓	-	340,000.00	163,475.42	48.08
38.	โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร	✓	-	350,000.00	350,000.00	100.00
39.	โครงการพัฒนาระบบการประเมินผลการ ดำเนินงานคุณภาพหลักสูตร	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
40.	โครงการพัฒนางานจัดการศึกษารายวิชาศึกษา ทั่วไป	✓	-	1,282,900.00	1,282,900.00	100.00
41.	โครงการบริหารงานทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา	✓	-	155,000.00	154,997.95	99.99
42.	โครงการอบรมเสริมทักษะความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา ให้แก่นักศึกษาที่สอบไม่ผ่านเกณฑ์ ครั้งที่ 2 สำหรับนักศึกษาภาคปกติ	✓	-	345,000.00	345,000.00	100.00
43.	โครงการบริหารงานทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา	✓	-	116,000.00	115,984.00	99.98
44.	โครงการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา สอบซ่อมครั้งที่ 2 ให้แก่นักศึกษา รหัส 56 (นักศึกษาภาคปกติ)	✓	-	114,000.00	114,000.00	100.00
45.	โครงการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา (วิชาภาษาไทย ภาษาอังกฤษและ คอมพิวเตอร์) สำหรับนักศึกษาภาค กศ.ป.ป. (เสาร์-อาทิตย์)	✓	-	17,500.00	17,500.00	100.00
46.	โครงการอบรมเสริมทักษะความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา ให้แก่นักศึกษาที่สอบไม่ผ่านเกณฑ์ ครั้งที่ 2 (สำหรับนักศึกษาภาค กศ.ป.ป. เสาร์- อาทิตย์)	✓	-	52,500.00	52,500.00	100.00
47.	โครงการเปิดโลกภาษา	-	✓	50,000.00	41,560.00	83.12
48.	โครงการอบรมภาษาอังกฤษเตรียมสอบ TOEIC	✓	-	80,000.00	69,000.00	86.25
49.	โครงการอบรมภาษาอังกฤษ CU-TEP	✓	-	70,000.00	49,975.00	71.39
50.	โครงการอบรมภาษาต่างประเทศระยะสั้น	✓	-	70,000.00	70,000.00	100.00
51.	โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน	-	✓	500,000.00	405,632.00	81.12
52.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึก ประสบการณ์ ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นใน	✓	-	200,000.00	182,854.00	91.42

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
	กลุ่มประเทศอาเซียนของคณะครุศาสตร์ (ปี 2558)					
53.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นในกลุ่มประเทศอาเซียนของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ปี 2558)	✓	-	200,000.00	163,988.00	81.99
54.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นในกลุ่มประเทศอาเซียนของคณะวิทยาการจัดการ (ปี 2558)	✓	-	200,000.00	131,288.00	65.64
55.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นในกลุ่มประเทศอาเซียนของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ปี 2558)	✓	-	200,000.00	186,890.00	93.44
56.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นในกลุ่มประเทศอาเซียนของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (ปี 2558)	✓	-	200,000.00	200,000.00	100.00
57.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นในกลุ่มประเทศอาเซียนของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (ปี 2558)	✓	-	200,000.00	200,000.00	100.00
	รวม	51	6	16,306,800.00	15,253,213.38	93.53

จากตารางที่ 2.2 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนทั้งสิ้น 57 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.47 และไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.53 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 16,306,800.00 บาท (สิบหกล้านสามแสนหกพันแปดร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 15,253,213.38 บาท (สิบห้าล้านสองแสนห้าหมื่นสามพันสองร้อยสิบสามบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 93.53 โครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์ 3 ใน 4 คือ 1. โครงการจัดทำบอร์ดตู้กระจก มีการทำ ปป. โอนเงินให้โครงการส่งเกรดกลับบ้าน, 2. โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองกระแสไฟฟ้า ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลา ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 3. งานค่าตอบแทน

การสอนอาจารย์พิเศษ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงปริมาณ, 4. โครงการพัฒนาสหกิจศึกษา ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 5. โครงการเปิดโลกภาษา ไม่ผ่านเชิงต้นทุนและไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 6. โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงเวลาและไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุน

ตารางที่ 2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ที่	งาน/ โครงการระดับมหาวิทยาลัย	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	โครงการเผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	-	✓	390,000.00	379,941.50	97.42
2.	โครงการก่อสร้างอาคารโรงสีข้าว	-	✓	200,000.00	0.00	0.00
3.	โครงการจัดซื้อชุดเครื่องจักร และอุปกรณ์ผลิตข้าวสาร	✓	-	130,000.00	129,900.00	99.92
4.	โครงการจัดซื้อชุดพลังงานแสงอาทิตย์	✓	-	8,000.00	7,950.10	99.37
5.	โครงการจัดซื้อตู้เก็บของ	✓	-	12,000.00	11,600.00	96.66
รวม		3	2	740,000.00	529,391.60	71.53

จากตารางที่ 2.3 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริบูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 และไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 704,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่พันบาท) และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 529,391.60 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบเอ็ดบาทหกสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 71.53 โครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์ 3 ใน 4 คือ 1. โครงการเผยแพร่และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 2. โครงการก่อสร้างอาคารโรงสีข้าว ไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด

ตารางที่ 2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	โครงการประเพณีลอยกระทงพืบุลสงคราม มนต์เสน่ห์แห่งสายน้ำ	✓	-	100,000.00	100,000.00	100.00
	รวม	1	-	100,000.00	100,000.00	100.00

จากตารางที่ 2.4 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง ของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนทั้งสิ้น 1 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 100,00.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00

ตารางที่ 2.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	งานบริหารงานสวัสดิการ	✓	-	600,000.00	597,024.90	99.50
2.	งานบริการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพเวียง แก้ว	✓	-	469,000.00	452,802.72	96.54
3.	งานบริการน้ำดื่มทะเลแก้ว	✓	-	385,400.00	382,326.80	99.20
4.	โครงการสานสัมพันธ์ มรพส. กับสื่อมวลชน จังหวัดพิษณุโลก ประจำปี 2558	✓	-	120,000.00	119,900.00	99.91
5.	งานบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน	✓	-	30,000.00	30,000.00	100.00
6.	งานการไปราชการของบุคลากร	✓	-	10,000.00	10,000.00	100.00
7.	งานบริหารสำนักงานอธิการบดี	-	✓	417,300.00	309,195.50	74.09
8.	งานบริหารกองกลาง	-	✓	850,700.00	0.00	0.00

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
9.	งานพัฒนาบุคลากร กองกลาง	-	✓	600,000.00	0.00	0.00
10.	งานบริหารงานทั่วไป	-	✓	50,000.00	13,170.00	26.34
11.	งานบริหารงานธุรการและสารบรรณ	-	✓	120,000.00	112,920.70	94.10
12.	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ	-	✓	38,500.00	38,500.00	100.00
13.	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ถังสแตนเลส	-	✓	16,700.00	16,700.00	100.00
14.	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ปั๊มหัวตั้ง	-	✓	27,500.00	27,500.00	100.00
15.	งานบริหารงานอาคารสถานที่และบริการ	✓	-	364,360.00	364,517.99	100.04
16.	งานซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์และปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	✓	-	1,340,000.00	1,339,963.31	99.99
17.	งานจ้างเหมากำจัดปลวก	✓	-	100,000.00	99,260.00	99.26
18.	งานบริหารงานยานพาหนะและรักษาความปลอดภัย	✓	-	300,000.00	298,751.07	99.58
19.	โครงการจัดซื้อจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น	✓	-	1,300,000.00	1,293,022.81	99.46
20.	งานซ่อมแซมและบำรุงรักษายานพาหนะ	✓	-	600,000.00	597,107.06	99.51
21.	งานบริหารงานไฟฟ้า	✓	-	800,000.00	799,785.96	99.97
22.	บริหารงานออกแบบและวางผัง	✓	-	66,010.00	62,711.00	95.00
23.	งานติดตั้งป้ายบอกทางอาคารและสถานที่	✓	-	98,500.00	98,500.00	100.00
24.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์เครื่องสูบน้ำแบบท่อพญานาค(แนวตั้ง) พร้อมชุดคอนโทรล	✓	-	44,940.00	44,940.00	100.00
25.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์ป้อมยามอลูมิเนียม	✓	-	93,300.00	93,000.00	100.00
26.	โครงการจัดซื้อกล้องดิจิตอลพร้อมเลนส์	✓	-	39,990.00	39,900.00	100.00
27.	งานบริหารงานประชาสัมพันธ์	✓	-	956,000.00	955,988.50	99.99
28.	งานบริหารงานสภา	✓	-	226,900.00	223,199.42	98.36
29.	งานบริหารงานประชุม	-	✓	2,050,000.00	1,493,782.18	72.86
30.	โครงการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานมหาวิทยาลัย	-	✓	700,000.00	676,548.00	96.64
31.	งานซ่อมแซมและบำรุงรักษายานพาหนะ	-	✓	500,000.00	0.00	0.00

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
32.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนพัฒนาตนเองและองค์กร	-	✓	425,000.00	0.00	0.00
33.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์พลังงานมรส	-	✓	300,000.00	0.00	0.00
34.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะสำหรับงานประมวลผล แบบที่ 1	-	✓	185,000.00	0.00	0.00
35.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะสำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2	-	✓	60,000.00	0.00	0.00
36.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์ไมโครโฟนแบบไร้สาย	-	✓	199,900.00	0.00	0.00
37.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์กล้องถ่ายภาพรูปดิจิทัล	✓	-	46,000.00	45,980.00	99.95
38.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์รถตัดหญ้าแบบนั่งขับ	✓	-	64,200.00	64,200.00	100.00
39.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์รถลากจูงแบบติดเครื่องยนต์สำหรับสูบน้ำ	✓	-	90,000.00	87,090.00	96.76
40.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์กล้องโทรทัศน์วงจรปิด	✓	-	30,000.00	30,000.00	100.00
41.	โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์จอร์รับภาพชนิดมอเตอร์ไฟฟ้าขนาด 120 นิ้วพร้อมติดตั้ง	-	✓	22,000.00	0.00	0.00
42.	โครงการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคเหนือ	✓	-	232,000.00	232,000.00	100.00
43.	งานเลี้ยงมุทิตาจิตผู้เกษียณอายุราชการ	✓	-	80,000.00	80,000.00	100.00
44.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร กรรมการสโมสรพนักงาน-เจ้าหน้าที่ประจำตามสัญญา	✓	-	88,000.00	88,000.00	100.00
45.	โครงการพัฒนาบุคลากร	-	✓	80,000.00	0.00	0.00
46.	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	-	✓	30,000.00	0.00	0.00
47.	งานบริหารงานเลขานุการผู้บริหาร	✓	-	40,000.00	39,993.00	99.98
48.	งานดำเนินงานผู้บริหารไปราชการ	✓	-	846,000.00	845,515.90	99.94

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
49.	โครงการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของสภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	✓	20,000.00	19,000.00	95.00
50.	โครงการสื่อประชาสัมพันธ์สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	✓	60,000.00	78,000.00	130.00
51.	โครงการประชาพิจารณ์ เรื่อง กองทุนประกันสุขภาพ	-	✓	40,000.00	40,000.00	100.00
52.	โครงการศึกษาดูงานของสภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	✓	60,000.00	55,668.00	92.78
53.	โครงการกีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ 8 แห่ง	✓	-	76,100.00	75,966.00	99.82
54.	โครงการงานเกษียณอายุราชการไม่ผลัดใบ	✓	-	180,000.00	180,000.00	100.00
55.	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กิจกรรมสโมสรอาจารย์	✓	-	116,000.00	114,135.00	98.39
56.	การเสวนาระดมสมอง ผลการสร้างเสริมเข้มแข็งของเครือข่ายสโมสรเจ้าหน้าที่บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ	✓	-	150,000.00	150,000.00	100.00
57.	โครงการรับฟังความคิดเห็นเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	-	✓	110,000.00	0.00	0.00
58.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมเทคอนกรีตโรงจอดรถอาคารการศึกษาพิเศษ	-	✓	200,000.00	160,000.00	80.00
59.	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนกลยุทธ์ กำหนดตัวชี้วัดและกำหนดค่าเป้าหมายความสำเร็จตามยุทธศาสตร์	✓	-	40,000.00	37,024.00	92.56
60.	โครงการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	✓	-	40,000.00	40,000.00	100.00
61.	โครงการปรับและทบทวนแผนกลยุทธ์สำนักงานอธิการบดี	✓	-	21,536.00	21,536.00	100.00
62.	โครงการปรับและทบทวนแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	✓	-	350,000.00	349,000.00	99.71
63.	โครงการจัดทำสารสนเทศ ปีงบประมาณ 2557	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
64.	งานบริหารทั่วไป	✓	-	267,800.00	266,518.69	99.52
65.	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ	✓	-	139,000.00	139,000.00	100.00

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
66.	ค่าปฏิบัติงานล่วงเวลา	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
67.	การไปราชการ	✓	-	60,300.00	60,293.00	99.99
68.	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์	✓	-	22,000.00	22,000.00	100.00
69.	โครงการจัดซื้อเครื่องปริ้นสี	✓	-	8,500.00	8,500.00	100.00
70.	โครงการจัดซื้อจอร์นภาพชนิดตั้งพื้น	✓	-	46,900.00	46,900.00	100.00
71.	โครงการอบรมการใช้ระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ	✓	-	10,000.00	10,000.00	100.00
72.	โครงการพัฒนาบุคลากร	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
73.	โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การปรับและทบทวนแผนกลยุทธ์กองนโยบายและแผน	✓	-	90,000.00	89,004.00	98.89
74.	โครงการวิจัยสถาบัน ปีงบประมาณ 2558	-	✓	270,000.00	175,500.00	65.00
75.	โครงการจัดทำฐานข้อมูลเชิงภูมิศาสตร์สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ	-	✓	500,000.00	0.00	0.00
76.	ส่งเกรดกลับบ้าน	✓	-	236,800.00	236,720.00	99.97
77.	สัมมนาระบบทะเบียน	-	✓	90,000.00	0.00	0.00
78.	งานจัดทำคู่มือนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2558	✓	-	400,000.00	400,000.00	100.00
79.	งานรับบุคคลเข้าศึกษา(ค่าตอบแทนคณะกรรมการสอบคัดเลือกนักศึกษารอบโควรอบทั่วไป และโครงการต่างๆ และค่าตอบแทนการปฏิบัติงานล่วงเวลา)	-	✓	500,000.00	499,815.00	99.96
80.	สัมมนาฝึกอบรมตามภารกิจ	✓	-	30,000.00	29,952.00	99.84
81.	โครงการศึกษาดูงานด้านการจัดสภาพแวดล้อมของสำนักงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อมทางวัฒนธรรม	✓	-	110,000.00	109,940.00	99.95
82.	โครงการ CAMPUS TOUR	✓	-	200,000.00	199,930.00	99.97
83.	โครงการบริหารงานบุคคล	✓	-	350,000.00	349,998.00	100.00
84.	โครงการพัฒนาบุคลากรกองบริหารงานบุคคล	✓	-	240,000.00	239,989.25	100.00
85.	โครงการค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ของกองบริหารงานบุคคล	✓	-	1,010,000.00	1,009,941.60	99.99

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
86.	การจัดทำคู่มือตัวชี้วัดรายตำแหน่งและคู่มือ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลัง	-	✓	30,000.00	29,960.00	99.87
87.	การสร้างความสุขในการทำงานด้วยการ บริหารตนเอง Happy Workplace & Green office	✓	-	20,000.00	20,000.00	100.00
88.	เทคนิคการเขียนตำราและเอกสารทางวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	✓	-	50,000.00	49,999.05	100.00
89.	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรใน หน่วยงาน	-	✓	100,000.00	100,000.00	100.00
90.	งานบริหารโครงการบริการหอพักนักศึกษา	✓	-	581,100.00	581,051.95	99.99
91.	งานจ้างเหมาบริการและซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	✓	-	169,000.00	168,942.86	99.97
92.	งานตอบแทนปฏิบัติงานล่วงเวลา	✓	-	500,000.00	499,900.00	99.98
93.	โครงการดักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง หอพัก ทะเลแก้วนิเวศ ประจำปีการศึกษา 2558	✓	-	5,000.00	5,000.00	100.00
94.	โครงการสัมมนาสร้างเครือข่ายหอพัก "พิบูล สี ขาว"	✓	-	30,000.00	29,970.00	99.90
95.	โครงการส่งสุขถั่วหน้า เฮฮาชาวหอ (ส่งสุขปี ใหม่ จากใจหอพัก ปี9)	✓	-	65,000.00	65,000.00	100.00
96.	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรหอพัก นักศึกษา	✓	-	15,000.00	14,616.00	97.44
97.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำ แผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรของหอพัก นักศึกษา	✓	-	90,000.00	90,000.00	100.00
98.	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศขนาด 36000 BTU	✓	-	132,000.00	120,750.00	91.48
99.	โครงการจัดซื้อเครื่องปั้มน้ำBooster Pump พร้อมชุดถังลม ขนาด 200 Liter	✓	-	202,000.00	201,000.00	99.50
100.	โครงการจัดซื้อกล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิทัล 18 ล้านพิกเซล	✓	-	19,900.00	19,900.00	100.00
101.	โครงการจัดซื้อกล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิทัล 16 ล้านพิกเซล	-	✓	10,000.00	9,500.00	95.00
102.	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรกอง พัฒนานักศึกษา	✓	-	100,000.00	100,000.00	100.00

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
103.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับ	✓	-	35,000.00	110,000.00	314.29
104.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการติดตามผลการดำเนินงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกันคุณภาพการศึกษา(ประกันสัญจร)	-	✓	40,000.00	40,000.00	100.00
105.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการอบรมผู้ประเมิน/ ผู้รับประเมินคุณภาพภายในทุกระดับเพื่อเตรียมรับการประเมินคุณภาพภายในปีการศึกษา 2557	✓	-	20,000.00	102,723.50	513.62
106.	โครงการประชุมเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษา	-	✓	45,000.00	0.00	0.00
107.	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	✓	-	30,000.00	30,000.00	100.00
108.	งานบริหารสำนักงาน	-	✓	255,200.00	221,799.46	86.91
109.	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 3	✓	-	66,000.00	66,000.00	100.00
110.	งานบริหารสำนักงาน	✓	-	45,000.00	45,000.00	100.00
111.	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	✓	-	32,620.00	32,620.00	100.00
112.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับการบริการ	✓	-	450,000.00	440,700.00	97.93
113.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล	✓	-	66,000.00	66,000.00	100.00
114.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์ iMac สำหรับงานกราฟิกและเขียนโปรแกรม	✓	-	95,000.00	95,000.00	100.00
115.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กสำหรับงานสำนักงาน	✓	-	36,000.00	36,000.00	100.00
116.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์อุปกรณ์เครือข่าย (Switch)	✓	-	54,000.00	53,400.00	98.89
117.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์อุปกรณ์เชื่อมต่อสัญญาณโทรศัพท์	✓	-	81,000.00	80,400.00	99.26
118.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ขนาดไม่น้อยกว่า 3,000 ANSI	✓	-	165,000.00	132,250.00	80.15

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
	Lumens					
119.	โครงการจัดหาครุภัณฑ์รถมอเตอร์ไซด์บิ๊กอัฟ อเนกประสงค์สำหรับการบริการ	✓	-	82,000.00	82,000.00	100.00
120.	โครงการซ่อมบำรุงห้องเรียนไอที	✓	-	73,700.00	73,700.00	100.00
121.	โครงการซ่อมบำรุงห้องเรียนไอที	✓	-	205,000.00	205,000.00	100.00
122.	โครงการจัดทำสื่อ e-Learning ของ มหาวิทยาลัย (จำนวน 20 รายวิชา)	✓	-	200,000.00	200,000.00	100.00
123.	โครงการอบรม Google App for education สำหรับนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล สงคราม	✓	-	30,000.00	30,000.00	100.00
124.	โครงการอบรมสัมมนาให้ความรู้แก่อาจารย์ (อบรมพัฒนาสื่อการเรียนการสอน e- Learning ด้วย Learn square)	✓	-	25,000.00	25,000.00	100.00
125.	โครงการอบรมการจัดทำสื่อการเรียนการ สอนท แบบ 3D	✓	-	50,000.00	50,000.00	100.00
126.	โครงการจัดหาระบบรักษาความปลอดภัยและ ป้องกันไวรัสสำหรับองค์กร	✓	-	216,000.00	160,000.00	74.07
127.	โครงการบริหารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	-	660,000.00	659,999.55	100.00
128.	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (เครือข่าย)	✓	-	400,000.00	400,000.00	100.00
129.	โครงการศึกษาดูงานเพื่อการพัฒนาหน่วยงาน	-	✓	130,000.00	76,530.00	58.87
130.	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2	✓	-	30,000.00	30,000.00	100.00
131.	โครงการศึกษาดูงานการบริหารจัดการด้าน การเงินและพัสดุเพื่อพัฒนาศักยภาพในการ ปฏิบัติงานขององค์กร	✓	-	135,000.00	131,940.00	97.73
132.	โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุ	✓	-	100,000.00	100,000.00	100.00
133.	งานบริหารงานพัสดุ	✓	-	244,000.00	243,992.00	100.00
134.	โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการ ปฏิบัติงานขององค์กร (ไปราชการ)	✓	-	135,000.00	133,430.00	98.84
135.	งานบริหารงานคลัง	✓	-	406,000.00	389,415.00	95.92
136.	งานซ่อมแซมครุภัณฑ์งานพัสดุ	✓	-	300,000.00	299,988.00	100.00

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
137.	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์โครงเหล็กป้ายประชาสัมพันธ์	✓	-	16,500.00	16,500.00	100.00
138.	งานบริหารกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา	-	✓	457,500.00	0.00	0.00
139.	โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ	✓	-	970,400.00	970,400.00	100.00
140.	โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาอุดมศึกษาจังหวัดพิษณุโลกครั้งที่ 22	-	✓	79,000.00	58,815.00	74.45
141.	โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยรอบคัดเลือก	✓	-	778,900.00	773,716.20	99.33
142.	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากร	✓	-	35,000.00	24,610.20	70.31
143.	งานบริหารทะเลแก้วสปอร์ตคลับ	-	✓	470,200.00	0.00	0.00
144.	งานบำรุงรักษาสระว่ายน้ำ	-	✓	328,500.00	0.00	0.00
145.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์โทรทัศน์ แอล อี ดี 40 นิ้ว	✓	-	26,000.00	25,900.00	99.62
146.	งานจัดซื้อชุดเครื่องเสียงพร้อมเคลื่อนย้าย	✓	-	30,000.00	30,000.00	100.00
147.	งานจัดซื้อชุดเครื่องปริ้นเตอร์สีพร้อมถ่ายเอกสาร	✓	-	10,000.00	10,000.00	100.00
148.	โครงการส่งเสริมกีฬามหาวิทยาลัย	-	✓	200,000.00	196,292.20	98.15
149.	โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับประเทศ	-	✓	200,000.00	111,000.00	55.50
150.	โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยรอบมหกรรม	✓	-	1,200,000.00	1,300,601.00	108.38
151.	โครงการส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	✓	-	160,000.00	97,430.00	60.89
152.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องออกกำลังกายลู่วิ่งไฟฟ้า 2 เครื่อง	✓	-	128,000.00	127,600.00	99.69
153.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องออกกำลังกายบริหารกล้ามเนื้อแบบ 9 สถานี	✓	-	89,000.00	89,000.00	100.00
154.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องออกกำลังกายบริหารกล้ามเนื้อแบบ 8 สถานี	✓	-	75,000.00	75,000.00	100.00
155.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์ม้านั่งออกกำลังกายบริหารกล้ามเนื้อ WB-UB10	✓	-	45,000.00	45,000.00	100.00
156.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์ม้านั่งออกกำลังกายบริหารกล้ามเนื้อ L-MP-10	✓	-	35,000.00	35,000.00	100.00

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
157.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์จักรยานนั่งปั่น U609 2 คัน	✓	-	33,000.00	33,000.00	100.00
158.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์จักรยานนั่งเอน V-R150A 2 คัน	✓	-	30,000.00	30,000.00	100.00
159.	งานจัดซื้อครุภัณฑ์ระบบเก็ลือมาเชื้อโรคแทนคลอรีน 1 ชุด	✓	-	1,100,000.00	999,166.00	90.83
160.	งานปรับปรุงพื้นสนามศูนย์กีฬาในร่ม 1 งาน	✓	-	4,019,600.00	4,019,600.00	100.00
161.	บริหารงานโครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ	✓	-	440,000.00	317,749.00	72.22
162.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาชานานาชาติ	-	✓	140,000.00	131,000.00	93.57
163.	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภาษาอังกฤษ	-	✓	200,000.00	188,200.00	94.10
รวม (1)		119	44	40,681,256.00	34,122,184.33	83.88
164.	โครงการสนับสนุนจัดงานโครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานระดับชาติและนานาชาติ "ราชภัฏวิจัยครั้งที่ 3"	-	✓	20,000.00	0.00	0.00
165.	โครงการศึกษาดูงานและหารือร่วมกับหน่วยงานที่ MOU ไว้ในได้วันและเกาหลี	-	✓	350,000.00	0.00	0.00
166.	โครงการสัมมนาสืบสานและอนุรักษ์ศิลปะดนตรีพื้นบ้านม้งกละ	-	✓	25,000.00	0.00	0.00
167.	โครงการเทคนิคการสื่อสารภายในองค์กร	-	✓	45,000.00	0.00	0.00
168.	โครงการรับฟังความคิดเห็นเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยแบบมีส่วนร่วม	-	✓	110,000.00	34,000.00	0.00
169.	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมสร้างวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี	-	✓	300,000.00	0.00	0.00
170.	โครงการประชุมสัมมนา "แนวทางการคัดเลือกนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2558"	✓	-	99,500.00	99,500.00	100.00
171.	โครงการฝึกอบรม หลักสูตร "ผู้นำท้องถิ่นยุคใหม่"	✓	-	525,000.00	525,000.00	100.00
172.	โครงการประชุมชี้แจงให้ความรู้ผู้มีสิทธิ Undo	-	✓	7,000.00	0.00	0.00
173.	โครงการปฐมนิเทศพนักงานมหาวิทยาลัย-พนักงานราชการ - อาจารย์ประจำตามสัญญาและเจ้าหน้าที่ประจำตามสัญญาที่บรรจุใหม่	✓	-	17,000.00	16,930.00	99.59
174.	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายา	✓	-	75,000.00	75,000.00	100.00

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ผลประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	แผน	ผล	ร้อยละ
	เสพติดในสถาบันเครือข่ายอุดมศึกษา					
175.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ผู้สอนรายวิชาศึกษาทั่วไปในกลุ่มวิชาภาษาอังกฤษ	✓	-	151,000.00	151,000.00	100.00
176.	โครงการจัดทำสายรัดข้อมือเพื่อจัดหารายได้เป็นทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์	-	✓	200,000.00	0.00	0.00
	รวม (2)	5	8	1,924,500.00	901,430.00	46.84
	รวม (1) + (2)	124	52	42,530,756.00	35,023,614.33	82.35

จากตารางที่ 2.5 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนทั้งสิ้น 176 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 124 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.45 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 52 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.55 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 42,530,756.00 บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสามหมื่นเจ็ดร้อยห้าสิบบาท) และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 35,023,614.33 บาท (สามสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นสี่พันหกร้อยสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์บาท) คิดเป็นร้อยละ 82.35 โครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์ 3 ใน 4 คือ 1. งานบริหารสำนักงานอธิการบดี ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 2. งานบริหารกองกลาง ไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 3. งานพัฒนาบุคลากรกองกลาง ไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 4. งานบริหารงานทั่วไป ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 5. งานบริหารงานธุรการและสารบรรณ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 6. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ, 7. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ถังสแตนเลส, 8. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ปัมพ์หัวตั้งทั้ง 3 โครงการนี้ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 9. งานบริหารงานประชุม ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ 10. โครงการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานมหาวิทยาลัย ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไม่สอดคล้องกับโครงการ, 11. งานซ่อมแซมและบำรุงรักษายานพาหนะ ไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 12. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนพัฒนาตนเองและองค์กร, 13. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์พลังงาน มรพส., 14. โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะสำหรับงานประมวลผล แบบที่ 1, 15. โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะสำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2, 16. โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์ไมโครโฟนแบบไร้สาย, 17. โครงการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์

จอรับภาพชนิดมอเตอร์ไฟฟ้าขนาด 120 นิ้วพร้อมติดตั้ง, 18. โครงการพัฒนาบุคลากร, 19. โครงการศึกษา
 งานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน, ทั้ง 8 โครงการไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 20. โครงการจัดทำ
 รายงานผลการดำเนินงานของสภาคณาจารย์และข้าราชการ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและไม่มีผลการดำเนินงาน
 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 21. โครงการสื่อประชาสัมพันธ์สภาคณาจารย์และข้าราชการ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ไม่
 มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 22. โครงการประชาสัมพันธ์ เรื่อง กองทุน
 ประกันสุขภาพ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงปริมาณและไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 23. โครงการศึกษา
 งานของสภาคณาจารย์และข้าราชการ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงปริมาณและไม่มีผลการ
 ดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 24. โครงการรับฟังความคิดเห็นเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิง
 เวลา ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณและไม่มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 25. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมเท
 คอนกรีตโรงจอดรถอาคารการศึกษาพิเศษ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน, 26. โครงการวิจัย
 สถาบัน ปิงปองประมาณ 2558 ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิง
 ปริมาณ, 27. โครงการจัดทำฐานข้อมูลเชิงภูมิศาสตร์สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัด
 เชิงต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 28. โครงการสัมมนาระบบทะเบียน ไม่มีผลการ
 ดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 29. งานรับบุคคลเข้าศึกษา(ค่าตอบแทนคณะกรรมการสอบคัดเลือกนักศึกษารอบโคว
 รอบทั่วไป และโครงการต่าง ๆ และค่าตอบแทนการปฏิบัติงานล่วงเวลา) ไม่มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิง
 คุณภาพ, 30. การจัดทำคู่มือตัวชี้วัดรายตำแหน่งและคู่มือโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลัง
 ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลา ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 31. โครงการศึกษา
 งานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ,
 32. โครงการจัดซื้อกล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิทัล 16 ล้านพิกเซล ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน
 , 33. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการติดตามผลการดำเนินงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกันคุณภาพ
 การศึกษา(ประกันสัจจร) ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ, 34. โครงการประชุมเครือข่ายประกัน
 คุณภาพการศึกษา ไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 35. งานบริหารสำนักงาน ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุน
 ไม่มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 36. โครงการศึกษาดูงานเพื่อการพัฒนาหน่วยงาน ไม่ผ่าน
 ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ, 37. งานบริหารกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา ไม่มีผล
 การดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 38. โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาอุดมศึกษา จังหวัดพิษณุโลกครั้งที่ 22
 ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลา ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ปัญหา/ อุปสรรค เนื่องจากเป็นการคาดการณ์
 ล่วงหน้าก่อนการแข่งขันกีฬา 1 ปี โดยที่ยังไม่ได้รับกำหนดการแข่งขันจากเจ้าภาพการจัดการแข่งขัน, 39. งาน
 บริหารทะเลแก้วสปอร์ตคลับ, 40. งานบำรุงรักษาสระว่ายน้ำ ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ตัวชี้วัด
 เชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 41. โครงการส่งเสริมกีฬาบุคลากร ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและไม่มีผลการ
 ดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ปัญหา/ อุปสรรค เป็นโครงการดำเนินงานของกองพัฒนานักศึกษา แต่ใช้
 งบประมาณของกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา, 42. โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา
 ระดับประเทศ ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ, 43. โครงการแลกเปลี่ยนศึกษานานาชาติ
 ไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ, 44. โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภาษาอังกฤษ ไม่ผ่าน

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ไม่มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ, 45.โครงการสนับสนุนจัดงานโครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานระดับชาติและนานาชาติ "ราชภัฏวิจัยครั้งที่ 3", 46.โครงการศึกษาดูงานและหารือร่วมกับหน่วยงานที่ MOU ไว้ในได้หวันและเกาหลี, 47.โครงการสัมมนาสืบสานและอนุรักษ์ศิลปดนตรีพื้นบ้านมังคละ, 48.โครงการเทคนิคการสื่อสารภายในองค์กร, 49.โครงการรับฟังความคิดเห็นเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยแบบมีส่วนร่วม, 50.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมสร้างวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี ทั้ง 6 โครงการไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด, 51.โครงการประชุมชี้แจงให้ความรู้ผู้มีสิทธิ Undo, 52.โครงการจัดทำสายรัดข้อมือเพื่อจัดการรายได้เป็นทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี
จำแนกตามงาน/ โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/ โครงการ
ระดับมหาวิทยาลัย

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานกำหนด ตำแหน่งและแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่ง	1	1	100.00	-	-	50,000.00	49,999.05	100.00
	งานกำหนดตำแหน่ง และแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่ง (กองบริหารงาน บุคคล)	1	1	100.00	-	-	50,000.00	49,999.05	100.00
2	งานกิจกรรมและ พัฒนานักศึกษา	3	3	100.00	-	-	65,000.00	364,835.00	99.95
	งานกิจกรรมและ พัฒนานักศึกษา (กองพัฒนา นักศึกษา)	2	2	100.00	-	-	285,000.00	284,935.00	99.98

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	งานกิจกรรมและ พัฒนานักศึกษา (กองพัฒนา นักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	80,000.00	79,900.00	99.88
3	งานจัดการเรียน การสอน	2	2	100.00	-	-	205,200.00	205,169.00	99.98
	งานจัดการเรียนการ สอน (กองบริการ การศึกษา)	2	2	100.00	-	-	205,200.00	205,169.00	99.98
4	งานติดตามและ ประเมินผล	2	2	100.00	-	-	50,000.00	50,000.00	100.00
	งานติดตามและ ประเมินผล (กองนโยบายและ แผน)	1	1	100.00	-	-	40,000.00	40,000.00	100.00
	งานติดตามและ ประเมินผล (กองนโยบายและ แผน)	1	1	100.00	-	-	10,000.00	10,000.00	100.00
5	งานทะเบียนและ สถิติ	1	-	-	1	100.00	90,000.00	0.00	0.00
	งานทะเบียนและ สถิติ (กองบริการ การศึกษา)	1	-	-	1	100.00	90,000.00	0.00	0.00
6	งานทุนการศึกษา	3	3	100.00	-	-	116,000.00	115,975.00	99.98
	งานทุนการศึกษา (กองพัฒนา นักศึกษา)	2	2	100.00	-	-	96,000.00	95,975.00	99.97
	งานทุนการศึกษา (กองพัฒนา)	1	1	100.00	-	-	20,000.00	20,000.00	100.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	นักศึกษา)								
7	งานนโยบายและ ยุทธศาสตร์	1	1	100.00	-	-	40,000.00	37,024.00	92.56
	งานนโยบายและ ยุทธศาสตร์ (กอง นโยบายและแผน)	1	1	100.00	-	-	40,000.00	37,024.00	92.56
8	งานบริการและ สวัสดิการ	4	4	100.00	-	-	3,340,300.00	3,301,882.90	98.85
	งานบริการและ สวัสดิการ (กอง พัฒนานักศึกษา)	4	4	100.00	-	-	3,340,300.00	3,301,882.90	98.85
9	งานบริหารทั่วไป	47	31	65.96	16	34.04	10,296,200.00	8,064,065.04	78.32
	งานบริหารทั่วไป (กองกลาง)	8	-	-	8	100.00	2,120,700.00	517,986.20	24.43
	งานบริหารทั่วไป (กองคลังและพัสดุ)	5	5	100.00	-	-	1,101,500.00	1,083,325.00	98.35
	งานบริหารทั่วไป (กองนโยบายและ แผน)	7	7	100.00	-	-	594,500.00	593,211.69	99.78
	งานบริหารทั่วไป (กองบริการ การศึกษา)	4	2	50.00	2	50.00	1,304,000.00	1,304,392.00	100.03
	งานบริหารทั่วไป (กองบริหารงาน บุคคล)	3	3	100.00	-	-	1,600,000.00	1,599,928.85	100.00
	งานบริหารทั่วไป (กองพัฒนา นักศึกษา)	2	2	100.00	-	-	671,700.00	666,336.29	99.20
	งานบริหารทั่วไป (กองพัฒนา	1	1	100.00	-	-	54,000.00	51,568.00	95.50

ร.ล.	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	นักศึกษา)								
	งานบริหารทั่วไป (กองมาตรฐาน วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา)	1	-	-	1	100.00	255,200.00	221,799.46	86.91
	งานบริหารทั่วไป (กองมาตรฐาน วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา)	1	1	100.00	-	-	45,000.00	45,000.00	100.00
	งานบริหารทั่วไป (โครงการจัดตั้งกอง ส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้าน กีฬา)	1	-	-	1	100.00	457,500.00	0.00	0.00
	งานบริหารทั่วไป (โครงการจัดตั้ง สถาบันนานาชาติ)	1	1	100.00	-	-	440,000.00	317,749.00	72.22
	งานบริหารทั่วไป (งานตรวจสอบ ภายใน)	2	2	100.00	-	-	40,000.00	40,000.00	100.00
	งานบริหารทั่วไป (งานสโมสรพนักงาน Oเจ้าหน้าที่ประจำ ตามสัญญา)	3	3	100.00	-	-	400,000.00	400,000.00	100.00
	งานบริหารทั่วไป (งานสโมสรอาจารย์)	3	3	100.00	-	-	372,100.00	370,101.00	99.46
	งานบริหารทั่วไป (ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ)	1	1	100.00	-	-	660,000.00	659,999.55	100.00

ที่	ชื่องาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	งานบริหารทั่วไป (สภาคณาจารย์และ ข้าราชการ)	4	-	-	4	100.00	180,000.00	192,668.00	107.04
10	งานประชาสัมพันธ์	1	1	100.00	-	-	956,000.00	955,988.50	100.00
	งานประชาสัมพันธ์ (กองกลาง)	1	1	100.00	-	-	956,000.00	955,988.50	100.00
11	งานประมวลผล	1	1	100.00	-	-	236,800.00	236,720.00	99.97
	งานประมวลผล (กองบริการ การศึกษา)	1	1	100.00	-	-	236,800.00	236,720.00	99.97
12	งานพัฒนาระบบ สารสนเทศและ เครือข่าย	1	1	100.00	-	-	400,000.00	400,000.00	100.00
	งานพัฒนาระบบ สารสนเทศและ เครือข่าย (ศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ)	1	1	100.00	-	-	400,000.00	400,000.00	100.00
13	งานพัฒนาและ ฝึกอบรม	1	1	100.00	-	-	20,000.00	20,000.00	100.00
	งานพัฒนาและ ฝึกอบรม (กอง บริหารงานบุคคล)	1	1	100.00	-	-	20,000.00	20,000.00	100.00
14	งานรับเข้าศึกษา	2	1	50.00	1	50.00	900,000.00	899,815.00	99.98
	งานรับเข้าศึกษา (กองบริการ การศึกษา)	2	1	50.00	1	50.00	900,000.00	899,815.00	99.98
15	งานเลขานุการ ผู้บริหาร	2	2	100.00	-	-	886,000.00	885,508.90	99.94
	งานเลขานุการ ผู้บริหาร (กองกลาง)	2	2	100.00	-	-	886,000.00	885,508.90	99.94

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
16	งานวิจัยสถาบัน และสารสนเทศ	1	1	100.00	-	-	50,000.00	50,000.00	100.00
	งานวิจัยสถาบันและ สารสนเทศ (กองนโยบายและ แผน)	1	1	100.00	-	-	50,000.00	50,000.00	100.00
17	งานวิชาการ	4	3	75.00	1	25.00	270,000.00	230,535.00	85.38
	งานวิชาการ (โครงการจัดตั้ง สถาบันนานาชาติ)	4	3	75.00	1	25.00	270,000.00	230,535.00	85.38
18	งานวิเทศสัมพันธ์	1	-	-	1	100.00	140,000.00	131,000.00	93.57
	งานวิเทศสัมพันธ์ (โครงการจัดตั้ง สถาบันนานาชาติ)	1	-	-	1	100.00	140,000.00	131,000.00	93.57
19	งานส่งเสริมการ จัดการเรียนการ สอน	1	1	100.00	-	-	1,282,900.00	1,282,900.00	100.00
	งานส่งเสริมการ จัดการเรียนการ สอน (กองมาตรฐาน วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา)	1	1	100.00	-	-	1,282,900.00	1,282,900.00	100.00
20	งานส่งเสริมการ พัฒนาหลักสูตร	2	2	100.00	-	-	400,000.00	400,000.00	100.00
	งานส่งเสริมการ พัฒนาหลักสูตร (กองมาตรฐาน วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา)	2	2	100.00	-	-	400,000.00	400,000.00	100.00
21	งานส่งเสริม มาตรฐานและ	7	5	71.43	2	28.57	224,000.00	336,723.50	150.32

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	ประกันคุณภาพ								
	งานส่งเสริม มาตรฐานและ ประกันคุณภาพ (กองมาตรฐาน วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา)	2	2	100.00	-	-	54,000.00	54,000.00	100.00
	งานส่งเสริม มาตรฐานและ ประกันคุณภาพ (กองมาตรฐาน วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา)	5	3	60.00	2	40.00	170,000.00	282,723.50	166.31
22	งานสวัสดิการ	3	3	100.00	-	-	1,454,400.00	1,432,154.42	98.47
	งานสวัสดิการ (กองกลาง)	3	3	100.00	-	-	1,454,400.00	1,432,154.42	98.47
23	งานสำนักงานสภา มหาวิทยาลัย	3	1	33.33	2	66.67	2,976,900.00	2,393,529.60	80.40
	งานสำนักงานสภา มหาวิทยาลัย (กองกลาง)	3	1	33.33	2	66.67	2,976,900.00	2,393,529.60	80.40
24	งานหอพักนักศึกษา	3	3	100.00	-	-	1,250,100.00	1,249,894.81	99.98
	งานหอพักนักศึกษา (กองพัฒนา นักศึกษา)	3	3	100.00	-	-	1,250,100.00	1,249,894.81	99.98
25	งานให้บริการสระ ว่ายน้ำและสุขภาพ	2	-	-	2	100.00	798,700.00	0.00	0.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	งานให้บริการสระ ว่ายน้ำและสุขภาพ (โครงการจัดตั้งกอง ส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้าน กีฬา)	2	-	-	2	100.00	798,700.00	0.00	0.00
26	งานอัตรากำลังและ ค่าตอบแทน	1	-	-	1	100.00	30,000.00	29,960.00	99.87
	งานอัตรากำลังและ ค่าตอบแทน (กอง บริหารงานบุคคล)	1	-	-	1	100.00	30,000.00	29,960.00	99.87
27	งานอาคารสถานที่ และบริการ	13	12	92.31	1	7.69	5,647,100.00	5,131,459.20	90.87
	งานอาคารสถานที่ และบริการ (กองกลาง)	12	12	100.00	-	-	5,147,100.00	5,131,459.20	99.70
	งานอาคารสถานที่ และบริการ (กองกลาง)	1	-	-	1	100.00	500,000.00	0.00	0.00
28	โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง ที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	2	1	50.00	1	50.00	4,219,600.00	4,179,600.00	99.05
	โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง ที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี (กองกลาง)	1	-	-	1	100.00	200,000.00	160,000.00	80.00

ที่	ชื่องาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง ที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี (โครงการจัดตั้ง กองส่งเสริมและ พัฒนาความเป็นเลิศ ด้านกีฬา)	1	1	100.00	-	-	4,019,600.00	4,019,600.00	100.00
29	โครงการจัดทำและ ทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	2	2	100.00	-	-	371,536.00	370,536.00	99.73
	โครงการจัดทำและ ทบทวนแผนติดตาม ประเมินผล (กอง นโยบายและแผน)	2	2	100.00	-	-	371,536.00	370,536.00	99.73
30	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา	34	29	85.29	5	14.71	4,003,000.00	3,319,836.00	82.93
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (กองคลัง และพัสดุ)	1	1	100.00	-	-	30,000.00	30,000.00	100.00
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (กอง พัฒนานักศึกษา)	4	3	75.00	1	25.00	363,900.00	351,150.00	96.50

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (กongsong)	8	4	50.00	4	50.00	697,100.00	227,270.00	32.60
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (กอง มาตรฐานวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา)	1	1	100.00	-	-	66,000.00	66,000.00	100.00
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (โครงการ จัดตั้งกองส่งเสริม และพัฒนาความ เป็นเลิศด้านกีฬา)	3	3	100.00	-	-	66,000.00	65,900.00	99.85
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (โครงการ จัดตั้งกองส่งเสริม และพัฒนาความ เป็นเลิศด้านกีฬา)	8	8	100.00	-	-	1,535,000.00	1,433,766.00	93.40

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (ศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ)	8	8	100.00	-	-	1,029,000.00	985,750.00	95.80
	โครงการจัดหา ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการจัด การศึกษา (ศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ)	1	1	100.00	-	-	216,000.00	160,000.00	74.07
31	โครงการพัฒนา ทดสอบทักษะ ความรู้ของ นักศึกษาให้มีทักษะ ทางภาษา 3 ภาษา (ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ภาษาคอมพิวเตอร์)	6	6	100.00	-	-	800,000.00	799,981.95	100.00
	โครงการพัฒนา ทดสอบทักษะ ความรู้ของนักศึกษา ให้มีทักษะทางภาษา 3 ภาษา (ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ภาษาคอมพิวเตอร์) (ศูนย์เทคโนโลยี)	2	2	100.00	-	-	500,000.00	499,997.95	100.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	สารสนเทศ)								
	โครงการพัฒนา ทดสอบทักษะ ความรู้ของนักศึกษา ให้มีทักษะทางภาษา 3 ภาษา (ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ภาษาคอมพิวเตอร์) (ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ)	4	4	100.00	-	-	300,000.00	299,984.00	99.99
32	โครงการพัฒนา เครือข่ายความ ร่วมมือ	1	1	100.00	-	-	30,000.00	29,970.00	99.90
	โครงการพัฒนา เครือข่ายความ ร่วมมือ (กองพัฒนา นักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	30,000.00	29,970.00	99.90
33	โครงการพัฒนา ตามยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน	1	1	100.00	-	-	120,000.00	119,900.00	99.92
	โครงการพัฒนาตาม ยุทธศาสตร์ของ หน่วยงาน (กองกลาง)	1	1	100.00	-	-	120,000.00	119,900.00	99.92
34	โครงการพัฒนา เทคโนโลยีเพื่อการ เรียนการสอนและ สนับสนุนการสอน	6	6	100.00	-	-	583,700.00	583,700.00	100.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการพัฒนา เทคโนโลยีเพื่อการ เรียนการสอนและ สนับสนุนการสอน (ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ)	1	1	100.00	-	-	73,700.00	73,700.00	100.00
	โครงการพัฒนา เทคโนโลยีเพื่อการ เรียนการสอนและ สนับสนุนการสอน (ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ)	5	5	100.00	-	-	510,000.00	510,000.00	100.00
35	โครงการพัฒนา บุคลากร	4	3	75.00	1	25.00	175,000.00	94,568.00	54.04
	โครงการพัฒนา บุคลากร (กอง บริการการศึกษา)	1	1	100.00	-	-	30,000.00	29,952.00	99.84
	โครงการพัฒนา บุคลากร (กองกลาง)	1	-	-	1	100.00	80,000.00	-	0.00
	โครงการพัฒนา บุคลากร (กอง นโยบายและแผน)	1	1	100.00	-	-	50,000.00	50,000.00	100.00
	โครงการพัฒนา บุคลากร (กอง พัฒนานักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	15,000.00	14,616.00	97.44
36	โครงการพัฒนา ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ การบริหารจัดการ (GIS)	1	-	-	1	100.00	500,000.00	0.00	0.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการพัฒนา ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ในการ บริหารจัดการ (GIS) (กองนโยบายและ แผน)	1	-	-	1	100.00	500,000.00	0.00	0.00
37	โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตาม ยุทธศาสตร์ของ มหาวิทยาลัย	16	9	56.25	7	43.75	4,200,000.00	3,536,320.22	84.20
	โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตามยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัย (กองบริการ การศึกษา)	1	1	100.00	-	-	200,000.00	199,930.00	99.97
	โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตามยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัย (กองกลาง)	2	1	50.00	1	50.00	260,000.00	150,000.00	57.69
	โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตามยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัย (โครงการจัดตั้งกอง ส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้าน กีฬา)	4	2	50.00	2	50.00	1,760,000.00	1,705,323.20	96.89
	โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตามยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัย (โครงการจัดตั้ง สถาบันนานาชาติ)	1	-	-	1	100.00	200,000.00	188,200.00	94.10

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา)	3	2	66.67	1	33.33	1,040,000.00	763,475.42	73.41
	โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง)	5	3	60.00	2	40.00	740,000.00	529,391.60	71.54
38	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ และศึกษาระยะสั้นในกลุ่มอาเซียน	10	8	80.00	2	20.00	2,115,000.00	1,255,020.00	59.34
	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ฝึกงาน และศึกษาระยะสั้นในกลุ่มอาเซียน (โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ)	6	6	100.00	-	-	1,200,000.00	1,065,020.00	88.75
	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร (KM) (กองคลังและพัสดุ)	1	1	100.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เพื่อการ พัฒนางาน (KM) (กองพัฒนา นักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	90,000.00	90,000.00	100.00
	โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เพื่อการ พัฒนางาน (KM) (กองกลาง)	2	-	-	2	100.00	725,000.00	0.00	0.00
39	โครงการศึกษา งานเพื่อพัฒนา บุคลากรใน หน่วยงาน	9	6	66.67	3	33.33	762,620.00	664,644.20	87.15
	โครงการศึกษา งานเพื่อพัฒนา บุคลากร ในหน่วยงาน (กอง คลังและพัสดุ)	1	1	100.00	-	-	135,000.00	131,940.00	97.73
	โครงการศึกษา งานเพื่อพัฒนา บุคลากร ในหน่วยงาน (กอง นโยบายและแผน)	1	1	100.00	-	-	90,000.00	89,004.00	98.89
	โครงการศึกษา งานเพื่อพัฒนา บุคลากร ในหน่วยงาน (กอง บริการการศึกษา)	1	1	100.00	-	-	110,000.00	109,940.00	99.95
	โครงการศึกษา งานเพื่อพัฒนา บุคลากร ในหน่วยงาน (กอง บริหารงานบุคคล)	1	-	-	1	100.00	100,000.00	100,000.00	100.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาบุคลากร ในหน่วยงาน (กอง พัฒนานักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100.00
	โครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาบุคลากร ในหน่วยงาน (กอง มาตรฐานวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา)	1	1	100.00	-	-	32,620.00	32,620.00	100.00
	โครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาบุคลากร ในหน่วยงาน (ศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ)	1	-	-	1	100.00	130,000.00	76,530.00	58.87
	โครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาบุคลากร ในหน่วยงาน (กองกลาง)	1	-	-	1	100.00	30,000.00	0.00	0.00
	โครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาบุคลากร ในหน่วยงาน (โครงการจัดตั้งกอง ส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้าน กีฬา)	1	1	100.00	-	-	35,000.00	24,610.20	70.31
40	โครงการส่งเสริม การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	1	1	100.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100.00

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการส่งเสริมการ ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม (กองพัฒนา นักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100.00
41	โครงการส่งเสริม การเรียนรู้ภาษา อาเซียนหรือความรู้ เกี่ยวกับกลุ่ม ประเทศอาเซียน สำหรับนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และบุคลากร ภายนอก	1	-	-	1	100.00	500,000.00	405,632.00	81.13
	โครงการส่งเสริมการ เรียนรู้ภาษาอาเซียน หรือความรู้เกี่ยวกับ กลุ่มประเทศ อาเซียนสำหรับ นักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และ บุคลากรภายนอก (โครงการจัดตั้ง สถาบันนานาชาติ)	1	-	-	1	100.00	500,000.00	405,632.00	81.13
42	โครงการส่งเสริม กิจกรรมนักศึกษา	7	7	100.00	-	-	525,000.00	524,933.32	99.99
	โครงการส่งเสริม กิจกรรมนักศึกษา (กองพัฒนา นักศึกษา)	4	4	100.00	-	-	255,000.00	254,954.00	99.98

ที่	ชื่องาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการส่งเสริม กิจกรรมนักศึกษา (กองพัฒนา นักศึกษา)	3	3	100.00	-	-	270,000.00	269,979.32	99.99
43	โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน คุณธรรม	10	9	90.00	1	10.00	2,077,000.00	2,051,606.70	98.78
	โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน คุณธรรม (กอง พัฒนานักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	50,000.00	50,000.00	100.00
	โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน คุณธรรม จริยธรรม (กองพัฒนา นักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	5,000.00	5,000.00	100.00
	โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน นันทนาการและอื่น ๆ (กองพัฒนา นักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	50,000.00	50,000.00	100.00
	โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน นันทนาการและอื่น ๆ (กองพัฒนา นักศึกษา)	1	1	100.00	-	-	65,000.00	65,000.00	100.00
	โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน สุขภาพ (กองพัฒนา นักศึกษา)	3	3	100.00	-	-	78,700.00	78,675.50	99.97

ที่	ชื่องาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
	โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน สุขภาพ และกีฬา (โครงการจัดตั้งกอง ส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้าน กีฬา)	3	2	66.67	1	33.33	1,828,300.00	1,802,931.20	98.61
44	โครงการสนับสนุน การดำเนินการ	1	-	-	1	100.00	4,000,000.00	3,537,902.00	88.45
	โครงการสนับสนุน การดำเนินการ (กอง บริการการศึกษา)	1	-	-	1	100.00	4,000,000.00	3,537,902.00	88.45
45	โครงการสนับสนุน ทุนอุดหนุนการวิจัย	1	-	-	1	100.00	270,000.00	175,500.00	65.00
	โครงการสนับสนุน ทุนอุดหนุนการวิจัย (กองนโยบายและ แผน)	1	-	-	1	100.00	270,000.00	175,500.00	65.00
46	โครงการเพิ่มเติม นอกแผน	13	5	38.46	8	61.54	1,924,500.00	901,430.00	46.84
	โครงการเพิ่มเติม นอกแผน	13	5	38.46	8	61.54	1,924,500.00	901,430.00	46.84
	รวม	239	179	74.90	60	25.10	59,752,556.00	50,906,219.31	85.20

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 3.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี
จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย มีจำนวน 46 งาน/โครงการ ประกอบด้วยงาน/โครงการระดับ
หน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 239 งาน/โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน
179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 และไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 60 โครงการ คิดเป็น

ที่	หน่วยงาน	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
8	กองคลังและพัสดุ	9	8	88.89	1	11.11	1,566,500.00	1,345,265.00	98.45
	- โครงการตามแผน	8	8	100.00	-	-	1,366,500.00	1,345,265.00	98.45
	- โครงการเพิ่มเติม	1	-	-	1	100.00	200,000.00	0.00	0.00
9	กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา	23	17	73.91	6	26.09	10,500,100.00	9,052,130.60	86.21
	- โครงการตามแผน	23	17	73.91	6	26.09	10,500,100.00	9,052,130.60	86.21
	- โครงการเพิ่มเติม	-	-	-	-	-	-	-	-
10	โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ	14	10	71.43	4	28.57	2,750,000.00	2,338,136.00	85.02
	- โครงการตามแผน	14	10	71.43	4	28.57	2,750,000.00	2,338,136.00	85.02
	- โครงการเพิ่มเติม	-	-	-	-	-	-	-	-
11	โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง	5	3	60.00	2	40.00	740,000.00	529,391.60	71.54
	- โครงการตามแผน	5	3	60.00	2	40.00	740,000.00	529,391.60	71.54
	- โครงการเพิ่มเติม	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม		239	179	74.90	60	25.10	59,752,556.00	50,906,219.31	85.20
- โครงการตามแผน		226	174	76.99	52	23.10	57,828,056.00	50,004,789.31	86.47
- โครงการเพิ่มเติม		13	5	38.46	8	61.54	1,924,500.00	901,430.00	46.84

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี
จำแนกหน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มีโครงการ จำนวน 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 33 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 51.56 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.44 มีงบประมาณ
ตามแผน จำนวน 17,995,300.00 บาท (สิบเจ็ดล้านเก้าแสนเก้าหมื่นห้าพันสามร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่าย
งบประมาณ จำนวน 13,010,565.82 บาท (สิบสามล้านหนึ่งหมื่นห้าร้อยหกสิบห้าบาทแปดสิบสองสตางค์)

กองนโยบายและแผน มีโครงการ จำนวน 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน
15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.23 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.77
มีงบประมาณตามแผน จำนวน 2,016,036.00 บาท (สองล้านหนึ่งหมื่นหกพันสามสิบบาท) และมีผล

เบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,415,275.69 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นห้าพันสองร้อยเจ็ดสิบบาทหกสิบเก้าสตางค์)

กองบริการการศึกษา มีโครงการ จำนวน 16 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 68.75 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.25 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 7,700,500.00 บาท (เจ็ดล้านเจ็ดแสนห้าร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 7,148,320.00 บาท (เจ็ดล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นแปดพันสามร้อยยี่สิบบาท)

กองบริหารงานบุคคล มีโครงการ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 1,824,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนสองหมื่นสี่พันบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,816,817.90 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสตางค์)

กองพัฒนานักศึกษา มีโครงการ จำนวน 40 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 7,344,700.00 บาท (เจ็ดล้านสามแสนสี่หมื่นสี่พันเจ็ดร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 7,284,836.82 บาท (เจ็ดล้านสองแสนแปดหมื่นสี่พันแปดร้อยสามสิบบาทแปดสิบสองสตางค์)

กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีโครงการ จำนวน 18 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.78 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 22.22 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 3,496,720.00 บาท (สามล้านสี่แสนเก้าหมื่นหกพันเจ็ดร้อยยี่สิบบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3,299,518.38 บาท (สามล้านสองแสนเก้าหมื่นเก้าพันห้าร้อยสิบแปดบาทสามสิบแปดสตางค์)

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีโครงการ จำนวน 24 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.83 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 3,818,700.00 บาท (สามล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3,665,961.50 บาท (สามล้านหกแสนหกหมื่นห้าพันเก้าร้อยหกสิบเอ็ดบาทห้าสิบสตางค์)

กองคลังและพัสดุ มีโครงการ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 1,566,500.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,345,265.50 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสี่หมื่นห้าพันสองร้อยหกสิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์)

กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มีโครงการ จำนวน 23 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.91 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ

คิดเป็นร้อยละ 26.09 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 10,500,100.00 บาท (สับล้านห้าแสนหนึ่งร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 9,052,130.60 บาท (เก้าล้านห้าหมื่นสองพันหนึ่งร้อยสามสิบบาทหกสิบสตางค์)

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มีโครงการ จำนวน 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 2,750,100.00 บาท (สองล้านเจ็ดแสนหนึ่งร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 2,338,136.00 บาท (สองล้านสามแสนสามหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยสามสิบบาท)

โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มีโครงการ จำนวน 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 มีงบประมาณตามแผน จำนวน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 529,391.60 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบบาทหกสิบสตางค์)

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลย์สงคราม

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี” ครั้งนี้ เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี จำนวน 239 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินของโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัย สามารถสรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะได้ดังนี้

1. สรุปผลการวิจัย

ผลวิจัย สรุปตามวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยนำเสนอเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/โครงการ มีจำนวนทั้งสิ้น 239 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.11 งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีทั้งหมด 226 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 174 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 52 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.01 โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี มีทั้งหมด 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.47 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 61.54 สาเหตุที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด เนื่องจากบางหน่วยงานไม่รายงานผลการดำเนินงาน (กนผ.02) ซึ่งอาจจะเป็นเพราะการสื่อสารภายในหน่วยงานไม่ชัดเจน บางหน่วยงานมีผลการดำเนินงานแต่ไม่ผ่านตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติการ จำแนกตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ทั้ง 3 ประเภทตัวชี้วัด มีจำนวนทั้งสิ้น 119 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 90 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.63 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.37 ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีทั้งหมด 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.32 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน

3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.68 ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ มีทั้งหมด 57 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 45 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.95 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.05 ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ มีทั้งหมด 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.84 และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.16 สาเหตุที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน เพราะโครงการระดับหน่วยงานที่อยู่ ภายใต้ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตาม ประเด็นยุทธศาสตร์

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตาม ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 57 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 51 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.47 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.53 มีงบประมาณตามแผน 16,306,800.00 บาท (สิบหกล้านสามแสนหกพันแปดร้อยบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 15,253,213.38 บาท (สิบห้าล้านสองแสนห้าหมื่นสามพันสองร้อยสิบสามบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 93.54 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 5 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 มีงบประมาณตามแผน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 529,391.00 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบเอ็ดบาท) คิดเป็นร้อยละ 71.54 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/โครงการ และผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีงบประมาณตามแผน 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 163 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 119 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.01 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 44 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.99 มีงบประมาณตามแผน 40,681,256.00 บาท (สี่สิบล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยห้าสิบบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 34,122,184.33 บาท (สามสิบล้านสี่หมื่นหนึ่งแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยแปดสิบสี่บาทสามสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.00 ในประเด็นยุทธศาสตร์นี้มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวนทั้งหมด 13 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.46 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 8 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 61.54 มีงบประมาณตามแผน 1,924,500.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันบาท) และมีผลการเบิกจ่าย

901,430.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งพันสี่ร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 46.84 โครงการตามประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 4 มีมากกว่าทุกประเด็นยุทธศาสตร์ เพราะโครงการที่อยู่ภายใต้สำนักงานอธิการบดี เป็นโครงการ ที่สนับสนุนการดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนของบุคลากรสายวิชาการ และการบริหารของมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย มีจำนวน 46 งาน/โครงการ ประกอบด้วยงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 239 งาน/โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 179 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 74.90 และไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.10 งบประมาณตาม แผน มีจำนวน 59,752,556.00 บาท (ห้าสิบล้านเก้าแสนห้าหมื่นสองพันห้าร้อยห้าสิบบาท) และมีผล การเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 50,906,219.31 บาท (สิบล้านเก้าแสนหกพันสองร้อยสิบเก้า บาทสามสิบเอ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 85.20 สาเหตุที่โครงการไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน เพราะโครงการ ระดับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกหน่วยงาน

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกหน่วยงาน กองกลาง มีโครงการ จำนวน 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.56 ไม่ผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.44 ส่วนใหญ่โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่มีผล การดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด งบประมาณตามแผน จำนวน 17,995,300.00 บาท (สิบล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นห้าพัน สามร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 13,010,565.82 บาท (สิบล้านสามหมื่นหนึ่งหมื่นห้าร้อย หกสิบบาทแปดสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 72.30 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย กองนโยบายและแผน มีโครงการ จำนวน 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.23 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.77 โครงการไม่ผ่าน เพราะไม่มีผลการดำเนินงาน มีงบประมาณตามแผน จำนวน 2,016,036.00 บาท (สองล้านหนึ่งหมื่นหกพันสามสิบบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,415,275.69 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นห้าพันสองร้อยเจ็ดสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาท) คิดเป็น ร้อยละ 70.20 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากมีการกั้นเหลือมปี กองบริการ การศึกษา มีโครงการ จำนวน 16 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 11 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 68.75 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.25 ส่วนใหญ่โครงการที่ไม่ ผ่าน เนื่องจากไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 7,700,500.00 บาท (เจ็ดล้านเจ็ดแสนห้าร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 7,148,320.00 บาท (เจ็ดล้านหนึ่งแสนสี่

หมื่นแปดพันสามร้อยยี่สิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 92.82 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย กองบริหารงานบุคคล มีโครงการ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โครงการที่ไม่ผ่าน เพราะไม่มีผลการดำเนินงาน มีงบประมาณตามแผน จำนวน 1,824,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนสองหมื่นสี่พันบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,816,817.90 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.61 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองพัฒนานักศึกษา มีโครงการ จำนวน 40 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 โครงการที่ไม่ผ่าน เพราะไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน มีงบประมาณตามแผน จำนวน 7,344,700.00 บาท (เจ็ดล้านสามแสนสี่หมื่นสี่พันเจ็ดร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 7,284,836.82บาท (เจ็ดล้านสองแสนแปดหมื่นสี่พันแปดร้อยสามสิบหกบาทแปดสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.18 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองมาตรฐานวิชาการ และประกันคุณภาพการศึกษา มีโครงการ จำนวน 18 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.78 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 22.22 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่ผ่านตามตัวชี้วัดที่กำหนด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 3,496,720.00 บาท (สามล้านสี่แสนเก้าหมื่นหกพันเจ็ดร้อยยี่สิบบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3,299,518.38 บาท (สามล้านสองแสนเก้าหมื่นเก้าพันห้าร้อยสิบแปดบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 94.36 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากงานบริหารสำนักงาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีโครงการ จำนวน 24 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.83 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ มีงบประมาณตามแผน จำนวน 3,818,700.00 บาท (สามล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3,665,961.50 บาท (สามล้านหกแสนหกหมื่นห้าพันเก้าร้อยหกสิบเอ็ดบาทห้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 96.00 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองคลังและพัสดุ มีโครงการ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 โครงการที่ไม่ผ่าน เพราะเป็นโครงการเพิ่มเติมและไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 1,566,500.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,345,265.50 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสี่หมื่นห้าพันสองร้อยหกสิบห้าบาทห้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 98.45 ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 กองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มีโครงการ จำนวน 23 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.91 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.09 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 10,500,100.00 บาท (สิบล้านห้าแสนหนึ่งร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 9,052,130.60 บาท (เก้าล้านห้าหมื่นสองพันหนึ่ง

ร้อยละสามสิบบาทหกสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 85.02 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มีโครงการ จำนวน 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากบางโครงการไม่ผ่านตัวชี้วัดเชิงต้นทุนและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ,บางโครงการไม่มีผลการดำเนินงานในบางตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 2,750,100.00 บาท (สองล้านเจ็ดแสนหนึ่งร้อยบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 2,338,136.00 บาท (สองล้านสามแสนสามหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยสามสิมหกบาท) คิดเป็นร้อยละ 85.02 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มีโครงการ จำนวน 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 โครงการที่ไม่ผ่าน เนื่องจากไม่มีผลการดำเนินงานทั้ง 4 ตัวชี้วัด มีงบประมาณตามแผน จำนวน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) และมีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 529,391.60 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบบาทหกสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 71.54 ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 96 เนื่องจากไม่มีการรายงานผลการเบิกจ่าย

2. อภิปรายผล

อภิปรายผลในประเด็นสำคัญที่พบได้ คือ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีและโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ทั้งหมด 239 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.11 หน่วยงานที่มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มากที่สุด คือ กองพัฒนานักศึกษา และหน่วยงานที่มีโครงการไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มากที่สุด คือ กองกลาง สาเหตุที่ทำให้กองกลางมีโครงการไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 เนื่องโครงการไม่มีรายงานการดำเนินงาน (กณผ.02) จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย มีจำนวนโครงการทั้งหมด 90 โครงการ ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีจำนวนโครงการทั้งหมด 31 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.32 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.68 ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 57 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 45 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.95 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 21.05 ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้บริการ ของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 31 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านตามเกณฑ์การประเมิน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.84 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.16 สาเหตุที่ตัวชี้วัดทั้ง 3 ตัว มีโครงการไม่ผ่านตามเกณฑ์ เพราะโครงการระดับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับ

การผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 57 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 51 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.47 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.53 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอน และบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 5 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/โครงการ และผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 163 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 119 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.01 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 44 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.99 ในประเด็นยุทธศาสตร์นี้มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวนทั้งหมด 13 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.46 สาเหตุที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ ส่วนใหญ่เป็นเพราะว่าบางหน่วยงานไม่มีผลรายงานการดำเนินงาน (กณผ.02) หลักฐานการดำเนินงาน อาจเกิดจากการสื่อสารภายในหน่วยงานไม่ชัดเจน

การเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 59,752,556.00 บาท (ห้าสิบล้านเก้าแสนห้าหมื่นสองพันห้าร้อยห้าสิบบาท) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 50,906,219.31 บาท (ห้าสิบล้านเก้าแสนหกพันสองร้อยสิบบาทสามสิบเอ็ดสตางค์) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนงบประมาณตามแผน 16,306,800.00 บาท (สิบลหกแสนสามแสนหกพันแปดร้อยบาท) ผลการเบิกจ่ายจำนวน 15,253,213.38 บาท (สิบลห้าแสนสองแสนห้าหมื่นสามพันสองร้อยสิบบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 93.54 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนงบประมาณตามแผน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) ผลการเบิกจ่าย 529,391.00 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 71.54 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนงบประมาณตามแผน 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนงบประมาณตามแผน 40,681,256.00 บาท (สี่สิบล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยห้าสิบบาท) ผลการเบิกจ่าย 34,122,184.33 บาท (สามสิบล้านสี่หมื่นหนึ่งแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยแปดสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.00 ในประเด็นยุทธศาสตร์นี้มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี มีจำนวนงบประมาณ

1,924,500.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันบาท) ผลการเบิกจ่าย 901,430.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งพันสี่ร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 46.84 ทั้งนี้ผลการเบิกจ่ายทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ สาเหตุที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 เนื่องจากบางหน่วยงานไม่มีผลรายงานการดำเนินงาน (กณผ.02) และหลักฐานการดำเนินงาน

3. ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ผลการประเมิน ผู้บริหารสำนักงานอธิการบดีและผู้บริหารภายใต้สำนักงานอธิการบดี สามารถนำสารสนเทศไปปรับใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน วางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ การปรับ/ เขียนตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์มากขึ้นในปีต่อไป

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการวิเคราะห์การเบิกจ่ายงบประมาณและประเมินผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เช่น โดยกองนโยบายและแผนควรกำหนดแนวทางการประเมินในปีต่อไปให้ชัดเจน โดยส่วนที่เป็นการประเมินตามวัตถุประสงค์ของโครงการ (ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่ควรประเมินโดยกรรมการสภามหาวิทยาลัยร่วมด้วย) และควรจัดประชุมเพื่อชี้แจงหน่วยงานล่วงหน้าก่อนการจัดทำแผนปฏิบัติการ

2.2 ควรมีวิจัยเปรียบเทียบการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 - 2559

บรรณานุกรม

- ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ.(2546). ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธงชัย สันติวงศ์.(2531). หลักการจัดการ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิชย์.
- มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. (2558, 25 เมษายน). คำสั่งที่ 17/2558 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558.
- มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. (2557, 1 พฤศจิกายน). ประกาศ เรื่องมาตรการเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558.
- เสนาะ ตีเยาว์.(2543). หลักการบริหาร. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- อุทัย เลาหวิเชียร.(2544). รัฐประศาสนศาสตร์ : ลักษณะวิชาและมิติต่างๆ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์เสมาธรรม.

ประวัติผู้วิจัย

หัวหน้าโครงการ

ชื่อ-นามสกุล : นางสาวสินี ยี่มน่วม
ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ : กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
ระดับการศึกษา : ระดับปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
สถานที่ติดต่อ : กองนโยบายและแผน
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
หมายเลขโทรศัพท์ 0-5526-7119
หมายเลขโทรสาร 0-5526-7119
E – mail : sinee@psru.ac.th