



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

สมควร คำลือ

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสงคราม
ประจำปีงบประมาณ 2559



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

สมควร คำลือ

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ 2559

ประวัติผู้วิจัย

หัวหน้าโครงการ

ชื่อ-นามสกุล	: นางสมควร คำลือ
ตำแหน่ง	: เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์	: คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ระดับการศึกษา	: ระดับปริญญาตรี
สถานที่ติดต่อ	: คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก โทรศัพท์/โทรสาร 0-5526-7106 E-mail science_281@hotmail.com

คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และเมื่อถึงเวลาสิ้นปีงบประมาณจะต้องดำเนินการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อนำผลของการประเมินผลมาสรุป และวางแผนและปรับปรุงการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปีในปีต่อไป

ทั้งนี้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของหลักสูตรสาขาวิชา และหน่วยงานที่สังกัด มีกระบวนการกำกับติดตามทุกรายไตรมาสและเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (รอบ 12 เดือน) จึงได้จัดทำเป็นเอกสารรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยต่อไป

สมควร คำลือ

บทสรุปผู้บริหาร

การศึกษาเรื่อง รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 180 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัยสามารถสรุปการติดตามและประเมินผล รวมถึงปัญหา/อุปสรรค การปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการจำนวนทั้งสิ้น 180 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 178 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวนโครงการ 154 คิดเป็นร้อยละ 87.64 และมีโครงการบรรลุไว้ในแผน ฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) มีจำนวน 2 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

เมื่อจำแนกตามจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัย พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด 84 โครงการ มีจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 74 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.10 โดยจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีจำนวน 28 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.43 จำแนกตามร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 28 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.86 และจำแนกตามร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 28 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับงบประมาณตามแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 25,472,174 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 21,570,691.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.68 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการ จำนวน 125 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ 106 คิดเป็นร้อยละ 84.80 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.20 และมีงบประมาณจำนวน 14,561,174 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 14,414,070.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.99

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการ จำนวน 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.77 และมีงบประมาณจำนวน 916,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 915,532 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.95

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการ จำนวน 8 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 250,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 250,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อม ที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการ จำนวน 16 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 และมีงบประมาณจำนวน 9,745,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 5,991,089 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.48

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 จากผลการประเมินส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีเพียง 24 โครงการที่ยังผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ควรมีการติดตามการดำเนินโครงการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินการได้ทำตามกำหนดระยะเวลา

1.2 จากผลการประเมิน ผู้บริหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประธานหลักสูตรสาขาวิชา ผู้รับผิดชอบโครงการ สามารถนำสารสนเทศที่ได้นำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมโครงการในปีต่อไป

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการทำวิจัยเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

2.1 ควรมีการศึกษาเรื่องนี้โดยพิจารณาถึงการใช้จ่ายแต่ละไตรมาส และการใช้จ่ายงบประมาณตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.2 ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับหลักสูตร สาขาวิชา

กิตติกรรมประกาศ

รายงานวิจัยสถาบันเล่มนี้สำเร็จได้ด้วยดี เนื่องจากผู้วิจัยได้รับการดูแลและเอาใจใส่จากผู้ช่วย-ศาสตราจารย์ ดร.ชุมพล เสมอพันธ์ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และอาจารย์ ดร.อรรถพล นาวา รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน เป็นที่ปรึกษารายงานวิจัยสถาบัน และคณะกรรมการติดตามและประเมินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ที่กรุณาให้ความรู้ แนวคิด มุมมอง อันเป็นประโยชน์ต่อการทำวิจัยสถาบันอย่างยิ่ง ตลอดจนให้กำลังใจในการจัดทำรายงานวิจัยสถาบันในครั้งนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณ คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่กรุณาวิพากษ์และให้ข้อเสนอแนะ รวมถึงให้แนวทางการทำวิจัยที่ถูกต้องตามระเบียบวิธีวิจัย ตลอดจนทำให้งานวิจัยสถาบันเล่มนี้สำเร็จสมบูรณ์ไปได้ด้วยดี ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้

ขอขอบพระคุณคณะผู้บริหาร ประธานหลักสูตร และบุคลากรสายสนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามทุกท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือในการจัดทำข้อมูล ตลอดจนให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดีทำให้การวิจัยครั้งนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

ท้ายที่สุด การศึกษาครั้งนี้ได้รับทุนสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ซึ่งผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง คุณค่าและประโยชน์ของรายงานวิจัยสถาบันเล่มนี้ ขอมอบเป็นเครื่องบูชาพระคุณบิดามารดา ครู – อาจารย์ และผู้ทรงคุณวุฒิเจ้าของผลงานที่ผู้วิจัยได้ศึกษา

สมควร คำลือ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก.
บทสรุปผู้บริหาร	ข.
กิตติกรรมประกาศ	ง.
สารบัญ	จ.
สารบัญตาราง	ช.
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
คำถามที่ใช้ในการวิจัย	2
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	2
ขอบเขตของการวิจัย	2
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	3
หลักการ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	3
3 วิธีดำเนินการวิจัย	16
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ประเด็นที่ศึกษา แหล่งข้อมูล/ กลุ่มเป้าหมายในการวิจัย เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบบันทึกข้อมูล การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล/สถิติที่ใช้	16
4 ผลการวิจัย	18
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	18
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	42
สรุปผลการวิจัย	42
อภิปรายผล	46
ข้อเสนอแนะ	49
เอกสารอ้างอิง	50

ภาคผนวก	51
ภาคผนวก ก	52
แบบสรุปการประเมินติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	53
แบบฟอร์ม การประเมินโครงการระดับหน่วยมหาวิทยาลัย	55
ประวัติผู้วิจัย	84

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

สารบัญตาราง (ถ้ามี)

ตารางที่		หน้า
1.1	ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงานจำแนกตามประเภทของงาน/โครงการ	18
1.2	ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงานจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	19
2.1	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์	20
2.2	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ	21
2.3	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	23
2.4	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรม ภาคเหนือตอนล่าง	24
2.5	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	25
3.1	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณจำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	26
4.1	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน	29
4.2	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานหลักสูตรสาขาวิชาฟิสิกส์	30
4.3	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน	31

	หลักสูตรสาขาวิชาเคมี	
4.4	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน หลักสูตรสาขาวิชาชีววิทยาและจุลชีววิทยา	33
4.5	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน หลักสูตรสาขาวิชาคณิตศาสตร์ และสถิติประยุกต์	34
4.6	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	35
4.7	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสาธารณสุขศาสตร์	36
4.8	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน หลักสูตรสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	37
4.9	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม	38
4.10	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน สำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	39

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การจัดทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ 2558 เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ มีการใช้ทรัพยากรได้เต็มที่ คุ่มค่า ประหยัด และการบริหารโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงาน แนวทางแก้ไข ปรับปรุง ปัจจัยนำเข้าและกิจกรรมต่างๆในการสนับสนุนโครงการให้บรรลุผล และใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการตัดสินใจ ในการปรับปรุงโครงการและการวางแผนปฏิบัติงานในปีถัดไปของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งข้อมูลที่ได้มาจากการวิเคราะห์แบบติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยคณะทำงานติดตามและประเมินผล มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

1. โครงการที่บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 178 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 และมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปีที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 180 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33 โดยแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มีจำนวน 125 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.80 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.20

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มีจำนวน 31 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.77 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.23

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มีจำนวน 8 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มีจำนวน 16 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00

3. ผลการดำเนินงานของหน่วยงานตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 29 โครงการ และมีโครงการระดับหน่วยงาน/คณะ จำนวน 180 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้

จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33 โดยแยกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย ดังนี้

3.1 งานจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวน 20 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.00

3.2 โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ตามอัตลักษณ์ มีจำนวน 43 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.35 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.65

3.3 โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

3.4 โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา มีจำนวน 4 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

3.5 โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีจำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

3.6 โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน มีจำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

3.7 โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มีจำนวน 8 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

3.8 โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.71 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29

3.9 โครงการเผยแพร่งานวิจัยถ่ายทอดความรู้ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ มีจำนวน 3 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0

3.10 โครงการ มีจำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0

3.11 โครงการ มีจำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0

3.28 โครงการ มีจำนวน โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน โครงการ คิดเป็นร้อยละ และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน โครงการ คิดเป็นร้อยละ

3.29 โครงการ มีจำนวน โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน โครงการ คิดเป็นร้อยละ และไม่ผ่านเกณฑ์ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน โครงการ คิดเป็นร้อยละ

3. ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณมีจำนวน 92 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 83 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 90.22 และมีตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 9.78

4. ตัวชี้วัดเชิงปริมาณมีจำนวน 116 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 98 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 84.49 และมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 18 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 15.51

5. ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพมีจำนวน 119 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 99 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 83.20 และมีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 16 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 16.80

6. ตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์มีจำนวน 143 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 136 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 95.10 และมีตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 7 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 4.90

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้มีการจัดสรรงบประมาณ รวมถึงทรัพยากรด้านต่างๆ ให้กับหน่วยงานภายในเป็นประจำทุกปีงบประมาณ และหน่วยงานภายในก็ดำเนินการวางแผนและการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ หรืออาจจะเป็นไปตามแผนหรือไม่ก็ตาม ซึ่งทางมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามไม่ทราบเลยว่า งบประมาณ หรือทรัพยากรด้านต่างๆ ที่จัดสรรให้กับหน่วยงานไปมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่ได้วางแผนไว้หรือไม่ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขึ้น เพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ และ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล พร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินผล นำเสนอผู้รับผิดชอบ หรือผู้บริหารของมหาวิทยาลัยรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผล เพราะถือว่าเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการวัดความสำเร็จของผลการดำเนินงานกับสิ่งที่ได้จัดสรรให้หน่วยงานภายในหรือไม่ อย่างไร และมีปัญหาอุปสรรค อะไรบ้างที่ควรจะได้รับการสนับสนุนหรือแก้ไขและได้มอบหมายให้งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินการดำเนินงานของหน่วยงานเป็นประจำทุกปีงบประมาณ เสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อสามารถนำเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจต่อไป

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อให้หน่วยงานดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการมาเป็นรายไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสต่อมหาวิทยาลัย โดยการรวบรวมข้อมูล และทำการวิเคราะห์การประเมินผลของกองนโยบายและแผน แล้วสรุปผลการติดตามและประเมินต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

2. คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. การดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามเป็นไปตามที่วางแผนไว้หรือไม่

2. มีการดำเนินการงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างไร

3. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

4. ขอบเขตของการวิจัย

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานจำนวน 11 หน่วยงาน

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

5. นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ผลการดำเนินงาน	หมายถึง ความสำเร็จหรือประโยชน์ที่เกิดจากการปฏิบัติงาน/โครงการ
แผนปฏิบัติการ	หมายถึงการรวบรวมงาน/โครงการที่จะดำเนินการในปีนั้นๆ พร้อมกับเป้าหมายการดำเนินงาน และสิ่งสนับสนุนต่างๆ

6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อนำข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลมาพัฒนา ปรับปรุงในการวางแผนการดำเนินงานให้กับหน่วยงานต่างๆของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามในปีถัดไป

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. ภารกิจของกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
2. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผลกองนโยบายและแผน
3. ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ และงบการเงินเหลือปี)
4. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. ภารกิจของกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

กองนโยบายและแผน เป็นศูนย์กลางการวางแผนและติดตามประเมินผล โดยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน และใช้ข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยเชื่อถือได้ เพื่อเสนอแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีของมหาวิทยาลัย โดยมีพันธกิจ ดังนี้(แผนกลยุทธ์, 2559 : หน้า 1)

1. ประสานนโยบาย
2. การเป็นศูนย์กลางในการวางแผนและการติดตามประเมินผล
3. จัดทำงบประมาณ
4. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน
5. จัดทำวิจัยสถาบันและสารสนเทศ

กองนโยบายและแผน ได้กำหนดยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแต่ละพันธกิจไว้ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
 2. พัฒนาคุณภาพกระบวนการวางแผนและการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม
- เพื่อนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ
3. การบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
 4. ส่งเสริมงานติดตามและประเมินผลให้มีประสิทธิภาพ
 5. พัฒนางานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ

เป้าประสงค์

1. ให้บริการแก่ผู้รับบริการอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม สร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อผู้รับบริการ
2. พัฒนาระบบการวางแผนของหน่วยงานในทุกกระดับ ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
3. ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษาที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม
4. ถ่ายทอดองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้กับบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
5. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย
6. มีกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ
7. มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ
8. พัฒนาข้อมูลพื้นฐานให้มีความทันสมัย สามารถรองรับการบริหารจัดการ และการวางแผนเชิงนโยบายเพื่อการตัดสินใจ
9. พัฒนากลไกวิจัยสถาบันให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ (Strategies)

1. พัฒนาระบบการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพตามหลัก การบริหารจัดการที่ดี
2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยในการบริหารจัดการ วางแผน และติดตามประเมินผล
3. พัฒนาบุคลากรในกองนโยบายและแผนให้มีการพัฒนาสำนักงานสู่ Green Office
4. พัฒนาและส่งเสริมกระบวนการงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ส่งเสริมกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วมและประสานให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
6. มีการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่ระดับบุคคล
7. มีกลไกการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน โดยใช้หลัก BSC
8. พัฒนาระบบงานติดตามและประเมินผลให้เป็นมาตรฐาน
9. การจัดทำข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการและการวางแผนเพื่อใช้ในการตัดสินใจ พร้อมกับเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลแก่สาธารณชน
10. การพัฒนาระบบการวิจัยสถาบัน เพื่อส่งเสริมสมรรถนะการทำวิจัยสถาบันที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผลกองนโยบายและแผน

งานติดตามและประเมินผล

รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลแผนระยะต่างๆ ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการติดตามประเมินผล งาน/โครงการต่าง ๆ ในระดับมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน คณะ สำนัก โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ ดังนี้ (คำสั่งมหาวิทยาลัยฯ, 2555)

1. ติดตามรายงานการประเมินผล แผนพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนระยะยาว 10-15 ปี, แผนระยะ 5 ปี, แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี, แผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี
2. ติดตามรายงานผล แผนปฏิบัติการจากแผนทรัพยากรด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนอัตรากำลัง, แผนครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง, แผนเทคโนโลยี ฯลฯ
3. ติดตามประเมินผลโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีและโครงการที่สำคัญที่ได้รับมอบหมาย
4. รวบรวมข้อมูลการติดตามประเมินผลเพื่อนำมาใช้ในการปรับแผนในระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
5. ปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยอื่นในด้านพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน การพัฒนาความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการวางแผนและพัฒนา
6. จัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
7. จำทำเอกสารรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย
8. วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในด้านการวางแผนติดตามประเมินผล
9. ปฏิบัติร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของงานอื่นหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งตามที่ได้รับมอบหมาย

3. ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ และงบกันเงินเหลือปี)

ตามที่สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีมติอนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตามเอกสารข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 นั้น เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 33 (2) (3) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 จึงกำหนดแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แผนปฏิบัติการประจำปีและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

ให้หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนงาน ผลผลิต งาน โครงการ กิจกรรมหลัก เป้าหมาย และตัวชี้วัด ผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้

2. การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย

2.1 ให้ใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ โดยดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

2.1.1 งบประมาณแผ่นดิน (รหัสงบประมาณขึ้นต้นด้วยเลข 1)

วันที่ 5 สิงหาคม 2558 วันสุดท้ายของการตัดงบและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง

วันที่ 10 สิงหาคม 2558 วันสุดท้ายของการส่งเอกสารการเบิกจ่ายเงินที่กองคลัง

2.1.2 งบประมาณเงินรายได้ (รหัสงบประมาณขึ้นต้นด้วยเลข 2, 3, 4, 5)

วันที่ 10 กันยายน 2558 วันสุดท้ายของการตัดงบและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง

วันที่ 15 กันยายน 2558 วันสุดท้ายของการส่งเอกสารการเบิกจ่ายเงินที่กองคลัง

2.1.3 งบประมาณเงินกันเหลือปี (รหัสงบประมาณขึ้นต้นด้วยเลข 8, 9)

งบประมาณเงินกันเหลือปี ให้ดำเนินการตัดงบและเบิกจ่ายเงินได้ไม่เกิน 6 เดือน

ปฏิทินของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558)

2.2 ในกรณีที่หน่วยงานไม่สามารถเบิกจ่ายเงินรายได้ตามกำหนดเวลา ต้องคืนวงเงินงบประมาณที่เหลือแก่มหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาตามความจำเป็นต่อไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องใช้จ่ายเงินนั้นต่อไปอีก ให้เสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

3. การปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณและการโอนเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่าย

ให้ขอปรับแผนหรือขอโอนเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่ายเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานหรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ ความคุ้มค่า และสอดคล้องกับเป้าหมายตัวชี้วัดของหน่วยงาน โดยไม่ทำให้เป้าหมายลดลงและต้องไม่ก่อให้เกิดรายการที่มีภาระค่าใช้จ่ายผูกพันข้ามปีงบประมาณ ดังนี้

3.1 การโอนหรือเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่ายให้ดำเนินการในปลายไตรมาสที่ 2 และต้นไตรมาสที่ 3 คือตั้งแต่เดือนมีนาคม – เมษายน 2558 (รวมระยะเวลา 2 เดือน)

4. การรายงานผล

ให้หน่วยงานจัดทำรายงานเพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.1 จัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ รายงานผลตามแผนปฏิบัติการ และตามตัวชี้วัด ผลสำเร็จตามที่ได้กำหนด พร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไข ตามแบบฟอร์มที่กำหนด เป็นรายไตรมาสภายใน 15 วันนับแต่สิ้นสุดไตรมาส ดังนี้

4.1.1 ไตรมาส 1 ณ วันที่ 15 มกราคม 2558

4.1.2 ไตรมาส 2 ณ วันที่ 15 เมษายน 2558

4.1.3 ไตรมาส 3 ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2558

4.1.4 ไตรมาส 4 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2558

4.2 จัดทำรายงานประจำปีที่แสดงถึงความสำเร็จในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายใน 30 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

5. การบริหารงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงาน กำกับดูแลให้ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโดยเคร่งครัด หากมีปัญหาในการปฏิบัติตามประกาศนี้ ให้อธิการบดีเป็นผู้วินิจฉัย สั่งการ

4. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์การ ซึ่งวิลเลียมเอชโรด (William A. Shrode) และแดนวอยซ์จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) ได้ให้คำนิยามว่าการจัดการคือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการการใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คนซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการหมายถึงการปฏิบัติซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทฤษฎีองค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตบริการหรือความพึงพอใจซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าวประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร(Organizing) การเป็นผู้นำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluation)(อุทัย เลหาวิเชียร, 2544: หน้าที่ 112-113)

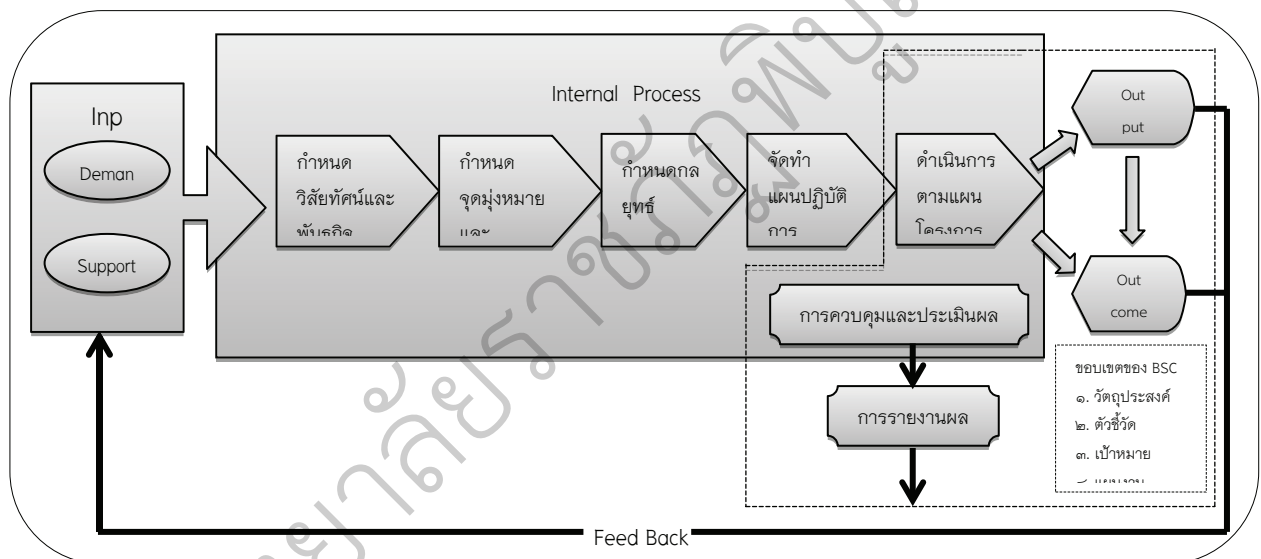
สำหรับกระบวนการติดตามและประเมินผลในปัจจุบันนั้นตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton (อ้างถึงในอัญชญา ณ ระนอง)ได้เสนอแนวคิดBalanced Scorecard เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้นให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้นโดยการวัดผลนอกจากการวัดทางด้านการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้วต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงานการสร้างความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้แก่องค์กรด้วยด้วยแนวคิดนี้

ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้นๆ ได้ชัดเจนยิ่งขึ้นโดยขอบเขตหรือองค์ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้นจะประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ได้แก่

- (1) วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด
- (2) ตัวชี้วัด (Performance Indication) คือตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่
- (3) เป้าหมาย (Target) คือเป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ตั้งไว้เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ
- (4) แผนงานโครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือแผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้นๆ ในการจัดทำ

กิจกรรม

ซึ่งจากแนวคิดดังกล่าวสามารถนำมากำหนดเป็นตัวแบบเพื่ออธิบายกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์, วัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้วัยแบบของทฤษฎีระบบได้ดังนี้



จากแผนภาพข้างต้นแสดงให้เห็นถึงกระบวนการในการบริหารจัดการองค์กร โดยจะเริ่มตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า (Input) อันประกอบด้วยความต้องการหรือข้อเรียกร้อง(Demand) และแรงสนับสนุน (Support) ที่

เป็นเสมือนแรงผลักดันหรือแรงกระตุ้นให้องค์กรเริ่มกระบวนการในการบริหารจัดการ (Internal Process) เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome) ที่สามารถสนองต่อความต้องการหรือการสนับสนุนต่างๆ ซึ่งผลผลิตหรือผลลัพธ์ดังกล่าวนี้จะเป็นผลสะท้อน (Feed Back) กลับมาเป็นปัจจัยนำเข้าอีกครั้งหนึ่งโดยมีกระบวนการควบคุมและประเมินผลเป็นอีกปัจจัยในการช่วยสะท้อนผลการดำเนินงาน

ประสิทธิภาพประสิทธิผลของผลลัพธ์และผลผลิตกลับไปสู่กระบวนการบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ พัฒนาระบบการปรับปรุงหรือขยายผลการดำเนินการต่อไป

ในด้านการควบคุมติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นเกณฑ์ในการวัดความสำเร็จในผลผลิตภาพ ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการมิได้มีเพียงแค่ประสิทธิผลและประสิทธิภาพเท่านั้นยังมีหลักการ แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอีกดังต่อไปนี้

1.1 แนวคิดในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ มีองค์ประกอบที่สำคัญ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546: หน้า 39-40) ได้แก่

1.1.1 การติดตามผลการดำเนินการ (Track Status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้อง ตามเป้าประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่วางเอาไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็น ตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้หมายความรวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละ ช่วงเวลาของกิจกรรมงานโครงการต่างๆ สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้ กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

1.1.2 การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้ มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการ ดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้วเป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุป เสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะรวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไป ตามแนวทางที่เหมาะสม

1.1.3 การวัดผลและประเมินผล (Measurement and Evaluation) จะประกอบด้วย กระบวนการย่อย 3 ขั้นตอนได้แก่การเก็บรวบรวมข้อมูลการวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลและการนำเสนอผล การประเมินการวัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบ เวลาที่กำหนดซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กร

1.2 แนวคิดและหลักการในด้านการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน ได้แก่

1.2.1 กระบวนการในการควบคุมและติดตามผลแยกเป็น 4 ขั้นตอน (เสนาะ ตีเยาว์, 2543: หน้า 293-315) คือ

1) การกำหนดมาตรฐานที่ใช้วัด (Establishing Standard) ทุกองค์กรจะมี วัตถุประสงค์ขององค์กรตั้งนั้นมาตรฐานที่กำหนดนโยบายจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์นั้นมาตรฐาน โดยทั่วไปแยกเป็น 2 ประเภทได้แก่

1.1) มาตรฐานผลผลิต (Output Standard) ซึ่งวัดด้วยปริมาณคุณภาพ ต้นทุนและเวลาที่ใช้จำนวนเงินที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณจำนวนหน่วยผลิตและขนาดของบริการที่ใช้ใน ระยะเวลาที่กำหนด

1.2) มาตรฐานปัจจัยที่ใช้ในการผลิต (Input Standard) จะวัดด้วยความ พยายามที่ให้กับงาน (Work Effort) เช่นการวัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

2) การวัดผลงานที่ทำได้จริง (Measuring Actual Performance) ได้แก่การวัดผล งานที่เกิดขึ้นจริงเป็นหน่วยการผลิตที่จริงหรือความพยายามที่ให้กับงานจริงหน่วยวัดที่ใช้จะต้องเป็นอย่าง เดียวกันกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมาเช่นจำนวนที่ผลิตจำนวนวันที่ขาดงานจำนวนเพิ่มจำนวนรายได้ที่เกิดขึ้น ซึ่งผลงานเหล่านี้ได้มาจากการรายงานการสังเกตและสถิติตัวเลขต่างๆ

3) การเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้จริงกับมาตรฐาน (Comparing Actual Performance with Standard) เป็นการเปรียบเทียบเพื่อหาความแตกต่างที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานที่ทำให้ จริงกับมาตรฐาน

4) การแก้ไขให้ถูกต้อง (Taking Corrective Action) ได้แก่การดำเนินการทางด้าน การบริหารเมื่อพบความแตกต่างระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริงกับมาตรฐานเพื่อปรับการดำเนินงานให้เป็นไปตาม แผนที่ต้องการ

1.2.2 เทคนิคในการควบคุมและติดตามผลแบ่งออกเป็น 4 ด้าน (ธงชัย สันติวงศ์, 2531: หน้า 145-160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพหมายถึงเทคนิคต่างๆที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและ บริการที่ผลิตได้นั้นตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณคือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆเพื่อนำมาใช้วัดผล ในทางปริมาณเช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่ายโดยการใช้ระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายซึ่ง เป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุดโดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุกๆด้านไว้ ล่วงหน้าเมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับ งบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลาคือการควบคุมให้งานต่างๆดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำ ได้เสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

1.2.3 การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ (เสนาะ ดิยาวี, 2543: หน้า 298-299) ประกอบด้วย

1) ความถูกต้อง (Accuracy) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิด ความน่าเชื่อถือและนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการหากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้องจะทำให้ฝ่ายบริหาร แก้ไขไม่ตรงจุดโดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไรหรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) *ความทันเวลา (Timeliness)*ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลาเพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควรดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)*ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุดประหยัดที่สุดแต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)*ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่างๆซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)*ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุดเพื่อความสะดวกในการใช้และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)*การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผลและสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)*ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรมเหตุการณ์และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กรซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสมก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)*ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญหรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆไม่ไ้หลงไปอยู่ในรายละเอียดทุกเรื่องการเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการอีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายๆอย่าง (Multiple Criteria)*การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่งหรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่งจะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุมเพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกันดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)*การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้นแต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่าควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้องและสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

1.2.4คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี(ธงชัย สันติวงศ์, 2531: หน้าที่ 153-154)ได้แก่

1) *ต้องประหยัดระบบการควบคุมและติดตามผลที่สิ้นนอกจากจะต้องช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้วในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผลจะต้องคุ้มค่างับต้นทุนในการดำเนินการด้วยระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนมีความจำเป็นมีวิธีการหรือเทคนิคที่ยุ่งยากและเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้นย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดีผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย*

2) *รายงานผลต้องรวดเร็วการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้ง*

3) *เน้นส่วนสำคัญของผลงานการควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปได้ที่แท้จริงซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร*

4) *สามารถเข้าใจได้ง่ายการควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่ายไม่ยุ่งยากซับซ้อนเพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อนหรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติตามและไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้*

5) *เป็นที่ยอมรับการควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติเล็งเห็นถึงประโยชน์และเหตุผลประกอบเพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย*

1.2.5ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล(เสนาะ ดีเยาว์, 2543: หน้าที่ 154-155)มีดังต่อไปนี้

1) *ทำให้งานต่างๆมีความสอดคล้องกันไม่ว่าจะเป็นงานของแต่ละคนหรืองานของแต่ละกลุ่มรวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกันนอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย*

2) *ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรองเกิดขึ้นอย่างสอดคล้องเหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพหรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด*

3) *ทำให้วิธีการปฏิบัตินโยบายและกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆขององค์กรดำเนินไปในแนวทางเดียวกันตลอดทั้งระบบ*

4) *ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่างๆของหน่วยงานถูกใช้ไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพหรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์*

5) ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการ

6) ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลาซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

1.3 แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการ ได้แก่

1.3.1 แนวคิดด้านการประเมินผลแผนงาน / โครงการอย่างเป็นระบบ D.Stufflebeam ได้เสนอตัวแบบ (Model) ไว้เรียกชื่อย่อว่า "CIPP Model" ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546: หน้า 39-40) คือ

1) การประเมินผลบริบทหรือสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินผลแผนงาน / โครงการในภาพกว้าง (Macro Analysis) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินผลโดยทั่วไป เพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการโดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ของแผนงาน / โครงการที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมทั้งด้านเศรษฐกิจสังคมการเมืองการบริหารเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมระบบนิเวศ ฯลฯ

2) การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้าได้แก่การประเมินในด้านอัตรากำลังงบประมาณวัสดุอุปกรณ์วิธีการจัดการเวลา ฯลฯ ว่ามีเพียงพอหรือไม่ การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ได้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจว่าควรปรับวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไรให้อัตรากำลังเท่าใดวางแผนและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสภาวะแวดล้อมในแง่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการกระทำเฉพาะกรณีนั้นๆ และวิเคราะห์ภายในแผนงาน / โครงการเท่านั้น

3) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินผลเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักประเมินผลตลอดจนเป็นการบันทึกสะสมข้อมูลระหว่างการทำงานจะพบว่าการประเมินผลกระบวนการเป็นการค้นหาคำตอบที่ว่าระบบการทำงานกลไกขั้นตอนการปฏิบัติงานความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรบุคคลวิธีการติดต่อสื่อสาร ฯลฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด จะมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างไร

4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดผลและแปลความหมายของผลความสำเร็จของแผนงาน / โครงการ โดยทั่วไปการประเมินผลผลิตเป็นการเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้ (ทั้งปริมาณคุณภาพต้นทุนและเวลา) กับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน / โครงการ หากผลงานที่ทำได้สูงกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์แสดงว่าแผนงาน / โครงการประสบผลสำเร็จ แต่ถ้าผลงานที่ทำได้น้อยกว่าเกณฑ์ก็แสดงว่าแผนงาน / โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ โดยผู้ประเมินผลจะต้องอธิบายถึง สาเหตุปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นโดยอาจใช้รายงานการประเมินผลสภาวะแวดล้อม การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น และการประเมินผลกระบวนการประกอบในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคด้วย

1.3.2รูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546: หน้าที่ 36-38)ประกอบด้วย

1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการโดยศึกษากระบวนการจัดทำกิจกรรมต่างๆ (Activity) ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใดที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (Outputs) ของโครงการโดยจะพิจารณาถึง

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน(Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation)หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่เพียงใดโดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของงาน / โครงการ

2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation)จะเน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใดโดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการและผลกระทบที่มีต่อแผนงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

หิรัญย์ พุดหน้อย(2549) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า แผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 141 กิจกรรม สามารถปฏิบัติได้ตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 110 กิจกรรม(ร้อยละ 78.01) สามารถปฏิบัติงานได้ แต่ไม่เป็นตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้ จำนวน 21 กิจกรรม(ร้อยละ 14.90) และไม่สามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 10 กิจกรรม(ร้อยละ 7.09) โดยหน่วยงานที่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติงานมากที่สุด คือ งานบริการการศึกษา(ร้อยละ 92.19) และหน่วยงานที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้มากที่สุด คือ งานนโยบายและแผน(ร้อยละ 30.43)

ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้ มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 44 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 65,133,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 62,705,459.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 19,334,400 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 14,717,976.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 2,677,500 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 2,559,570 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 163,684,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 149,854,562.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 92

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ใช้วิธีการวิเคราะห์เอกสารทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1. แหล่งข้อมูล

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน จำนวน 11 หน่วยงาน

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ได้ทำการคิด และวิเคราะห์แบบการติดตามและประเมินผลจากการศึกษาหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- | | |
|-----------|-----------------------------------------------------|
| ส่วนที่ 1 | แบบฟอร์มสำหรับการสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ |
| ส่วนที่ 2 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย |
| ส่วนที่ 3 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน |

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการจำนวน ๔ มิติ คือ

- **ตัวชี้วัดด้านเวลา**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง ๔ ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

- | | |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|
| ไตรมาสที่ ๑ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ ๒ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ ๓ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ ๔ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ |

- **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ ๙๖ ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

- **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า ๑ ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐

- **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า ๑ ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐

- **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ:**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ๓ ใน ๔ ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ ๗๕

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การทำวิจัยในครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลจากคณะทำงานติดตามและประเมินผลที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย โดยกำหนดการติดตามและประเมินผลไปยังหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย แบ่งกลุ่มเพื่อลงการตรวจติดตามและประเมินผล โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูล

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผล ได้นับจากเครื่องหมาย ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1)เป็นไปตามแผน หรือ 2)ไม่เป็นไปตามแผน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

2. วิเคราะห์ข้อมูลงาน/โครงการโดยนับจากเครื่องหมาย ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนให้ได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 4 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตารางที่ 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงานจำแนกตามประเภทของงาน/โครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	154	87.64	24	12.36	100
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	2	100	-	-	100
รวมทั้งสิ้น	156	86.67	24	13.33	100

จากตารางที่ 1.1 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2558 จำนวน 178 โครงการ และโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 2 โครงการ รวมทั้งสิ้น 180 โครงการ จำนวนโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 87.64 และโครงการเพิ่มเติมระหว่างปีที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ส่วนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 24 คิดเป็นร้อยละ 12.36 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ไม่มี

ตารางที่ 1.2 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงานจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	-	-	-	-	-
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	27	96.43	1	3.57	100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	26	92.86	2	7.14	100
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	21	75.00	7	25.00	100
รวมทั้งสิ้น	74	88.10	10	11.90	100

จากตารางที่ 1.2 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 84 ตัวชี้ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 74 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 88.10 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 11.90 โดยเรียงลำดับ ดังนี้ ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 27 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 96.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.57 รองลงมาได้แก่ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 26 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 92.86 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 7.14 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 21 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 75.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 25.00 ตามลำดับ

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์
 ตารางที่ 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ
 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/ โครงการระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1	125	106	84.80	19	15.20	14,561,174	14,414,070.61	98.99
2	31	30	96.77	1	3.23	916,000	915,532	99.95
3	8	8	100	-	-	250,000	250,000	100
4	16	12	75.00	4	25.00	9,745,000	5,991,089	61.48
รวม	180	156	86.67	24	13.33	25,472,174	21,570,691.61	84.68

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 2.1 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรลุ
 ในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 180 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อย
 ละ 86.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 24 โครงการคิดเป็นร้อยละ 13.33 และมีงบประมาณจำนวน
 25,472,174 บาท เบิกจ่ายจริง 21,570,691.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.68

ตารางที่ 2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่
ความเป็นเลิศ

ที่	งาน/โครงการระดับมหาลัย	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	17	85.00	3	15.00	3,633,000	3,622,361.62	99.17
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ ตามอัตลักษณ์	41	95.35	2	4.64	830,000	829,870	99.98
3	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	7	100	-	-	99,100	99,100	100
4	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา	4	100	-	-	93,000	92,971	99.96
5	โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	1	100	-	-	240,000	240,000	100
6	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน	1	100	-	-	30,000	30,000	100
7	โครงการขับเคลื่อนนโยบายมหาวิทยาลัยสีเขียว	2	100	-	-	13,000	13,000	100
8	โครงการสัปดาห์วิทยาศาสตร์	1	100	-	-	302,700	302,700	100
9	งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	2	40.00	3	60.00	526,954	526,905.50	99.00
10	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะทางวิชาการตามอัตลักษณ์	4	100	-	-	117,620	117,617.80	99.90
11	โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	1	-	-	120,000	119,993.99	99.99
12	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	10	47.62	11	52.38	6,157,900	6,024,477.90	97.83
13	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	7	100	-	-	35,000	35,000	100
14	งานบริหารทั่วไป	4	100	-	-	1,450,000	1,449,732.80	99.98

ที่	งาน/โครงการระดับมหาลัย	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
15	โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ	1	100	-	-	50,000	50,000	100
16	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	1	100	-	-	850,000	847,440	99.69
17	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านวิชาการ	2	100	-	-	12,900	12,900	100
รวม		106	84.80	19	15.20	14,561,174	14,414,070.61	98.99

จากตารางที่ 2.2 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีงาน /โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 17 โครงการ และมีงาน /โครงการระดับคณะ จำนวน 125 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.80 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.20 และมีงบประมาณจำนวน 14,561,174 บาท เบิกจ่ายจริง 11,153,945.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.99

ตารางที่ 2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ที่	งาน/โครงการระดับมหาลัย	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	6	86.00	1	14.00	96,000	96,000	100
2	โครงการเผยแพร่งานวิจัย การถ่ายทอดความรู้ วิทยองเชิดชู	3	100	-	-	100,000	99,950	99.95
3	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	9	100	-	-	90,000	89,994	99.99
4	โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	1	100	-	-	130,000	129,975	99.95
5	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	11	100	-	-	500,000	499,613	99.92
รวม		30	96.77	1	3.32	916,000	915,532	99.95

จากตารางที่ 2.3 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีงาน /โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรลุในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 5 โครงการ และมีงาน /โครงการระดับคณะ จำนวน 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.77 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.32 และมีงบประมาณจำนวน 916,000 บาท เบิกจ่ายจริง 915,532 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.95

ตารางที่ 2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

ที่	งาน/โครงการระดับมหาลัย	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	8	100	-	-	250,000	250,000	100
	รวม	8	100	-	-	250,000	250,000	100

จากตารางที่ 2.4 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มิ่งงาน /โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 1 โครงการ และมิ่งงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 8 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ไม่มี และมีงบประมาณจำนวน 250,000 บาท เบิกจ่ายจริง 250,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ตารางที่ 2.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ที่	งาน/โครงการระดับมหาลัย	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการพัฒนาบุคลากร	2	67.00	1	33.00	190,000	189,999	99.99
2	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	1	100	-	-	300,000	300,000	100
3	โครงการจัดทำแผนและทบทวนติดตามประเมินผล	1	100	-	-	32,000	32,000	100
4	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร KM	8	88.89	1	11.11	83,000	83,000	100
5	โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้างที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	-	-	1	100	9,000,000	5,378,000	59.76
6	โครงการพัฒนาบุคลากร	-	-	1	100	140,000	8,090	5.78
รวม		12	75.00	4	25.00	9,745,000	5,991,089	61.48

จากตารางที่ 2.5 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีงาน /โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรลุในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 6 โครงการ และมีงาน /โครงการระดับคณะ จำนวน 16 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 และมีงบประมาณจำนวน 9,745,000 บาท เบิกจ่ายจริง 5,991,089 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.48

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1.งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	20	17	85.00	3	15.00	3,660,000	3,622,361.59	99.71
2.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	43	41	95.35	2	4.65	783,000	782,870	99.98
3.โครงการ.ส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	7	7	100	-	-	99,100	99,100	100
4.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา	4	4	100	-	-	93,000	92,971	99.96
5.โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	1	1	100	-	-	240,000	240,000	100
6.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
7.โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	8	8	100	-	-	250,000	250,000	100

ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
8.โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	7	6	85.71	1	14.29	96,000	96,000	100
9.โครงการเผยแพร่งานวิจัยถ่ายทอดความรู้ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติ	3	3	100	-	-	100,000	99,950	99.95
10.โครงการพัฒนาบุคลากร	3	2	66.67	1	33.33	190,000	189,999.20	99.99
11.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	1	1	100	-	-	300,000	300,000	100
12.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	1	100	-	-	32,000	32,000	100
13.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร KM	9	8	88.89	1	11.11	83,000	83,000	100
14.โครงการขับเคลื่อนนโยบายมหาวิทยาลัยสีเขียว	2	2	100	-	-	13,000	13,000	100
15.โครงการสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้างที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1	-	-	1	100	9,000,000	5,378,000	59.76
16.โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	9	9	100	-	-	90,000	89,994	99.99
17.โครงการสัปดาห์วิทยาศาสตร์	1	1	100	-	-	302,700	302,700	100
18.งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	5	2	40.00	3	60.00	526,954	526,905.50	99.99
19.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ ตามอัตลักษณ์	4	4	100	-	-	117,620	117,617.80	99.99

ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
20.โครงการพัฒนาบุคลากร	1	-	-	1	100	140,000	8,090	5.78
21.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	1	100	-	-	120,000	119,993.99	99.99
22.โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	1	1	100	-	-	130,000	129,975	99.98
23.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	11	11	100	-	-	500,000	499,613	99.92
24.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	21	10	47.62	11	52.38	6,157,900	6,024,577.90	97.83
25.โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	7	7	100	-	-	35,000	35,000	100
26.งานบริหารทั่วไป	4	4	100	-	-	1,437,100	1,436,832.80	99.98
27.โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ	1	1	100	-	-	50,000	50,000	100
28.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	1	1	100	-	-	850,000	847,440	99.69
29.โครงการอบรมให้ความรู้ด้านวิชาการ	2	2	100	-	-	12,900	12,900	100
รวม	180	156	86.67	24	13.33	25,439,274	21,510,891.78	84.56

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 3.1 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 29 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 180 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33 และมีงบประมาณจำนวน 25,439,274 บาท เบิกจ่ายจริง 21,510,891.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.56

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา ตารางที่ 4.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ที่	จำนวนงาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	หลักสูตรสาขาวิชาฟิสิกส์	11	10	90.91	1	9.09	638,200	637,830.50	99.94
2	หลักสูตรสาขาวิชาเคมี	25	21	84.00	4	16.00	2,758,274	2,595,591.25	94.10
3	หลักสูตรสาขาวิชาชีววิทยาและจุลชีววิทยา	17	14	82.35	3	17.65	1,541,100	1,529,841.00	99.72
4	หลักสูตรสาขาวิชาคณิตศาสตร์และสถิติ	12	10	83.33	2	16.67	633,100	616,418.00	97.37
5	หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม	21	19	90.48	2	9.52	3,543,700	3,538,223.99	99.85
6	หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	18	17	94.44	1	5.56	571,100	571,088.00	99.99
7	หลักสูตรสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	7	5	71.43	2	28.57	442,300	433,300.50	97.97
8	หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	15	14	93.33	1	6.67	570,900	570,895.00	99.90
9	สำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	54	46	85.19	8	14.81	14,693,600	11,017,757.94	74.98
รวม		180	156	86.67	24	13.33	25,392,274	21,510,946.18	84.71

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.1 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา มีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 180 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33 และมีงบประมาณจำนวน 25,392,274 บาท เบิกจ่ายจริง 21,510,946.18 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.74

ตารางที่ 4.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชาฟิสิกส์

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			165,900	165,986.50	99.99
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	3	3	100			20,300	20,300	100
3	โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	1	1	100			8,000	8,000	100
4	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนางาน KM	1	1	100			4,000	4,000	100
5	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	1	1	100			5,000	5,000	100
6	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	2	2	100			80,000	79,744	99.68
7	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	1	0		1	100	350,000	349,890	99.96
8	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100			5,000	5,000	100
รวม		11	10	90.90	1	9.1	683,200	637,830.50	99.94

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.2 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาฟิสิกส์ งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 8 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 11 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.90 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.10 และมีงบประมาณจำนวน 683,200 บาท เบิกจ่ายจริง 637,830.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.94

ตารางที่ 4.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชาเคมี

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			245,000	244,998.05	99.99
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	3	3	100			24,600	24,600	100
3	โครงการ.ส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	1	1	100			24,100	24,100	100
4	โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	1	1	100			8,000	8,000	100
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร KM	1	1	100			4,000	4,000	100
6	โครงการขับเคลื่อนนโยบายมหาวิทยาลัยสีเขียว	1	1	100			3,000	3,000	100
7	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	1	1	100			5,000	4,994	100
8	งานจัดการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	3	1		2		446,954	446,905.50	99.99
9	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ ตาม อัตลักษณ์	3	3	100			117,600	117,617.80	99.99
10	.โครงการพัฒนาบุคลากร	1			1	100	140,000	8,090	5.78

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
11	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100			70,000	70,000	100
12	โครงการจัดการหลักสูตรเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	6	5		1		1,665,000	1,634,285.90	98.16
13	25.โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100			5,000	5,000	100
รวม		25	21	84.00	4	16.00	2,758,274	2,595,591.25	94.10

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.3 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาเคมี งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผนจำนวน 13 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 25 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.00 และมีงบประมาณจำนวน 2,758,274 บาท เบิกจ่ายจริง 2,595,591.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.10

ตารางที่ 4.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชา ชีววิทยาและจุลชีววิทยา

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			354,400	354,361	99.99
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	4	4	100			57,800	57,800	100
3	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1	1	100			5,000	5,000	100
4	โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	1	1	100			16,000	16,000	100
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนางองค์กร KM	1	1	100			4,000	4,000	100
6	โครงการขับเคลื่อนนโยบายมหาวิทยาลัยสีเขียว	1	1	100			10,000	10,000	100
7	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	1	1	100			5,000	5,000	100
8	งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1	1	100			31,000	31,000	100
9	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100			80,000	79,970	99.96
10	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	4	2	50.00	2	50.00	972,900	961,710	98.84
11	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100			5,000	5,000	100
รวม		17	14	82.35	3	17.65	1,541,100	1,529,841	99.27

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.4 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาชีววิทยาและจุลชีววิทยา มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 11 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.35 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.65 และมีงบประมาณจำนวน 1,541,100 บาท เบิกจ่ายจริง 1,529,841 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.27

ตารางที่ 4.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชา คณิตศาสตร์และสถิติประยุกต์

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/ โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			322,600	322,577	99.99
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	4	4	100			70,500	70,441	99.92
3	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา	1	1	100			10,000	10,000	100
4	โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	1			1	100	16,000	16,000	100
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร KM	1	1	100			4,000	4,000	100
6	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	1	1	100			5,000	5,000	100
7	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100			25,000	25,000	100
8	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	1			1	100	195,000	158,400	81.23
9	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100			5,000	5,000	100
รวม		12	10	83.33	2	16.67	633,100	616,418	97.37

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.5 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาคณิตศาสตร์และสถิติประยุกต์ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 9 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 12 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67 และมีงบประมาณจำนวน 633,100 บาท เบิกจ่ายจริง 616,418 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.37

ตารางที่ 4.6 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชา วิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	1.งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			356,800	356,800	100
2	2.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	9	9	100			141,300	140,688	99.57
3	3.โครงการ.ส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	1	1	100			5,000	5,000	100
4	4.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา	1	1	100			8,000	8,000	100
5	8.โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	1	1	100			16,000	16,000	100
6	13.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร KM	1			1	100	4,000	4,000	100
7	16.โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	2	2	100			10,000	10,000	100
8	23.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100			25,000	25,000	100
9	25.โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100			5,000	5,000	100
รวม		18	17	94.44	1	5.56	571,100	571,088	99.00

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.6 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 9 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 18 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.44 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.56 และมีงบประมาณจำนวน 571,100 บาท เบิกจ่ายจริง 571,088 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.00

ตารางที่ 4.7 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชา วิทยาศาสตร์สุขภาพและสาธารณสุข

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			202,900	202,900	100
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	7	6	85.71	1	14.29	225,000	224,995	99.99
3	โครงการ.ส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	2	2	100			30,000	30,000	1000
4	โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	1	1	100			24,000	24,000	100
5	โครงการขับเคลื่อนนโยบายมหาวิทยาลัยสีเขียว	1	1	100			4,000	4,000	100
6	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	1	1	100			5,000	5,000	100
7	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100			70,000	70,000	100
8	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100			5,000	5,000	100
รวม		15	14	93.33	1	6.67	570,900	570,895	99.99

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.7 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสาธารณสุข มีงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 8 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 15 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.67 และมีงบประมาณจำนวน 570,900 บาท เบิกจ่ายจริง 570,895 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

ตารางที่ 4.8 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชา คหกรรมศาสตร์

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			146,300	146,299.50	100
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	1	1	100			6,000	6,000	100
3	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	1	1	100			5,000	5,000	100
4	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1	1	100			50,000	50,000	100
5	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100			40,000	39,900	99.75
6	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	2			2	100	195,000	186,101	95.44
	รวม	7	5	71.43	2	28.57	442,300	433,300	97.97

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.8 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 6 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 7 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 และมีงบประมาณจำนวน 442,300 บาท เบิกจ่ายจริง 433,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.97

ตารางที่ 4.9 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชา วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	1	100			120,200	120,200	100
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	5	5	100			32,500	32,500	100
3	โครงการพัฒนาศักยภาพในการวิจัย	1	1	100			8,000	8,000	100
4	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร KM	1	1	100			4,000	4,000	100
5	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	1	1	100			5,000	5,000	100
6	งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1	1	100			49,000	49,000	100
7	โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	1	100			120,000	119,993.99	99.99
8	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	3	3	100			110,000	109,999	99.99

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
9	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	5	3	60.00	2	40.00	2,240,000	2,237,091	99.87
10	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100			5,000	5,000	100
รวม		21	19	90.48	2	9.52	3,543,700	3,538,223.99	99.85

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.9 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 10 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 21 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.48 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.52 และมีงบประมาณจำนวน 3,543,700 บาท เบิกจ่ายจริง 3,538,223.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.85

ตารางที่ 4.10 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

สำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งาน.จัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	12	9	75.00	3	25.00	1,718,100	1,708,329.54	99.43
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์	7	6	85.71	1	14.29	205,000	204,946	99.97
3	โครงการ.ส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	3	3	100			30,000	30,000	100

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
4	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา	2	2	100			75,000	74,971	99.97
5	โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	1	1	100			240,000	240,000	100
6	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน	1	1	100			30,000	30,000	100
7	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	6	6	100			195,000	195,000	100
8	โครงการเผยแพร่งานวิจัย ถ่ายทอดความรู้ ยกระดับขีดชู	3	3	100			100,000	99,950	99.95
9	โครงการพัฒนาบุคลากร	3	2	66.67	1	33.33	190,000	189,999.92	99.99
10	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	1	1	100			300,000	300,000	100
11	โครงการจัดทำและทบทวนแผนติดตามประเมินผล	1	1	100			32,000	32,000	100
12	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนางองค์กร KM	2	2	100			55,000	55,000	100
13	โครงการสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้างที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1			1	100	9,000,000	5,378,000	59.76
14	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	1	1	100			50,000	50,000	100
15	โครงการสัปดาห์วิทยาศาสตร์	1	1	100			302,700	302,700	100
16	โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	1	1	100			130,000	129,995	99.98

ที่	ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
17	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	2			2	100	540,000	497,100	100
18	งานบริหารทั่วไป	4	4	100			1,437,100	1,436,832.80	99.98
19	โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ	1	1	100			50,000	50,000	100
20	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านวิชาการ	2	2	100			12,900	12,900	100
รวม		54	46	85.19	8	14.81	14,693,600	11,017,757.94	74.98

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.10 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีผลการติดตามและประเมินผลการทำงานดำเนินงานของหน่วยงาน สำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผน จำนวน 20 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 54 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.19 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.81 และมีงบประมาณจำนวน 14,693,600 บาท เบิกจ่ายจริง 11,017,757.94 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.98

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตาม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจำนวน 180 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การ ประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของ เกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัยสามารถสรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะได้ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

ผลวิจัย สรุปตามวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยนำเสนอเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 180 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 154 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.52 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.48 คณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ 2 คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 84 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 74 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.10 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3ใน4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.90 **ตัวชี้วัดที่ 1** ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา ภายใน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1 **ตัวชี้วัดที่ 2** ร้อยละของ โครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 28 โครงการ ผลการ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3ใน4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.57 **ตัวชี้วัดที่ 3** ร้อยละของผลการเบิกจ่าย

งบประมาณ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 28 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.86 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3ใน4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.14 *ตัวชี้วัดที่ 4* ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 28 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 125 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.80 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.20 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 31 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.77 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.23 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 8 โครงการ ทั้ง 8 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 16 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 14,561,174.00 บาท (สิบสี่ล้านห้าแสนหกหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยสิบเจ็ดบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 14,414,070.61 บาท (สิบสี่ล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นสี่พันเจ็ดสิบหกสิบสองบาท) คิดเป็นร้อยละ 98.99 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 916,000.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 915,532.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งหมื่นห้าพันห้าร้อยสามสิบสองบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.95 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 250,000.00 บาท (สองแสนห้าหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 250,000.00 บาท (สองแสนห้าหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหาร

จัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 9,745,000.00 บาท (เก้าล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นห้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 5,991,089.00 บาท (ห้าล้านเก้าแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันแปดสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 61.48

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 29 โครงการ งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 180 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 25,472,174 บาท (ยี่สิบล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นสองพันหนึ่งร้อยเจ็ดสิบบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 21,570,691.61 บาท (ยี่สิบล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นหกพันเก้าร้อยเก้าสิบบาทหกสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.68

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี หลักสูตรสาขาวิชาฟิสิกส์** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 11 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.90 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.10 มีงบประมาณ จำนวน 683,200.00 บาท (หกแสนแปดหมื่นสามพันสองร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 637,830.50 บาท (หกแสนสามหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสามสิบบาทห้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.94 **หลักสูตรสาขาวิชาเคมี** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 25 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.00 มีงบประมาณ จำนวน 2,758,274.00 บาท (สองล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นแปดพันสองร้อยเจ็ดสิบบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,595,591.25 บาท (สองล้านห้าแสนเก้าหมื่นห้าพันห้าร้อยเก้าสิบบาทยี่สิบบาทยี่สิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 94.10 **หลักสูตรสาขาวิชาชีววิทยาและจุลชีววิทยา** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.35 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.65 มีงบประมาณ จำนวน 1,541,100.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 1,529,841.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนสองหมื่นเก้าพันแปดร้อยสี่สิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.27 **หลักสูตรสาขาวิชาคณิตศาสตร์และสถิติประยุกต์** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 12 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67 มีงบประมาณ จำนวน

633,100.00 บาท (ทกแสนสามหมื่นสามพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 616,418.00 บาท (ทกแสนหนึ่งหมื่นหกพันสี่ร้อยสิบแปดบาท) คิดเป็นร้อยละ 97.37 *หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 18 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.44 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.56 มีงบประมาณ จำนวน 571,100.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 571,088.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันแปดสิบแปดบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.99 *หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสาธารณสุขศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 15 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.67 งบประมาณ จำนวน 570,900.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นเก้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 570,895.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นแปดร้อยเก้าสิบห้าบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.99 *หลักสูตรสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 งบประมาณ จำนวน 442,900.00 บาท (สี่แสนสี่หมื่นสองพันเก้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 433,300.00 บาท (สี่แสนสามหมื่นสามพันสามร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 97.97 *หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 21 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.48 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.52 งบประมาณ จำนวน 3,543,700.00 บาท (สามล้านห้าแสนสี่หมื่นสามพันเจ็ดร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 3,538,223.99 บาท (สามล้านห้าแสนสามหมื่นแปดพันสองร้อยยี่สิบสามบาทเก้าสิบเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.85 *หน่วยงานสำนักงานคณบดี* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 54 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.19 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.81 งบประมาณ จำนวน 14,693,600.00 บาท (สิบสี่ล้านหกแสนเก้าหมื่นสามพันหกร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 11,017,757.94 บาท (สิบเอ็ดล้านหนึ่งหมื่นเจ็ดพันเอ็ดร้อยห้าสิบบาทเก้าสิบสี่สตางค์) คิดเป็นร้อยละ 74.98

การอภิปรายผล

ผลการวิจัย ดังได้นำเสนอแล้วข้างต้นอาจอภิปรายผลในประเด็นสำคัญที่พบได้ คือ

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 180 โครงการ ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33 เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมดโครงการ โครงการทั้ง 84 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 74 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.10 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.90 **ตัวชี้วัดที่ 1** ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2558 : 3 - 6) ทำให้ไม่สามารถนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในนำมาเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานระหว่างปีการศึกษา 2556 และ ปีการศึกษา 2558 ได้ เพราะมีการเปลี่ยนเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษา **ตัวชี้วัดที่ 2** ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 28 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.57 **ตัวชี้วัดที่ 3** ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 28 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.86 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.14 **ตัวชี้วัดที่ 4** ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 28 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 **จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 125 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.80 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.20 **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 31 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.77 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.23 **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 8 โครงการ ทั้ง 8 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 16 โครงการ ผ่านการประเมินตาม

เกณฑ์ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 25.00 และ**จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย** ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 29 โครงการ งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 180 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.33

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะผู้บริหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีนโยบายกำกับติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่คณะฯ รับผิดชอบเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2557 : 1 – 2)

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 25,472,174.00 บาท (ยี่สิบล้านห้าพันสี่ร้อยเจ็ดสิบเจ็ดบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 21,570,961.60 บาท (ยี่สิบล้านเก้าพันห้าร้อยหกสิบเจ็ดบาทหกสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 84.68 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* กระบวนการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 14,561,174.00 บาท (สิบสี่ล้านห้าพันหกสิบเจ็ดบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 14,414,070.61 บาท (สิบสี่ล้านสี่พันสี่ร้อยเจ็ดสิบหกบาทหกสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 98.99 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 916,000.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 915,532.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งหมื่นห้าพันห้าร้อยสามสิบสองบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.95 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือ ตอนล่าง จำนวน 250,000.00 บาท (สองแสนห้าหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 250,000.00 บาท (สองแสนห้าหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 9,745,000.00 บาท (เก้าล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นห้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 5,991,089.00 บาท (ห้าล้านเก้าแสนเก้าหมื่นแปดสิบเก้าบาท) คิดเป็นร้อยละ 61.48

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ผู้บริหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีนโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของหน่วยงานเป็นสำคัญ ตลอดจนให้ เป็นไปตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งตัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่าย งบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2557 : 3 – 5)

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำแนกตาม หลักสูตรสาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี หลักสูตรสาขาวิชาฟิสิกส์** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 11 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.90 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.10 มีงบประมาณ จำนวน 683,200.00 บาท (หกแสนแปดหมื่นสามพันสองร้อย

บาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 637,830.50 บาท (หกแสนสามหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสามสิบบาทห้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.94 *หลักสูตรสาขาวิชาเคมี* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 25 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.00 มีงบประมาณ จำนวน 2,758,274.00 บาท (สองล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นแปดพันสองร้อยเจ็ดสิบบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,595,591.25 บาท (สองล้านห้าแสนเก้าหมื่นห้าพันห้าร้อยเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 94.10 *หลักสูตรสาขาวิชาชีววิทยาและจุลชีววิทยา* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 17 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.35 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.65 มีงบประมาณ จำนวน 1,541,100.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 1,529,841.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนสองหมื่นเก้าพันแปดร้อยสี่สิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.27 *หลักสูตรสาขาวิชาคณิตศาสตร์และสถิติประยุกต์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 12 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67 มีงบประมาณ จำนวน 633,100.00 บาท (หกแสนสามหมื่นสามพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 616,418.00 บาท (หกแสนหนึ่งหมื่นหกพันสี่ร้อยสิบแปดบาท) คิดเป็นร้อยละ 97.37 *หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 18 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.44 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.56 มีงบประมาณ จำนวน 571,100.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 571,088.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันแปดสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.99 *หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสาธารณสุขศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 15 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.67 งบประมาณ จำนวน 570,900.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นเก้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 570,895.00 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นแปดร้อยเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.99 *หลักสูตรสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 งบประมาณ จำนวน 442,900.00 บาท (สี่แสนสี่หมื่นสองพันเก้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 433,300.00 บาท (สี่แสนสามหมื่นสามพันสามร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 97.97 *หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 21 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.48 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.52 งบประมาณ จำนวน 3,543,700.00 บาท (สามล้านห้าแสนสี่หมื่นสามพันเจ็ดร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 3,538,223.99 บาท (สามล้านห้าแสนสามหมื่นแปดพันสองร้อยยี่สิบบาทเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.85 *หน่วยงานสำนักงานคณบดี* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 54 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.19 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8

โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.81 งบประมาณ จำนวน 14,693,600.00 บาท (สิบสี่ล้านหกแสนเก้าหมื่นสามพัน หกร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 11,017,757.94 บาท (สิบเอ็ดล้านหนึ่งหมื่นเจ็ดพันเอ็ดร้อย ห้าสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสี่สตางค์) คิดเป็นร้อยละ 74.98

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ประธานหลักสูตรสาขาวิชาทุกหลักสูตร ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นำนโยบายของผู้บริหารระดับคณะฯ ที่ให้นโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ ถือเป็นปฏิบัติและดำเนินการ สอนนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ และของรัฐบาล ตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง การบริหารงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งตัดติดตามและ มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2557 : 1 – 5)

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 จากผลการประเมินส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีเพียง 24 โครงการที่ยังผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ควรมีการติดตามการดำเนินโครงการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การ ดำเนินการได้ทำตามกำหนดระยะเวลา

1.2 จากผลการประเมิน ผู้บริหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประธานหลักสูตรสาขาวิชา ผู้รับผิดชอบโครงการ สามารถนำสารสนเทศที่ได้นำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมโครงการในปีต่อไป

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการทำวิจัยเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

2.1 ควรมีการศึกษาเรื่องนี้โดยพิจารณาถึงการใช้จ่ายแต่ละไตรมาส และการใช้จ่ายงบประมาณ ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.2 ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับหลักสูตร สาขาวิชา

เอกสารอ้างอิง

- ชัยภูพาน อยู่เพชร. (2557). การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานมหาวิทยาลัยราชภัฏ
พิบูลสงคราม. พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- ชัยสิทธิ์ เถลิ้มมีประเสริฐ. (2546). ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบ
งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based
Budgeting : SPBB) และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข. กรุงเทพฯ :
สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2531). หลักการจัดการ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิชย์.
- มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. (2558, 1 พฤศจิกายน). คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามว่าด้วย
แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558.
_____. (2557, 1 พฤศจิกายน). ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง มาตรการเร่งรัด
ติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ.2558.
- สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. (2558). คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา
พ.ศ. 2557. นนทบุรี : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ภาพพิมพ์.
- เสนาะ ตีเยาว์. (2543). หลักการบริหาร. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- หิรัญย์ พุดหน้อย. (2549). การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ
คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- อัญชญา ณ ระนอง.เอกสารการบรรยาย วิชา รอ.701 การจัดการปฏิบัติการ.
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร. http://www.geocities.com/dol_nida/Strategic_07_1.html
- อุทัย เลหาวิเชียร. (2544). รัฐประศาสนศาสตร์ : ลักษณะวิชาและมิติต่างๆ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์
เสมาธรรม.
- ชุมพล เสมานันท์. (2558). แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์และ
เทคโนโลยี พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ภาคผนวก ก.